

SPEARHEADING GROWTH



PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG  
PENANG DEVELOPMENT CORPORATION

# 2019

Laporan Tahunan  
Annual Report

# KANDUNGAN

## CONTENTS

02	Visi & Misi <i>Vision &amp; Mission</i>
03	Ahli-Ahli Lembaga <i>Members of The Board</i>
06	Ahli-Ahli Pengurusan Atasan <i>Top Management Team</i>
07	Perutusan Ketua Menteri Pulau Pinang
10	<i>Message From The Right Honourable Chief Minister Of Penang</i>
13	Perutusan Pengurus Besar <i>General Manager's Message</i>

## LAPORAN-LAPORAN

15	Pengenalan
18	Pembangunan Dan Pengurusan Tanah
22	Pengurusan Harta
24	Pembangunan Usahawan
29	Pelaburan
34	Korporat
58	Penyata Kewangan

## REPORTS

38	<i>Introduction</i>
41	<i>Land Managemant And Development</i>
45	<i>Property Management</i>
47	<i>Entrepreneur Development</i>
51	<i>Investment</i>
55	<i>Corporate</i>
58	<i>Financial Statement</i>



The background of the entire page is a photograph of several hands in business suits huddled together in a circle, symbolizing teamwork and collaboration. Overlaid on this image are several digital, futuristic elements: glowing blue hexagonal patterns, concentric circles resembling radar or signal waves, and three padlock icons (one yellow, two blue) positioned over the hands, suggesting themes of security, technology, and digital transformation.

# VISI<sub>VISION</sub>



Untuk menjadi organisasi utama negara dalam menjadikan Pulau Pinang negeri yang kondusif bagi kelestarian pembangunan sosio-ekonomi.

*To be the national premier organisation in making Penang a better place for all through sustainable socio-economic development.*

# MISI<sub>MISSION</sub>



Untuk memenuhi keperluan pemegang kepentingan PDC agar selari dengan aspirasi Kerajaan Negeri.

*To meet our stakeholders' needs in line with State's aspirations.*



2019

AHLI-AHLI LEMBAGA

MEMBERS OF THE BOARD

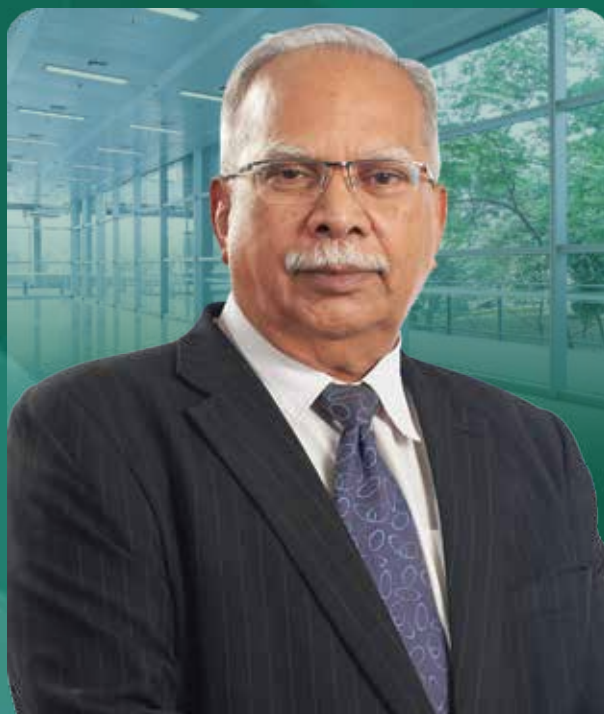
AHLI-AHLI LEMBAGA SETAKAT 31 DISEMBER 2019  
*MEMBERS OF THE BOARD AS AT 31 DECEMBER 2019*



**YAB Tuan Chow Kon Yeow**  
Pengerusi / *Chairman*



**YB Dato' Ir Hj Ahmad Zaki Yuddin bin Abd Rahman**  
Ahli / *Member*



**YB Tuan Prof. Dr. P. Ramasamy a/l Palanisamy**  
Ahli / *Member*





**YB Tuan Jagdeep Singh Deo  
a/l Karpal Singh**  
*Ahli / Member*



**YB Tuan Zairil Khir Johari**  
*Ahli / Member*



**YBhg. Dato' Seri Lee Kah Choon**  
*Ahli / Member*



**YB Dato' Haji Abdul Halim  
bin Haji Hussain**  
*Ahli / Member*



**YB Dato' Abdul Razak bin Jaafar**  
*Ahli / Member*



**YB Dato' Sarul Bahiyah  
binti Haji Abu**  
*Ahli / Member*



**YBhg. Dato' Khiruddin bin Said**  
*Ahli / Member*



**Encik Tajol Azhar bin Md Tahir**  
*Ahli / Member*



**Encik Mohd Sukri bin Mat Jusoh**  
*Ahli / Member*

# AHLI-AHLI PENGURUSAN ATASAN SETAKAT 31 DISEMBER 2019

## TOP MANAGEMENT TEAM AS AT 31 DECEMBER 2019







# 2019

PERUTUSAN  
KETUA MENTERI  
PULAU PINANG

MESSAGE FROM THE RIGHT HONOURABLE  
CHIEF MINISTER OF PENANG

## PERUTUSAN KETUA MENTERI PULAU PINANG



Pada tahun 2019, Pulau Pinang terus mengorak langkah untuk mengharungi pelbagai cabaran yang mendatang dengan perang perdagangan yang kian meruncing dan kelembapan ekonomi sejagat. Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang (PDC) sebagai peneraju pembangunan, bekerjasama rapat dengan Kerajaan Negeri Pulau Pinang melalui semua perancangan pelaksanaan strategi demi untuk merealisasikan bukan sahaja visi dan misinya sendiri malah juga untuk merealisasikan Visi Penang2030 yang ditunjangi empat (4) tema utama iaitu :-

- Tema 1 - **Meningkatkan daya huni bagi menambah baik kualiti kehidupan.**
- Tema 2 - **Menaik taraf ekonomi bagi meningkatkan pendapatan isi rumah.**
- Tema 3 - **Memperkasakan rakyat bagi meningkatkan penyertaan masyarakat.**
- Tema 4 - **Melabur dalam persekitaran fizikal bagi meningkatkan daya tahan.**

Pulau Pinang kekal dinamik dalam pembangunan keseluruhan negeri ini dengan kerjasama rapat pihak awam dan pihak swasta. Pulau Pinang merekodkan pelaburan langsung asing (FDI) paling tinggi dalam negara bagi sektor pembuatan iaitu RM15 bilion pada 2019, sekaligus mengekalkan reputasi sebagai salah satu daripada destinasi pelaburan utama negara. Jumlah keseluruhan pelaburan (domestik dan FDI) yang diluluskan dalam sektor pembuatan adalah RM16.9 bilion.

Sepanjang tahun 2019, fokus pembangunan fizikal PDC masih memberi penekanan ke atas pembangunan yang komprehensif bagi koridor pembangunan selatan meliputi kawasan Utara dan Selatan Penang Science Park, Timur Batu Kawan, Bandar Cassia dan Byram. Pelan Strategik PDC 2019-2023 dirangka bagi memastikan strategi perancangan berjalan seiring dengan implimentasi projek yang disasarkan. Selaras dengan peruntukan keupayaan pembiayaan 5 tahun, setiap komponen perancangan diteliti bagi menyokong pertumbuhan ekonomi negeri dengan:

- i. Peningkatan pelaburan asing (*Foreign Direct Investment* (FDI)) dengan kaedah penyediaan penjualan tanah-tanah kosong industri dan bukan industri;
- ii. Mewujudkan peluang pekerjaan baru dengan cara pembangunan sektor hartanah dalam perniagaan, perumahan, perkhidmatan dan perindustrian; dan
- iii. Penyediaan infrastruktur serta kemudahan awam mesra rakyat berserta kemudahan jalur lebar berkelajuan tinggi yang menyeluruh.

Semua inisiatif di atas telah berupaya memberi suntikan keseimbangan pertumbuhan pembangunan daerah di negeri Pulau Pinang di samping mengguna pakai potensi dan kelebihan sedia ada daerah bersempadan.

Fokus utama PDC adalah pada Bandar Cassia, Batu Kawan - bandar ketiga yang sedang dibangunkan untuk Negeri Pulau Pinang. Ke arah melengkapkan lagi perancangan pembangunan kawasan ini, pada tahun 2019 juga, PDC telah menyempurnakan pengambilan tanah melalui Kerajaan Negeri iaitu di Kawasan Timur Batu Kawan seluas 586.29 ekar bagi tujuan pembangunan taman perindustrian dan pembangunan bercampur. Pada masa yang sama pengambilan tanah tambahan di Selatan Batu Kawan seluas 186.42 ekar telah dikenalpasti bagi mewujudkan akses penyediaan infrastruktur utama seperti jambatan baru Sungai Tengah yang menghubungkan Bandar Cassia melalui Batu Kawan Industrial Park (BKIP) ke taman perindustrian baru ini adalah bagi melengkapkan jajaran sistem perhubungan Koridor Selatan sebagai sasaran pembangunan PDC dalam tempoh 5 tahun yang akan datang.

PDC telah berjaya menjual dan memajak sebanyak 59 ekar tanah perindustrian kepada 16 buah syarikat iaitu 10 buah syarikat di Taman Perindustrian Batu Kawan (52.8 ekar), 5 buah syarikat di Utara Penang Science Park (5.6 ekar) dan sebuah syarikat di Taman Perindustrian Bukit Minyak (0.7 ekar) dalam tahun yang dikaji. Dengan kejayaan ini, dijangka pelaburan masuk berjumlah RM1.07 bilion berjaya dijana di samping dianggarkan dapat membuka sebanyak lebih kurang 4,454 peluang pekerjaan di pelbagai peringkat.

Selain aktiviti sokongan yang lebih tertumpu di BKIP, PDC juga giat mempromosikan pembangunan industri di Utara Penang Science Park (NPSP) bagi industri makanan, industri am termasuk jenis perusahaan industri yang dipromosi seperti Elektrikal & Elektronik (E&E), Perkhidmatan Pembuatan Elektronik (EMS), Peralatan Perubatan, Aeroangkasa, Semikonduktor, Automotif dan aktiviti industri lain yang berkaitan. Pada tahun 2019, sebanyak 4.7 ekar tanah telah dijual kepada 4 buah syarikat dalam kategori industri am seperti aktiviti pembuatan paip, pembuatan antibiotik haiwan, kitar semula minyak enjin dan pelincir serta pita dan label lekat sendiri (*self-adhesive labels and tapes*) manakala sebanyak 0.9 ekar telah dijual kepada sebuah syarikat MNC yang terlibat dalam industri kejuruteraan.

Bagi memenuhi permintaan yang semakin meningkat oleh syarikat-syarikat GBS bagi ruang pejabat yang lengkap dengan kemudahan dan bertaraf MSC, PDC juga sedang membangunkan satu lagi projek GBS, iaitu GBS @ Mahsuri. Pembangunan ini bertempat di Bayan Baru, bersebelahan dengan bangunan pejabat PDC dan melibatkan pembinaan 1 blok bangunan pejabat dengan keluasan bersih 80,000 kaki persegi dengan anggaran kos sebanyak RM20 juta.

Setelah siapnya projek Perumahan Mampu Milik (PMM) yang pertama iaitu Suria 1, di Bandar Cassia, Seberang Perai Selatan di mana penyerahan kunci kepada pembeli-pembeli telah disempurnakan pada Mei 2018, sebuah lagi projek telah berjaya disiapkan iaitu "The Rise" - Parcel B, di SP Chelliah, George Town di mana penyerahan kunci telah dibuat pada bulan Ogos 2019. Projek ini merupakan sebuah projek usahasama di antara Majlis Bandaraya Pulau Pinang (MBPP) dan pemaju swasta iaitu Zubicon Sdn. Bhd. di mana PDC berperanan sebagai Pengurus Projek. Projek ini terdiri dari 1,048 unit Rumah Mampu Milik yang berkeluasan 800 dan 900 kaki persegi.

Lain-lain projek PMM yang masih dalam pembinaan ialah, "The Rise" - (Parcel A & C) di Jalan S P Chelliah; Cecil Residensi di Jalan Pintasan Cecil dan Sandillah Foreshore di Lintang Macallum 2, Georgetown, Daerah Timur Laut; Dua Residensi di Teluk Kumbar, Daerah Barat Daya; Jiran Residensi di Kampung Jawa, Seberang Perai Utara dan projek Rumah Kos Rendah di Kepala Gajah serta Tok Subuh di Seberang Perai Utara.

Adalah menjadi harapan saya bahawa dengan terlaksana dan siapnya projek-projek PMM yang telah dirancang dengan teliti ini, maka warga Pulau Pinang secara amnya akan dapat memiliki kediaman sendiri dan menikmati kualiti hidup yang lebih baik.

Pada tahun 2019, PDC meneruskan usaha untuk menyediakan tapak pembangunan dan kemudahan infrastruktur bagi menyokong perkembangan pesat sektor industri, perumahan dan komersial di Bandar Cassia dan Penang Science Park (PSP), Seberang Perai Selatan. Semua infrastruktur yang dirancang adalah

bertujuan untuk membina jaringan hubungan yang efektif dan efisien bagi kemudahan rakyat.

PDC tidak melupakan kawasan-kawasan pembangunan sedia adanya ketika tumpuan diberikan pada Bandar Cassia, Batu Kawan. Kerja-kerja penaiktarafan KOMTAR serta kerja-kerja penyelenggaraan rutin masih dilaksanakan. PDC sentiasa berusaha untuk menghidupkan kembali aktiviti-aktiviti di bangunan ikonik ini. Projek terbaru yang dilaksanakan adalah penubuhan "Urban Transformation Centre" (UTC), KOMTAR, Pulau Pinang. Ia merupakan projek usahasama antara Kerajaan Negeri (melalui PDC) dan Kerajaan Pusat melalui Kementerian Kewangan (MOF) untuk mewujudkan pusat sehenti yang terdiri daripada pelbagai jabatan kerajaan untuk memberi pelbagai perkhidmatan kepada orang ramai. Ianya kini sedang dalam pembinaan dan dijangka akan beroperasi pada pertengahan tahun 2020.

PDC juga telah meneruskan peranannya dalam membantu para usahawan dengan menguruskan Skim Pinjaman Harapan (SPH) yang telah menyaksikan 321 orang peminjam telah menerima manfaat dari pinjaman ini dengan jumlah keseluruhan pinjaman yang telah diagihkan bernilai RM2.46 juta dalam tahun yang dikaji. Selain itu, PDC telah melaksanakan pelbagai program untuk golongan usahawan-usahawan yang bertujuan untuk membantu dan membimbing mereka ke arah memperkembangkan perniagaan masing-masing.

Pihak Pengurusan PDC juga telah banyak menumpukan perhatian kepada latihan dan latihan semula untuk kakitangannya dengan objektif untuk meningkatkan kemahiran dan pengetahuan asetnya yang paling penting iaitu sumber manusia, yang juga berperanan besar dalam usaha ke arah merealisasikan Visi dan Misi serta Pelan Strategik yang telah ditetapkan.

Saya pasti semua yang telah dirancang dengan teliti sekali akan dilaksanakan dengan penuh komited demi warga Pulau Pinang. Akhir kata, saya ingin merakamkan ucapan terima kasih kepada semua atas sokongan padu dan keyakinan tinggi terhadap PDC sepanjang tahun ini.

Saya juga ingin menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan saya kepada Ahli-Ahli Lembaga PDC, Ahli-Ahli KPI Task Force, Ahli-Ahli Jawatankuasa Kajian Audit, pihak Pengurusan PDC serta kakitangan atas komitmen dan usaha gigih mereka dalam merancang dan melaksanakan projek untuk warga Pulau Pinang.

Sekian, terima kasih.

**CHOW KON YEOW**

KETUA MENTERI PULAU PINANG

MERANGKAP PENERUSI

PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG



## MESSAGE FROM THE RIGHT HONOURABLE CHIEF MINISTER OF PENANG

Penang continued to stride ahead in 2019, facing every challenge head on, with the escalating trade war and the weak global economy. PDC, as the premier development agency for the State of Penang, works hand in hand with the State Government in implementing all of its strategies outlined to not only realise its vision and mission but also to realise the vision of Penang2030, which is broadly based on the following four (4) themes :-

**Theme 1 - Increase liveability to enhance quality of life.**

**Theme 2 - Upgrade the economy to raise household incomes.**

**Theme 3 - Empower people to strengthen civic participation.**

**Theme 4 - Invest in the built environment to improve resilience.**

Penang will remain dynamic in its overall development through the close cooperation between the public and private sectors. Penang recorded the highest Foreign Direct Investment (FDI) for the manufacturing sector at RM15 billion in 2019 which effectively maintained our reputation as the main destination of choice for investors. The total approved investments (domestic and FDI) for the manufacturing sector amounted to RM16.9 billion.

Throughout 2019, PDC's focus on physical development continues to emphasise the comprehensive development of the southern development corridor covering the North and South Penang Science Park, East Batu Kawan, Bandar Cassia and Byram.

The PDC Strategic Plan 2019-2023 is created to ensure that the Corporation's planned strategies work in line with the implementation of the targeted projects. In accordance with the allocation of the 5-year financing capabilities, each planning component is examined and analysed to further support the State's economic growth by :

- i. Foreign Direct Investment (FDI) expansion through the provision and sale of industrial and non-industrial land;
- ii. Creating new employment opportunities through the development of the real estate sector in business, housing, services and industry; and
- iii. Provision of public-friendly infrastructure and facilities along with comprehensive high-speed broadband facilities.

All of the above initiatives have been able to spur growth in the regional development in Penang which utilises the potential and advantages of existing border areas.

In 2019, PDC completed the acquisition of 586.29 acres in Batu Kawan for the purpose of developing industrial parks as well as mixed development of land through the

State Government. At the same time, the acquisition of additional land in the South Batu Kawan measuring approximately 186.42 acres was identified to provide access for the provision of major infrastructure such as the construction of the new bridge of Sungai Tengah which links Bandar Cassia through Batu Kawan Industrial Park (BKIP) into the new industrial park. This access and infrastructure are vital to strengthen and complement the connectivity system to the South Corridor and has been earmarked as PDC's target development over the next 5 years.

PDC managed to sell and lease 59 acres of industrial land to 16 companies in Batu Kawan Industrial Park (52.8 acres), 5 companies in Penang Science Park North (5.6 acres), and 1 company in Bukit Minyak Industrial Park (0.7 acres). With this achievement, it is projected to attract an investment value of RM1.07 billion while generating employment opportunities for 4,454 workers.

Apart from the supporting activities at BKIP, PDC is also actively promoting industrial development at the Penang Science Park North (PSPN) for the food and general industries which also include other promoted industries such as Electrical & Electronics (E&E), Electronics Manufacturing Services (EMS), Medical Devices, Aerospace, Semiconductor, Automotive and other related activities. In 2019, a total of 4.7 acres of industrial land has been sold under various industries such as industrial plumbing, manufacturing of animal antibiotic, recycling of engine oil and lubricant and self-adhesive labels and tapes to 4 companies while another 0.9 acres have been sold to an MNC company involved in the engineering industry.

In line with the trending demand for GBS office space in Penang, PDC is also embarking on another GBS project located in Bayan Baru. GBS @ Mahsuri will be an MSC Malaysia status office building complete with shared facilities for companies that demand to be in an amenities - complete business centre. PDC is developing its own land of 6.67 acres, with 3.5 acres to build a new 2 storey office block with a nett area of 80,000 square feet at an estimate cost of RM20 million.

Subsequent to the completion of the first AHS project, Suria 1, in Bandar Cassia, Seberang Perai Selatan with the handover of keys to purchasers concluded in May 2018, another project, "The Rise" - Parcel B, at SP Chelliah, Georgetown was completed with handover of keys to purchasers successfully concluded in August 2019. This project is a joint effort between the Penang City Council and the private developer Zubicon Sdn. Bhd. with PDC as project manager. The project consists of 1,048 units of affordable houses with a built-up area of 800 and 900 sq. ft.

Other AHS projects that are still under construction are, "The Rise"- (Parcel A & C) at Jalan S P Chelliah; Cecil Residency at Jalan Pintasan Cecil and Sandiland Foreshore at Lintang Macallum 2, Georgetown, Daerah

*Timur Laut; Dua Residensi in Teluk Kumbar, South West District; Jiran Residensi in Kampung Jawa, Seberang Perai Utara and low-cost housing projects in Kepala Gajah and Tok Subuh in Seberang Perai Utara.*

*It is my hope that the completion of all the carefully planned Affordable Housing projects will ensure all stratum of the people of Penang will be homeowners and live a quality life.*

*In 2019, PDC will continue to prepare development sites and infrastructure facilities to support the rapid growth of the industrial, housing and commercial sectors in Bandar Cassia and Penang Science Park (PSP), Seberang Perai Selatan. All the infrastructure planned is with the objective of establishing an efficient and effective network for the ease of the people of Penang.*

*PDC does not neglect its existingly developed areas in its focus to develop Bandar Cassia, Batu Kawan. Upgrading and routine maintenance works are still carried out for KOMTAR. PDC is always striving to look for ways to bring life back to this iconic building. The latest project being implemented currently is the establishment of the "Urban Transformation Center" (UTC), KOMTAR, Penang. It is a project jointly undertaken by the State Government (through PDC) and the Federal Government through the Ministry of Finance (MOF) to establish a one-stop centre comprising various government departments which provide various services to the public. It is currently under construction and expected to be fully operating by mid-2020.*

*PDC continued playing its role in assisting entrepreneurs by managing the Skim Pinjaman Harapan (SPH) which benefited 321 borrowers with a total loan sum of RM2.46 million distributed during the year under review. Aside from that, PDC planned and implemented an array of programmes / events to assist and guide the entrepreneurs towards business expansion.*

*The PDC management also placed focus on training and retraining its staff with the objective of increasing their skills and knowledge. Its staff are its most prized asset - they play a big role in its efforts to realise its Vision and Mission including its determined Strategic Plan.*

*I am certain that all which have been planned will be executed and implemented with great commitment for the people of Penang. Finally, I would like to record by appreciation for all the support and confidence accorded to PDC during the year under review.*

*I would also like to extend my gratitude and appreciation to PDC Board Members, KPI Task Force Members, Audit Committee Members, PDC Management as well as the staff for their commitment and diligence in planning and implementing projects for the people of Penang.*

*Thank you.*

**CHOW KON YEOW**

CHIEF MINISTER OF PENANG

AND CHAIRMAN OF

PENANG DEVELOPMENT CORPORATION





# 2019

PERUTUSAN  
PENGURUS BESAR

GENERAL MANAGER'S MESSAGE

## PERUTUSAN PENGURUS BESAR GENERAL MANAGER'S MESSAGE



Pada tahun ini PDC menyambut ulangtahunnya yang ke-50 iaitu Jubli Emas. Saya amat berbangga dengan segala yang telah dicapai oleh PDC sejak ianya ditubuhkan pada 17 November 1969. Pencapaian dan sumbangan PDC tidak terhingga kepada Negeri Pulau Pinang dan amat bermakna buat warga negeri ini.

Dari perancangan dan pengwujudan Taman Perindustrian pertama negeri ini berserta pembangunan bandar yang pertama di sini sehingga Taman Perindustrian yang ke-9 dan bandar ketiga kini, PDC sentiasa komited kepada Pulau Pinang dan rakyatnya. Pihak Pengurusan sentiasa menilai semula segala strategi dan perancangan demi untuk memastikan visi dan misi PDC tercapai.

Tahun 2019 telah sekali lagi menyaksikan prestasi cemerlang PDC dan saya mengucapkan penghargaan kepada Kerajaan Negeri, Pihak-pihak Berkuasa Tempatan dan agensi-agensi lain yang telah menyokong semua usaha PDC selama ini.

Akhir kata, saya ingin merakamkan ucapan terima kasih yang tidak terhingga kepada pihak Lembaga Pengarah serta jawatankuasa-jawatankuasa kecil Lembaga yang telah menyokong saya dan pihak Pengurusan dalam semua yang dirancang dan dilaksanakan untuk merealisasikan Visi dan Misi berserta Pelan Strategik PDC demi pembangunan Negeri Pulau Pinang.

*PDC celebrates its 50th Anniversary this year - its Golden Jubilee. I am immensely proud with all that PDC has achieved since its inception on 17 November 1969. PDC has greatly contributed to the development of the State over the years and the people of Penang has reaped the benefits.*

*From the planning and establishment of the State's first Industrial Park and the development of its first township, to its 9th Industrial Park and 3rd township, PDC is steadfastly committed to Penang and its people. The PDC management continuously reviews and reassess all its plans and strategies to ensure the realisation of PDC's Vision and Mission.*

*The year under review once again witnessed PDC's sterling achievements and I would like to put on record my appreciation to the State Government, the Local Councils and other agencies which have been very supportive of PDC's efforts all this while.*

*Finally, I would like to thank the PDC Board and its sub-committees which have strongly supported the PDC Management and I in planning and implementing strategies and actions designed to realise PDC's Vision, Mission and Strategic Plan for the development of Penang.*

**DATO' MOHD BAZID BIN ABD KAHAR**  
Pengurus Besar

**DATO' MOHD BAZID BIN ABD KAHAR**  
General Manager

The background of the image is a photograph of a modern office workspace. It features a white desk with a large computer monitor, a pen holder with several pens, and a small potted plant with green leaves and yellow flowers. The image is overlaid with a large, diagonal geometric pattern consisting of various shades of yellow, green, and teal, creating a layered, abstract effect.

# 2019

LAPORAN-LAPORAN



# 2019

PENGENALAN



## PENGENALAN

Tahun 2019 merupakan tahun jubli emas buat PDC di mana ianya simbolik kepada kemegahan seiring dengan usia penubuhannya yang telah menjangkau 50 tahun. Pada tahun ini, pelbagai program yang telah dirancang bagi meraikan sambutan ulangtahun kegemilangan PDC yang ke-50 selain sebagai tanda penghargaan pihak Pengurusan kepada semua warga kerja PDC di atas komitmen dan keringat bakti yang telah dicurahkan bagi bersama-sama merealisasikan matlamat PDC dari dulu sehingga kini.

Hasil kerjasama dan sokongan pihak Pengurusan pelbagai program menarik telah direncanakan dan telah dilaksanakan dengan jayanya pada tahun 2019 bersempena sambutan ulangtahun PDC yang ke-50. Rata-rata hampir kesemua program yang telah dijayakan ini adalah membabitkan usaha gigih dan pengelolaan sepenuhnya oleh kakitangan PDC sendiri. Antara program-program yang telah mengukir kejayaan hebat buat PDC serta menaikkan imej korporat PDC di mata pihak luar adalah seperti berikut:-

### 1) Sukan Tradisional Mini Gemaputera 2019

- Penyertaan sebanyak 10 buah Perbadanan Kemajuan Ekonomi Negeri (PKEN) dari seluruh Malaysia dengan melibatkan seramai hampir 300 orang peserta.



*Sukan Tradisional Mini Gemaputera*

### 2) Karnival Sukan PDC (Bola Jaring)

- Melibatkan penyertaan hampir 384 peserta iaitu 26 pasukan dari seluruh Malaysia.

### 3) Karnival Sukan PDC (Futsal)

- Melibatkan penyertaan seramai hampir 400 peserta iaitu 36 pasukan dari pelbagai negeri dari seluruh Malaysia.

### 4) Karnival Sukan PDC (Bola Sepak)

- Melibatkan penyertaan seramai hampir 350 peserta iaitu 28 pasukan dari seluruh Malaysia.

### 5) Kejohanan Sukan Karom Terbuka Beregu

- Melibatkan penyertaan seramai hampir 400 orang peserta iaitu 99 beregu dari seluruh Malaysia.

### 6) Grow with Your Garden

- Penglibatan melebihi 200 buah sekolah di sekitar Pulau Pinang. Pelaksanaan program ini berjaya menarik minat dan memupuk kesedaran di kalangan pelajar-pelajar sekolah bagi memelihara dan menjaga persekitaran agar sentiasa tampil segar dan hijau di mana selari dengan visi Penang 2030.

### 7) Majlis Makan Malam PDC



*Majlis Makan Malam PDC*

### 8) Majlis Reunion PDC

- Seramai lebih 70 orang bekas kakitangan PDC sejak 50 tahun lepas telah menghadiri majlis ini.

### 9) PDC Fun Walk 2019

- Program yang mendapat sambutan hebat dari 2,500 peserta yang terdiri daripada pelbagai lapisan masyarakat, bangsa dan peringkat umur.



*PDC Fun Walk 2019*



Pelaksanaan program-program ini bukan sahaja telah meningkatkan semangat kerjasama dan kreativiti kakitangan PDC malah telah memberikan impak yang positif kepada PDC seperti berikut:-

- a) Menjadi platform dalam melonjakkan nama dan imej PDC di mata pihak luar;
- b) Mewujudkan jalinan kerjasama dua hala di antara PDC dan agensi / badan korporat / warga awam yang lain; dan
- c) Meningkatkan reputasi dan kredibiliti PDC sebagai organisasi yang mampu menganjurkan program-program hebat serta bermanfaat kepada kakitangan dan masyarakat.

PDC juga telah merangka Pelan Strategik 5 tahun semasa tahun yang dikaji yang bertujuan untuk memastikan kelangsungannya sehingga masa hadapan bagi memastikan ianya dapat memainkan peranan yang efektif bagi warga Pulau Pinang.

PDC telah terus merancang dan melaksana projek sepanjang tahun 2019 untuk bagi memenuhi keperluan stakeholders dan untuk kelangsungan pembangunan negeri Pulau Pinang.



*Dato' Mohd Bazid Bersama-Sama Mantan Pengurusan Tertinggi PDC Semasa Reunion Dinner*



*Majlis Pelancaran Program-Program Sempena Ulangtahun PDC Yang Ke-50*



# 2019

PEMBANGUNAN DAN  
PENGURUSAN TANAH



## PEMBANGUNAN DAN PENGURUSAN TANAH

Sepanjang tahun 2019, fokus pembangunan fizikal Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang (PDC) masih memberi penekanan ke atas pembangunan yang komprehensif bagi koridor pembangunan selatan meliputi kawasan Utara dan Selatan Penang Science Park, Timur Batu Kawan, Bandar Cassia dan Byram. Pelan Strategik PDC 2019-2023 dirangka bagi memastikan strategi perancangan berjalan seiring dengan implimentasi projek yang disasarkan. Selaras dengan peruntukan keupayaan pembiayaan 5 tahun setiap komponen perancangan diteliti bagi menyokong pertumbuhan ekonomi negeri dengan :

- i. Peningkatan pelaburan asing (*Foreign Direct Investment (FDI)*) dengan kaedah penyediaan penjualan tanah-tanah kosong industri dan bukan industri;
- ii. Mewujudkan peluang pekerjaan baru dengan cara pembangunan sektor hartanah dalam perniagaan, perumahan, perkhidmatan dan perindustrian; dan
- iii. Penyediaan infrastruktur serta kemudahan awam mesra rakyat berserta kemudahan jalur lebar berkelajuan tinggi yang menyeluruh.

Semua inisiatif di atas telah berupaya memberi suntikan keseimbangan pertumbuhan pembangunan daerah di negeri Pulau Pinang di samping mengguna pakai potensi dan kelebihan sediaada daerah bersempadan.

Di samping itu juga, PDC telah mengiklankan beberapa projek secara *Request for Proposal (RFP)* di Bandar Cassia dan Utara Penang Science Park. Kriteria perancangan RFP ini telah mengambilkira kesesuaian lokasi, corak pembangunan gunatanah sedia ada serta keperluan komponen yang diiklan ini. Projek RFP yang disebutkan di atas merangkumi RFP Pembangunan bercampur (114 ekar) di Bandar Cassia serta RFP Asrama Pekerja di Penang Science Park North (4.97 ekar).

Pada tahun 2019 juga, PDC telah menyempurnakan pengambilan tanah melalui Kerajaan Negeri iaitu di Kawasan Timur Batu Kawan seluas 586.29 ekar bagi tujuan pembangunan taman perindustrian dan pembangunan bercampur. Pada masa yang sama pengambilan tanah tambahan di Selatan Batu Kawan seluas 186.42 ekar telah dikenalpasti bagi mewujudkan akses penyediaan infrastruktur utama seperti jambatan baru Sungai Tengah yang menghubungkan Bandar Cassia melalui Batu Kawan Industrial Park (BKIP) ke taman perindustrian baru ini adalah bagi melengkapkan jajaran sistem perhubungan Koridor Selatan sebagai sasaran pembangunan PDC dalam tempoh 5 tahun yang akan datang.

Bagi meneruskan momentum pembangunan di Bandar Cassia, PDC turut merancang untuk membangunkan projek pemangkin yang dapat memberikan impak dan suntikan baru kepada perkembangan ekonomi negeri yang terdiri daripada Projek Pembangunan Hab Perubatan

dan Kesihatan, Projek Pembangunan Eko Pelancongan dan beberapa projek yang masih di peringkat kajian bagi tahun 2020. Projek yang dikenalpasti ini diyakini akan memberi suntikan pembangunan baru ke arah melengkapi Bandar Cassia sebagai sebuah bandar yang berdaya maju dan seterusnya membawa Koridor Selatan ke tahap yang setara dengan daerah lain di negeri Pulau Pinang.

### Pembangunan Industri

Walaupun perang perdagangan di antara kuasa besar dunia iaitu Amerika Syarikat dan China sedang hangat berlangsung di sepanjang tahun 2019 dan sekaligus menggugat pasaran ekonomi dunia, PDC masih berjaya menjual dan memajak sebanyak 59 ekar tanah perindustrian kepada 16 buah syarikat iaitu 10 buah syarikat di Taman Perindustrian Batu Kawan (52.8 ekar), 5 buah syarikat di Utara Penang Science Park (5.6 ekar) dan sebuah syarikat di Taman Perindustrian Bukit Minyak (0.7 ekar). Dengan kejayaan ini, dijangka pelaburan masuk berjumlah RM1.07 bilion berjaya dijana di samping dianggarkan dapat membuka sebanyak lebih kurang 4,454 peluang pekerjaan di pelbagai peringkat.

Hasil daripada pelaburan syarikat di tanah perindustrian PDC, terdapat 2 buah syarikat antarabangsa (MNC) yang telah memilih Taman Perindustrian Batu Kawan (BKIP) bagi mengembangkan perniagaan mereka iaitu :-

- Smith & Nephew Operations Sdn Bhd daripada United Kingdom dengan aktiviti pembuatan produk dan peralatan perubatan termasuk perkakasan dan implant ortopedik dijangka melabur sebanyak RM588 juta dan menjana sejumlah 285 peluang pekerjaan bagi mengembangkan operasi mereka di atas tanah seluas 17.5 ekar di BKIP.



Pengumuman Pelaburan Smith & Nephew Operations Sdn. Bhd.

- Visco Technology Sdn Bhd daripada Taiwan dengan aktiviti pembuatan lensa lekak dijangka melabur sebanyak RM270 juta di atas tanah seluas 14 ekar di BKIP dan dianggarkan membuka sejumlah 1,045 peluang pekerjaan.

Selain aktiviti sokongan yang lebih tertumpu di BKIP, PDC juga giat mempromosikan pembangunan industri di Utara Penang Science Park (NPSP) bagi industri makanan, industri am termasuk jenis perusahaan industri yang dipromosi seperti Elektrikal & Elektronik (E&E), Perkhidmatan Pembuatan Elektronik (EMS), Peralatan Perubatan, Aeroangkasa, Semikonduktor, Automotif dan aktiviti industri lain yang berkaitan. Pada tahun 2019, sebanyak 4.7 ekar tanah telah dijual kepada 4 buah syarikat dalam kategori industri am seperti aktiviti pembuatan paip, pembuatan antibiotik haiwan, kitar semula minyak enjin dan pelincir serta pita dan label lekat sendiri (*self-adhesive labels and tapes*) manakala sebanyak 0.9 ekar telah dijual kepada sebuah syarikat MNC yang terlibat dalam industri kejuruteraan.

Selain itu, PDC juga peka kepada pembangunan pembinaan infrastruktur di NPSP bagi menampung keperluan industri yang kian mendapat permintaan daripada para pelabur dengan menambahbaik akses jaringan yang baik di kawasan tersebut yang berdekatan Taman Perindustrian Bukit Minyak dan Auto City Juru. Pada Januari 2019, YAB Ketua Menteri Pulau Pinang telah merasmikan Jalan PSPN2 yang menghubungkan Penang Science Park dan Juru bagi mengurangkan masalah kesesakan di persimpangan Tambun di samping menggalakkan pembangunan Penang Science Park, terutamanya di Utara Penang Science Park.

### **Perkhidmatan Perniagaan Global [Global Business Services (GBS)]**

Berdasarkan *State of the Global Shared Services Market Report 2019* yang disediakan oleh The Shared Services & Outsourcing Network (SSON), 37% daripada pusat Shared Services di Malaysia menyediakan perkhidmatan untuk pelanggan global, khususnya perkhidmatan Pengurusan Sumber Manusia (48%) dan Perakaunan/Kewangan (52%). Menurut laporan tersebut, 68% daripada syarikat-syarikat GBS yang ditinjau juga menuju ke arah penyediaan perkhidmatan nilai tambah seperti automasi pintar (*intelligent automation*) dan analisis data (*data analytics*).

Salah satu bangunan GBS yang dibangunkan oleh PDC ialah GBS @ Mayang, yang terletak di tengah-tengah kawasan perniagaan Bayan Baru yang menjadikannya lebih ideal sebagai hab perkhidmatan perniagaan. Syarikat-syarikat seperti Jabil Sdn Bhd, Swarovski Global Business Services Asia Sdn Bhd, dan lain-lain memenuhi lebih 90% daripada jumlah ruang sewa dalam bangunan ini yang bertaraf MSC Malaysia Cybercentre dengan bilangan pekerja melebihi lebih 1,200 orang.

Untuk memenuhi permintaan yang semakin meningkat oleh syarikat-syarikat GBS bagi ruang pejabat yang lengkap dengan kemudahan dan bertaraf MSC, PDC juga sedang membangunkan satu lagi projek GBS, iaitu GBS @ Mahsuri. Pembangunan ini bertempat di Bayan Baru, bersebelahan dengan bangunan pejabat PDC dan melibatkan pembinaan 1 blok bangunan pejabat dengan keluasan bersih 80,000 kaki persegi dengan anggaran kos sebanyak RM20 juta. Pembangunan ini dijangka siap dengan Perakuan Siap dan Pematuhan (CCC) dalam bulan Mei 2020. Setakat Disember 2019, PDC telah menerima permohonan daripada syarikat-syarikat untuk menyewa lebih 70% daripada jumlah ruang sewa di GBS @ Mahsuri.

### **Pembangunan Industri Kecil dan Sederhana (IKS)**

Kerajaan Negeri bersama PDC sentiasa peka, memantau dan merancang kemudahan dan khidmat sokongan yang berterusan kepada IKS kerana sektor ini merupakan penyumbang penting kepada pertumbuhan ekonomi negeri dan menjana pendapatan kepada para pengusaha tempatan. Oleh yang demikian, PDC secara berterusan telah membina dan terus merancang projek-projek IKS bagi memenuhi permintaan yang semakin meningkat.

SME Village di Taman Perindustrian Batu Kawan Fasa 3 atau dikenali sebagai Plaza WCOE telah disewa dan diuruskan oleh syarikat Walta Engineering Sdn. Bhd. Perkhidmatan yang ditawarkan adalah seperti kedai runcit, kedai F&B, pusat latihan (Kerjasama dengan UNIMAP), bilik mesyuarat dan klinik (masa depan) untuk komuniti-komuniti di Taman Perindustrian Batu Kawan.

Setakat bulan Disember 2019, status pembinaan bagi Fasa 4 mencatat 95% dan dijangka *Certificate of Completion and Compliance* akan diperoleh pada bulan Januari 2020. Lima unit telah dijual dari jumlah 20 unit.

### **Pembangunan Perumahan**

PDC bersama Kerajaan Negeri sentiasa komited dalam merancang dan melaksanakan projek-projek Perumahan Mampu Milik (PMM) sebagaimana tahun-tahun sebelumnya untuk menunaikan tanggungjawab sosial perumahannya kepada golongan sasaran dengan harapan dapat menghasilkan pembangunan sektor perumahan yang lebih berdaya huni dan teratur bagi dinikmati oleh pelbagai lapisan masyarakat. Di samping projek-projek yang telah dirancang sebelum ini, PDC terus mencari ruang dan peluang untuk menambah projek-projek Perumahan Mampu Milik yang baru berdasarkan permintaan dan lokasi yang sesuai agar pelaksanaannya adalah bertepatan dengan kehendak semasa.



Setelah siapnya projek PMM yang pertama iaitu Suria 1, di Bandar Cassia, Seberang Perai Selatan di mana penyerahan kunci kepada pembeli-pembeli telah disempurnakan pada Mei 2018, sebuah lagi projek telah berjaya disiapkan iaitu "The Rise" - Parcel B, di SP Chelliah, Georgetown di mana penyerahan kunci telah dibuat pada bulan Ogos 2019. Projek ini merupakan sebuah projek usahasama di antara Majlis Bandaraya Pulau Pinang dan pemaju swasta iaitu Zubicon Sdn Bhd di mana PDC berperanan sebagai Pengurus Projek. Projek ini terdiri dari 1,048 unit Rumah Mampu Milik yang berkeluasan 800 dan 900 kaki persegi.

Lain-lain projek PMM yang masih dalam pembinaan ialah, "The Rise" - (Parcel A & C) di Jalan S P Chelliah; Cecil Residensi di Jalan Pintasan Cecil dan Sandiland Foreshore di Lintang Macallum 2, Georgetown, Daerah Timur Laut; Dua Residensi di Teluk Kumbar, Daerah Barat Daya; Jiran Residensi di Kampung Jawa, Seberang Perai Utara dan projek Rumah Kos Rendah di Kepala Gajah serta Tok Subuh di Seberang Perai Utara. Tiga dari projek di atas kini hampir siap iaitu "The Rise" - (Parcel A & C), Dua Residensi dan Jiran Residensi di mana penyerahan kunci dijangka akan diadakan pada Suku Pertama 2020.

### Pembangunan Infrastruktur dan Kemudahan Awam

Pada tahun 2019, PDC meneruskan usaha untuk menyediakan tapak pembangunan dan kemudahan infrastruktur bagi menyokong perkembangan pesat sektor industri, perumahan dan komersial di Bandar Cassia dan Penang Science Park (PSP), Seberang Perai Selatan.

Pelebaran Jalan Batu Kawan dari 2 lorong kepada 6 lorong yang merupakan jalan masuk utama ke Bandar Cassia telah siap pada Jun 2019. Pelebaran Jambatan Batu Kawan bersebelahan jambatan sediaada daripada 2 lorong kepada 6 lorong telah dimulakan dan dijangka akan siap pada suku keempat tahun 2020.

Pada masa ini, pembinaan Jambatan Valdor yang akan menghubungi Bandar Cassia dengan Valdor melalui Jalan Persekutuan 1 sedang dalam pembinaan dan dijangka akan siap pada suku pertama tahun 2020. Jambatan ini adalah jalan masuk utama yang ketiga ke Bandar Cassia selepas Jalan Batu Kawan dan Jambatan Sultan Abdul Halim Muad'zam Shah. Pelebaran Jalan Perindustrian Valdor pula telah dimulakan dan dijangka siap pada suku pertama 2020.

Jalan-jalan di dalam kawasan Hub Logistik, BKIP pula telah dimulakan dan kerja-kerja dijangka akan siap pada suku kedua tahun 2020.

Kerja-kerja pembinaan Lingkaran Cassia Barat telah dimulakan dan dijangka akan siap sepenuhnya pada suku pertama tahun 2020. Lingkaran Cassia Timur pula

dijangka akan bermula pada suku kedua tahun 2020 dan dijangka siap pada suku keempat tahun 2023.

Sementara itu kerja-kerja memperluaskan Utara PSP seluas 377 ekar lagi telah dimulakan. Kawasan Fasa 3 seluas 33 ekar lagi untuk ditambun tanah telah disiapkan pada bulan Disember 2019.

PDC telah menyiapkan kerja-kerja infrastruktur bagi menyambungkan kawasan sediaada Penang Science Park ke Juru melalui kawasan perindustrian baru di Utara PSP. Pembukaan Jalan PSPN 2 tersebut telah dirasmikan oleh YAB Ketua Menteri Pulau Pinang pada 10 Januari 2019. Jalan 6 & 7 telah dimulakan dan dijangka akan siap sepenuhnya pada suku ketiga tahun 2020. Manakala, Jalan 8 dalam perancangan dan dijangka akan bermula pada suku ketiga tahun 2020.

Kawasan pembangunan perindustrian yang baru iaitu 'Batu Kawan Industrial Park 2' (BKIP 2) di Byram telah dirancang untuk Taman Perindustrian yang baru. Kerja menambun tanah bagi menyediakan tapak perindustrian Fasa 1 seluas 106 ekar bagi plot-plot industri telah dirancang dan dijangka akan dimulakan pada suku kedua tahun 2020.



Kemajuan Kerja Di Tapak GBS@Mahsuri



Jambatan Valdor





# 2019

PENGURUSAN HARTA

## PENGURUSAN HARTA

### Pemuliharaan Semula KOMTAR

Tarikan utama di KOMTAR masih lagi tertumpu kepada Projek The Top@Komtar dan 'Penang Tech Centre' untuk membawa pengunjung, pelancong asing dan tempatan berkunjung ke KOMTAR. Projek The Top@Komtar yang dibangunkan oleh Only World Group (OWG), merangkumi tarikan seperti *Dinosaur & Zodiac Park*, *Planetarium*, *7D Theatre*, ruang niaga, makanan dan hiburan keluarga di Aras 5, *Top View Restaurant & Lounge* di Aras 59 dan 60 serta tarikan lain di Aras 65 hingga Aras 68 seperti *Observatory Deck*, *Rainbow Skywalk*, *Tower Club* dan juga *Coco Cabana Bar & Bistro*. Selain itu Aras 3 pula menempatkan *Penang State Gallery*, *Durian Museum* dan *Penang Food Street* manakala Akuarium boleh dilawati di Aras 4. Bagi peminat Sains dan Fiksyen khususnya golongan pelajar, mereka boleh melawat 'Penang Tech Centre' di DOME dan kawasan sekitar. Orang ramai yang ingin membeli barangan keperluan harian dan sebagainya boleh berkunjung ke pasaraya Pacific yang terletak di paras 1, Fasa 2 KOMTAR manakala peminat gajet dan IT seperti komputer dan yang berkaitan boleh bertumpu ke ICT Mall yang masih beroperasi di Aras 1 hingga 3, Fasa 1 KOMTAR.

Projek terbaru yang dilaksanakan adalah penubuhan "Urban Transformation Centre" (UTC), KOMTAR, Pulau Pinang. Ia merupakan projek usahasama antara Kerajaan Negeri (melalui PDC) dan Kerajaan Pusat melalui Kementerian Kewangan (MOF) untuk mewujudkan pusat sehenti yang terdiri daripada pelbagai jabatan kerajaan untuk memberi pelbagai perkhidmatan kepada orang ramai. Ianya kini sedang dalam pembinaan dan dijangka akan beroperasi pada pertengahan Tahun 2020.



Kerja-kerja Pembinaan UTC KOMTAR

Dalam aspek penyelenggaraan fizikal bangunan KOMTAR, pihak PDC masih terus giat melaksanakan kerja-kerja pembaikan dan penaiktarafan kemudahan mekanikal, elektrik dan sivil bagi memastikan aspek keselesaan, keselamatan dan kesediaan kemudahan-kemudahan di bangunan KOMTAR sentiasa dijaga. Kerja-kerja yang dilaksanakan termasuklah membaiki pulih lantai konkrit di Blok Podium, Menara di Fasa 1 dan Podium di Fasa 2, penggantian dan pembaikpulihan Pam

Kebakaran di Blok Podium dan Menara, penggantian pam primer dan sekunder air dingin dan pam kondenser di Blok Podium dan Menara, penggantian *smoke spill fan* di Fasa 1 dan Fasa 2 KOMTAR, penggantian transformer dan kabel di Fasa 2, KOMTAR serta penggantian dan penaiktarafan sistem pencegahan kebakaran.

PDC dan Kerajaan Negeri sememangnya sentiasa berusaha dan bekerja keras demi memastikan hasrat mengembalikan kegemilangan KOMTAR dapat dicapai dan menjadi bangunan mercu tanda untuk negeri ini, melalui pelbagai inisiatif dan usaha sepertimana yang dinyatakan di atas.

### Pengurusan Perumahan Bertingkat dan Lain-Lain Projek PDC

Dalam tahun 2019, PDC masih meneruskan tanggungjawab sosial korporat untuk melaksanakan kerja-kerja pengecatan semula dan pembaikan kritikal bagi bangunan perumahan bertingkat PDC yang telah diserahkan kepada Perbadanan Pengurusan (MC). Pelaksanaan kerja-kerja ini adalah berasaskan kepada polisi perkongsian kos 80/20 iaitu 80% kos ditanggung oleh PDC, manakala baki 20% kos ditanggung oleh pemilik petak melalui Perbadanan Pengurusan masing-masing. Dalam tahun 2019, PDC telah berjaya menyiapkan kerja-kerja pengecatan semula untuk 10 projek perumahan slab block (D10, D15, D16, D17, D18, D19, B1, B2, B3& B4) dan 2 point block (Blok E1 dan E2), Bandar Seberang Jaya, di bawah kaedah perkongsian kos tersebut. Ini telah menjadikan jumlah projek pengecatan semula yang telah dijalankan dari Tahun 2011 sehingga Tahun 2019 berjumlah 53 blok yang merangkumi sejumlah 40 MC.

Di samping itu, dalam tahun 2019 juga, PDC juga telah berjaya melaksanakan sebanyak 13 projek kerja pembaikan kritikal berdasarkan formula perkongsian kos di antara PDC dan MC. Projek-projek ini merangkumi kerja-kerja pembaikan kritikal berkaitan pembaikan bumbung, pembaikan kerosakan struktur siling konkrit sedia ada dan perpaipan di 10 slab block (D10, D15, D16, D17, D18, D19, B1, B2, B3& B4) dan 2 point block (Blok E1 dan E2), Bandar Seberang Jaya dan kerja-kerja pembaikan bumbung tingkat 2 di Kompleks Jalan Kedah.

Untuk kerja-kerja penggantian lif pula, PDC sedang menjalankan kerja-kerja berkenaan di Blok 346, Gat Lebu Macallum di mana kerja-kerja ini telah bermula pada 25 Februari 2019 dan dijangka siap sepenuhnya dalam tempoh satu (1) tahun.



# 2019

PEMBANGUNAN  
USAHAWAN



## PEMBANGUNAN USAHAWAN

Dalam tahun yang dikaji, PDC meneruskan peranannya dalam menyokong dan menyumbang usaha ke arah membimbing dan membantu golongan usahawan melalui pelaksanaan program-program di samping menawarkan modal tambahan mikro kredit kepada usahawan di Negeri Pulau Pinang.

### Skim Pinjaman Harapan Negeri Pulau Pinang

Skim Pinjaman Harapan (SPH) Negeri Pulau Pinang adalah program Kerajaan Negeri bersama PDC untuk membantu mewujudkan satu sistem penyaluran modal tambahan yang mudah dan tidak membebankan usahawan. Melalui modal tambahan ini, peniaga-peniaga kecil dapat mengembangkan perniagaan mereka serta secara tidak langsung ianya dapat meningkatkan taraf hidup dan pendapatan isi rumah mereka. Peruntukan dana sebanyak RM11juta telah disediakan bagi tujuan ini. Pinjaman SPH ini disalurkan tanpa sebarang cagaran dan penjamin dengan jumlah pinjaman antara RM1,000 hingga maksima RM25,000. Tempoh bayaran balik antara 1 hingga 2 tahun untuk pinjaman kali pertama dan 2 hingga 3 tahun untuk pinjaman kali kedua dan seterusnya. Keseluruhan pinjaman yang telah dikeluarkan dianggarkan berjumlah RM18.63 juta yang melibatkan 3,465 peminjam di semua daerah di Pulau Pinang.

Bagi tahun 2019, sebanyak 20 program promosi kini telah diadakan kepada pemohon sekitar Pulau Pinang. Sepanjang tempoh tahun 2019, 321 orang peminjam telah menerima manfaat dari pinjaman ini dengan jumlah keseluruhan pinjaman yang telah diagihkan bernilai RM2.46 juta.

### Tabung Usahawan Tani Muda Negeri Pulau Pinang

Tabung Usahawan Tani (TUTM) Negeri Pulau Pinang telah dilaksanakan oleh Kerajaan Negeri untuk memberi dorongan kepada golongan muda dan belia untuk menjadikan sektor industri asas tani sebagai kerjaya yang berpotensi menjana pendapatan yang lumayan. PDC bertindak sebagai agen Kerajaan Negeri, sebagai pemberi pinjaman, pengutip peminjam dan pentadbir TUTM. Permohonan bantuan pinjaman TUTM dibuat melalui jabatan pengelola yang terdiri daripada Jabatan Pertanian, Perikanan dan Veterinar Negeri Pulau Pinang. Jabatan pengelola berperanan menilai permohonan yang diterima untuk mengenalpasti pemohon yang layak diberi bantuan.

Kerajaan Negeri telah memperuntukkan dana sebanyak RM750,000 kepada PDC untuk pelaksanaan TUTM dan sebanyak RM863,000 telahpun dikeluarkan kepada 156 peminjam. Kutipan bayaran balik dana telah digunapakai bagi menampung lebih peruntukan dana yang telah diberikan kepada peminjam TUTM.



Penyerahan Cek Kepada Para Peminjam TUTM

### Program Tunas Niaga (PROTUNE)

PDC meneruskan pelaksanaan Program Tunas Niaga (PROTUNE) iaitu pengurusan keusahawanan remaja sekolah menengah bagi memupuk dan membentuk budaya keusahawanan di kalangan pelajar sekolah. PROTUNE merupakan program pembudayaan yang diselenggarakan oleh PDC dengan kerjasama Jabatan Pendidikan Negeri Pulau Pinang. Pada tahun 2019, PROTUNE telah dianjurkan dengan menggunakan baki peruntukan oleh Kementerian Kewangan Malaysia yang diberikan sejak 2016. PDC telah meneruskan program dengan melaksanakan satu program iaitu Pertandingan Simulasi Keusahawanan yang melibatkan 144 orang pelajar dari 36 buah sekolah menengah di seluruh Pulau Pinang.

Program ini telah melatih para pelajar menggunakan modul latihan Millionaire Entrepreneur kerana kaedah ini menyediakan banyak pengetahuan keusahawanan secara mudah, cepat dan menyeronokkan. Pada akhir program, pelajar telah dapat memahami undang-undang serta peraturan dan bagaimana cara menjalani perniagaan secara efektif dan menjana keuntungan.



Pertandingan Simulasi Keusahawanan Sekolah Menengah PROTUNE 2019

## Pembudayaan dan Latihan Keusahawanan

Bagi memperengkap diri dengan ilmu pengetahuan, kemahiran dan ciri-ciri keusahawanan supaya dapat melahirkan usahawan yang berdaya maju, berdaya saing dan berdaya tahan, PDC juga telah melaksanakan program pembudayaan dan latihan keusahawanan kepada para usahawan di bawah bimbingan PDC. Pada tahun 2019, PDC telah menyelaras enam (6) program latihan keusahawanan kepada usahawan bimbingan PDC. Seramai 956 orang usahawan telah mendapat manfaat daripada program pembudayaan dan latihan keusahawanan ini.

## Sekretariat MMK Perdagangan Dalam Negeri dan Antarabangsa serta Pembangunan Keusahawanan

PDC juga terlibat dalam membantu Kerajaan Negeri Pulau Pinang dalam merancang, melaksana dan memantau pembangunan aktiviti perdagangan domestik dan antarabangsa serta pembangunan keusahawanan melalui penglibatan sebagai Sekretariat Jawatankuasa MMK Perdagangan Dalam Negeri dan Antarabangsa serta MMK Pembangunan Keusahawanan. Antara program yang telah dianjurkan dengan jayanya adalah seperti berikut:-

### a) Acara Perdagangan Pulau Pinang (Penang Trade Events) 2019

Program ini bertujuan untuk mempromosi acara perdagangan tahun 2019 sebagai langkah untuk memaju dan mempertingkatkan sektor perdagangan dan perniagaan yang menyumbang kepada peningkatan ekonomi Negeri Pulau Pinang. Jumlah acara yang telah berlangsung bagi tahun 2019 adalah sebanyak 175 acara.

### b) Penang Souq Ramadan 2019

Bagi menggiatkan lagi aktiviti perdagangan dan perniagaan di Pulau Pinang, Jawatankuasa MMK Perdagangan Dalam Negeri Pulau Pinang telah meneruskan perlaksanaan Penang Souq Ramadan 2019 yang telah dilaksanakan sejak 2011. Program yang telah memasuki tahun kesembilan pelaksanaannya telah diadakan pada 16 April 2019 sehingga 4 Jun 2019. Sebanyak 107 buah syarikat dan organisasi telah menyertai program ini. Majlis Pelancaran Penang Souq Ramadhan 2019 telah dirasmikan oleh TYT Tun Dato' Seri Utama (Dr.) Haji Abdul Rahman bin Haji Abbas, Yang Di-Pertua Negeri Pulau Pinang di Hotel St Giles, Wembley, Pulau Pinang.

Program ini merupakan satu konsep penjenamaan di mana semua program dan aktiviti yang dilaksanakan sempena bulan Ramadan dikendalikan oleh pihak peniaga, pengusaha dan pedagang Pulau Pinang dengan menggunakan logo dan tema yang sama.



*Perasmian Program Penang Souq Ramadan 2019*

## Penyertaan Dalam Pameran dan Misi Perdagangan

Kerajaan Negeri melalui MMK Perdagangan dalam Negeri dan Antarabangsa Pulau Pinang meneruskan usaha mempromosi aktiviti perdagangan secara lebih agresif melalui penyertaan dalam pameran-pameran serta misi perdagangan tempatan dan luar negara. Program ini juga dapat mendedahkan usahawan dalam membina jaringan perdagangan dan pepadanan khususnya di peringkat tempatan dan luar negara. Antara aktiviti-aktiviti yang telah diadakan sepanjang tahun 2019 adalah seperti berikut :-

### a) Ekspo Dan Persidangan Halal Antarabangsa Pulau Pinang 2019 (PIHEC 2019)

PDC telah menyelaras penyertaan usahawan dengan mengambil bahagian dalam PIHEC 2019 pada 1 Mac 2019 hingga 3 Mac 2019 bertempat di SPICE Arena, Pulau Pinang. Sebanyak 10 syarikat IKS di bawah bimbingan PDC telah mengambil bahagian dalam program ini. Program ini merupakan kali ke-10 diadakan oleh Kerajaan Negeri Pulau Pinang.

### b) Program Malaysia Fest, Bangkok

PDC telah menyertai program Malaysia Fest 2019 yang telah diadakan pada 20 Jun 2019 sehingga 23 Jun 2019 di Central World, Bangkok Thailand. Delegasi ini telah diketuai oleh YBhg Dato' Haji Abdul Halim bin Haji Hussain, Exco Perdagangan Dalam Negeri & Antarabangsa, Hal Ehwal Pengguna dan Pembangunan Usahawan.

Program ini merupakan anjuran bersama Conceptual Events Worldwide Co Ltd dan Malaysia-Thai Chamber of Commerce serta mendapat sokongan daripada Kementerian Perdagangan Antarabangsa dan Industri, Kementerian dan Industri Asas Tani (MOA), Perbadanan Pembangunan Perdagangan Luar (MATRADE) Pertanian dan Tourism Malaysia.





Perasmian Program Malaysia Fest 2019 Bangkok Oleh Tun Dr Mahathir Mohamad, Perdana Menteri Malaysia Ke-7

Bagi program ini, lima 5 usahawan Pulau Pinang telah mengambil bahagian iaitu :

- a) Al-Hadad Marketing Sdn Bhd
- b) Shashas Beauty & Hair Studio
- c) Million Stars Trading
- d) Teratak Coklat
- e) Perusahaan Al Khalifah

Antara objektif penyertaan usahawan-usahawan Pulau Pinang dalam program ini adalah seperti berikut:-

- 1) Memperkenal, mempromosikan serta mempamerkan produk-produk Malaysia kepada penduduk Thailand; dan
- 2) Menjalinkan rangkaian kerjasama perniagaan antara pengusaha Pulau Pinang (Malaysia) dan Thailand.

#### c) Program 9th Muslim World Biz 2019

PDC telah menyertai Program 9th Muslim World Biz 2019 yang telah diadakan pada 4 September 2019 hingga 6 September 2019 di Kuala Lumpur Convention Centre (KLCC). Program ini adalah anjuran Islamic

Centre for Development Of Trade (ICDT) dengan kerjasama MITI dan MATRADE.

Program ini telah dirasmikan oleh Yang Berhormat Datuk Seri Saifuddin Nasution Bin Ismail, Menteri Perdagangan Dalam Negeri, Koperasi dan Kepenggunaan (KPDNKK) pada 5 September 2019.

Empat (4) usahawan Pulau Pinang telah mengambil bahagian dalam program ini iaitu Sun City Sdn Bhd, Shashas Beauty & Health, Amipro dan Botany Food Sdn Bhd.

Antara objektif penyertaan usahawan-usahawan Pulau Pinang ke Program Muslim World Biz 2019 adalah seperti berikut :

- i. Membuka jaringan pasaran perdagangan yang lebih luas kepada usahawan memandangkan program ini disertai oleh lebih daripada 40 buah negara dan mendapat liputan meluas daripada pihak media.
- ii. Merupakan platform yang sangat sesuai bagi pembekal, pengedar, pengilang untuk bertemu bagi berkongsi pengalaman serta pengetahuan dan proses padanan perniagaan dapat dilaksanakan.



#### d) Program Halal Fiesta JAKIM (HALFEST JAKIM)

PDC telah menyertai Program Halal Fiesta Jakim (HALFEST JAKIM) yang dihoskan oleh Jabatan Kemajuan Agama Islam Malaysia (JAKIM) bersama-sama dengan Majlis Agama Islam Wilayah Persekutuan (MAIWP) pada 4 September 2019 sehingga 8 September 2019 di Pusat Pameran Mines (MIECC), Seri Kembangan, Selangor.

Program ini telah dirasmikan oleh YB Dato' Seri Dr Wan Azizah Wan Ismail, Timbalan Perdana Menteri Malaysia.

Tiga (3) usahawan Pulau Pinang telah menyertai program ini iaitu:

- a) Haliza Food Industries Sdn Bhd
- b) Perusahaan Al-Khalifah
- c) Teratak Coklat

Antara objektif penyertaan usahawan Pulau Pinang bagi program ini adalah:

- i. Memberi peluang kepada para usahawan untuk meneroka dan mengembangkan pasaran baru bagi produk mereka.
- ii. Mewujudkan peluang dan kerjasama diantara usahawan Pulau Pinang dengan para pembekal dan peruncit dari seluruh negara.

#### f) Program Padanan Perniagaan antara usahawan Pulau Pinang dan usahawan Indonesia

PDC, di bawah MMK Perdagangan Dalam Negeri & Antarabangsa, telah mengadakan program Padanan Perniagaan pada 10 Disember 2019 di Hotel ST Giles Wembley, Pulau Pinang. Program ini telah dirasmikan oleh YB Dato' Hj. Abdul Halim Hussain, Exco Perdagangan Dalam Negeri & Antarabangsa, Hal Ehwal Pengguna dan Pembangunan Usahawan dan telah disertai oleh 32 usahawan Pulau Pinang dan 22 usahawan Indonesia.

Program ini bertujuan untuk menemukan usahawan-usahawan Pulau Pinang dengan usahawan-usahawan dari Sumatera Barat, Sumatera Utara dan Aceh, Indonesia yang terlibat dalam bidang makanan, minuman, pakaian, kasut, sulaman, rempah ratus, beg dan juga bidang pelancongan.



Antara Usahawan Yang Menyertai Program 19th Muslim World Biz 2019



# 2019

PELABURAN

## PELABURAN



Peringkat Pembinaan Bangunan Pejabat 2-tingkat Di Atas Plot B Tanah Kerajaan (Bersebelahan Lot 9562), Persiaran Mahsuri, Bandar Bayan Baru

### PDC Nusabina Sdn Bhd

Pada tahun yang dikaji, projek-projek infrastruktur dan bangunan yang dikendalikan oleh PDC Nusabina Sdn Bhd (Nusabina) adalah seperti berikut :-

- Cadangan Membina Dan Menyiapkan 1 Blok Bangunan Tempat Letak Kereta 6 Tingkat Di Atas Sebahagian Lot 71470, Kawasan Perindustrian Bebas (F.I.Z.4), Medan Bayan Lepas, Mukim 12, Daerah Barat Daya, Pulau Pinang.
- Cadangan Membina Dan Menyiapkan Sebuah Bangunan Pejabat 2-Tingkat Di Atas Plot B Tanah Kerajaan (Bersebelahan Lot 9562), Persiaran Mahsuri, Bandar Bayan Baru, Mukim 12, Daerah Barat Daya, Pulau Pinang.

Nusabina telah diberi mandat dan peluang untuk menyempurnakan projek-projek berkenaan. Dengan kemahiran yang ada dalam pembinaan serta kakitangan pengurusan yang berpengalaman, Nusabina akan memastikan setiap projek dikendalikan dan diuruskan secara profesional dan sempurna agar dapat diserahkan kepada pelanggan tepat pada masa.

Nusabina akan terus kukuh dan meningkatkan prestasinya agar dapat menambahkan keyakinan pelanggan pada masa hadapan.

### PDC Setia Urus Sdn Bhd

Visi PDC Setia Urus Sdn Bhd (PDCSU) adalah untuk menjadi syarikat pengurusan harta pilihan di Pulau Pinang manakala misinya adalah untuk menyediakan pengurusan aset dan pengurusan kemudahan yang berkualiti bagi memastikan pelanggan memperoleh nilai maksimum daripada aset mereka.

Pada tahun 2019, pelbagai usaha pemuliharaan semula KOMTAR telah dilaksanakan. Bagi memastikan keselamatan bangunan KOMTAR di Fasa 1 dan Fasa 2 berada pada tahap optimum, PDCSU telah melaksanakan kerja-kerja menaiktaraf dan penggantian sistem pencegah kebakaran serta kerja-kerja yang berkaitan untuk mematuhi kehendak Jabatan Bomba dan Penyelamat menerusi projek menaiktaraf dan penggantian sistem pengudaraan semasa kebakaran berlaku seperti *Smoke Spill Fan*, *Pressurisation Fan* dan *Ventilation Fan*.

Selain itu, PDCSU juga telah mengganti dan menaiktaraf pam bagi sistem penyaman udara yang membekalkan air sejuk kepada semua unit penyaman udara bagi kawasan KOMTAR seperti di Fasa 1A, 1B2, 1B2T, 1C1 serta Aras 43. Manakala untuk KOMTAR Fasa 2 kerja-kerja penggantian dan menaiktaraf *Sub-main Landlord / Tenant Transfomer* telah dilaksanakan berikutan kesemua peralatan ini telah berusia lebih 30 tahun dan alat ganti tiada di pasaran.

Kesemua kerja naiktaraf dan penyelenggaraan yang dilaksanakan adalah bagi memastikan keselesaan dan keselamatan bangunan KOMTAR serta semua kemudahan di bangunan KOMTAR sentiasa terpelihara dan dapat dimanfaatkan secara optimum.

### PIHH Development Sdn Bhd

Revolusi industri 4.0 menyaksikan perubahan besar dalam teknologi digital. Gabungan teknologi dalam subsector Internet of Things (IoT), rantaian blok (*blockchain*), nano-teknologi, analisis *Big Data* dan teknologi mudah alih mampu mewujudkan kemungkinan baharu bagi industri halal. Perkembangan pesat industri halal ini selaras dengan Gelombang Revolusi Industri 4.0 yang dikuasai oleh aplikasi digital terkini serta perkakasan berteknologi tinggi yang dilihat mampu melonjakkan pertumbuhan industri halal sekaligus mengubah arus ekonomi dunia.



Seiring dengan Revolusi Industri Keempat yang rancak berlaku di seluruh dunia, Halal Penang buat kali ke-10 telah menganjurkan pameran dan persidangan halal antarabangsa, *10th Penang International Halal Expo & Conference (PIHEC)* yang bertemakan “*Digitalisation & Halal Industry*”. PIHEC 2019 telah mencatatkan penyertaan sebanyak 214 organisasi tempatan dan antarabangsa termasuk penyertaan dari negara-negara seperti Thailand, Indonesia dan Jepun. PIHEC ke-10 tampil dengan kelainan dengan buat pertama kalinya menganjurkan forum yang bertemakan “*The Global Blockchain Halal Industry 2019*” seiring dengan perkembangan ekonomi digital.

Halal Penang turut menjalinkan kerjasama dengan Islah Venture Sdn Bhd (Selangor) bagi memperkenalkan teknologi blockchain kepada penggiat industri halal di Pulau Pinang.

Halal Penang turut bekerjasama dengan Haxcel Global Sdn Bhd bagi membangunkan *Muslim Friendly Halal Excellence (MFHE) Ecosystem* yang bertujuan untuk memperluaskan rangkaian perdagangan global halal. Selain itu, kerjasama turut dijalinkan dengan Halal International Taiwan Co. Ltd bagi membangunkan projek taman agro dan inisiatif pembungkusan semula untuk *transshipment* dan menjadikan Pulau Pinang sebagai hab perdagangan serantau dan pintu masuk ke industri halal ASEAN.

Halal Penang juga dalam usaha menjalinkan kerjasama dengan Perak Halal Corporation Sdn Bhd yang memfokuskan kepada sektor perdagangan, logistik dan pelancongan. Selain itu, dalam usaha untuk membangunkan latihan dan kepakaran teknikal halal untuk industri domestik, satu Memorandum Persefahaman telah ditandatangani pada 9 Disember 2019 bersama Universiti Sains Malaysia. Tiga bidang utama kolaborasi bersama USM adalah seperti membangunkan kursus

“*Halal Executive & Halal Auditor*”, konsep pembelajaran berteraskan halal di mana matapelajaran halal diwujudkan di peringkat sekolah dan dijadikan subjek teras atau elektif di peringkat universiti dan membangunkan Halal “*Pharmacopoeia*”- panduan rujukan antarabangsa bagi ramuan halal untuk produk halal built-in dalam sektor Farmaseutikal.

Halal Penang juga meneruskan usahanya untuk memposisikan dan memartabatkan lagi kedudukan Pulau Pinang dengan membangunkan rangkaian dan mewujudkan jaringan perdagangan dua hala melalui penyertaan dalam pameran perdagangan tempatan dan antarabangsa seperti Malaysia Halal Expo 2019 di Kuala Lumpur, Halal International Taiwan di Taiwan, China, Medan Fair di Pekan Raya Medan, Sumatera Indonesia, MIHAS 2019 di Kuala Lumpur, Delegasi Perdagangan ke Dubai, UAE, Halal Indonesia Expo 2019 di Jakarta Indonesia, Halfest 2019 di Seri Kembangan, Selangor, Sarajevo Halal Fair 2019 di Bosnia Herzegovina, Selangor International Business Summit 2019 di Kuala Lumpur, Perak Halal International Expo 2019 di Perak, Halal Expo Istanbul Turkey dan misi perdagangan ke London.

Halal Penang turut menjalinkan kerjasama dengan Dubai Airport Freezone Authority (DAFZA) melalui misi perdagangan Kerajaan Negeri Pulau Pinang ke Dubai. Beberapa kerjasama dirangka antaranya Program Pilot bersama. Ia adalah acara padanan perniagaan di antara PIHH & HTMC (Halal Trade & Marketing Centre) / DAFZA di Dubai. Pada dasarnya ia adalah program untuk memadankan pembeli / pengimport dari rantau Timur Tengah dan Afrika Utara (MENA) dengan pengeluar produk dan perkhidmatan Halal dari Malaysia. Program pepadanan perniagaan dan pelaburan ini merupakan sebahagian daripada persediaan bagi penyertaan syarikat pengeluar produk dan perkhidmatan halal di Pulau Pinang dan Malaysia dalam acara Expo Dubai 2020 pada bulan November.



Program Halal Fiesta Malaysia 2019

Kerjasama seterusnya yang dirangka adalah di antara Halal Penang dengan pihak seperti Lembaga Minyak Sawit Malaysia (MPOB), Lembaga Kemajuan Tanah Persekutuan (Felda), Lembaga Penyatuan dan Pemulihan Tanah Persekutuan (Felcra), Sime Darby dan lain-lain untuk menerajui inisiatif dalam meningkatkan eksport kelapa sawit Malaysia kepada pembeli antarabangsa dari rantau Timur Tengah dan Afrika Utara (MENA) dengan menggunakan Dubai-UAE sebagai tapak kemasukan. Ini kerana terdapat permintaan tinggi bagi minyak kelapa sawit Malaysia.

### PDC Telecommunication Services Sdn Bhd

PDC Telecommunication Services Sdn Bhd (PDC Telco) adalah anak syarikat milikan penuh Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang (PDC) yang merupakan penggerak utama infrastruktur telekomunikasi di Pulau Pinang.

Visi PDC Telco adalah *'Making Penang a Smart City with a Digitally Connected Community'* dan misi pula adalah *'Integrating Data to Future Proof Tomorrow'*. Pada 2019, PDC Telco telah berjaya membina tujuh (7) menara monopole dan memiliki sebanyak 61 struktur telekomunikasi yang terdiri daripada menara kekal, *Portable Based Transceiver Structures* (PBTS) dan rangkaian gentian optik (fiber optic). PDC Telco merancang untuk melaksanakan *One Stop Agency* (OSA) bagi pembinaan menara telekomunikasi di mana jumlah pembinaan menara dan status menara di Pulau Pinang samada mengikut undang-undang atau tidak dapat dipantau dan hal ini dapat menjana pendapatan tambahan kepada Kerajaan Negeri.

Syarikat-syarikat telekomunikasi utama seperti Celcom, Maxis, DiGi, U Mobile Webe, YTL dan Sapura merupakan rakan perniagaan teknologi bersama PDC Telco.

PDC Telco akan berkembang dan mengambil peluang untuk mengembang perniagaannya dalam penyediaan perkhidmatan telekomunikasi di Pulau Pinang.

Dalam langkah menuju ke hadapan, PDC Telco merancang untuk menyediakan, membantu dan menyokong lebih banyak perkhidmatan kepada Kerajaan Tempatan, orang awam dan industri dalam perkhidmatan jalur lebar (*broadband*) dengan menyediakan penyambungan fiber hingga ke unjuran akhir agar mempunyai tahap kelajuan yang lebih baik dan untuk menambah baik teknologi baru, meningkatkan liputan selular di negeri dengan menyediakan lebih banyak menara telekomunikasi dan menambah baik reka bentuk *camouflage*. Selain itu, PDC Telco sedang berusaha untuk melaksanakan sel kecil di Pulau Pinang agar mempunyai liputan dan kapasiti yang lebih baik dan juga dapat menyokong perkhidmatan 5G dan IR 4.0 di masa hadapan.

PDC Telco akan bekerjasama rapat dengan Suruhanjaya Komunikasi dan Multimedia Negara (MCMC) dan Kerajaan Tempatan untuk menubuhkan dan melaksanakan polisi-polisi dan peraturan-peraturan berkaitan bagi mencapai piawaian industri di Pulau Pinang.

Dengan mempunyai lesen Penyedia Perkhidmatan Rangkaian (NSP) dan Penyedia Fasiliti Rangkaian (NFP), PDC Telco akan dapat menyediakan infrastruktur fiber dan infrastruktur mudah alih kepada semua penyedia perkhidmatan telco di Pulau Pinang.

Pulau Pinang sedang beralih ke Bandar Pintar, 5G dan IR 4.0. Untuk menyokong pelan, PDC Telco merancang untuk membina lebih banyak menara dan menukar lampu jalan biasa kepada Smart Street Light Poles.



Tapak Villa Tanjung Permai



Pada 25 Mac 2019, PDC Telco bersama Kerajaan Tempatan dan YB Tuan Jagdeep Singh Deo telah melawat Pusat Pengalaman Pelanggan TM (TM Customer Experience Center) untuk mengetahui cara Bandar Pintar dilaksanakan dan dipantau di seluruh Malaysia.

Pada 8 Januari 2019, PDC Telco bersama YB Tuan Zairil Khir Johari telah melawat EON Reality Regional Hub di Singapura untuk mempelajari dan mengetahui tentang AR (Augment Reality and VR Reality) agar dapat dilaksanakan di Pulau Pinang.

Pada 10 Mei 2019, Pulau Pinang telah menjalankan mesyuarat pertamanya dengan semua Ketua Pegawai Eksekutif syarikat telekomunikasi yang dipengerusikan oleh YAB Ketua Menteri untuk membentuk kumpulan *Penang Connectivity Master Plan (PCMP)*, yang memerlukan kesemua telco menyertai dan berkongsi rancangan lima (5) tahun akan datang. PDC Telco telah menyertai Kerajaan Negeri dan YB Tuan

Zairil Khir Johari membuat lawatan ke Sarawak pada 16 Mei 2019 untuk bertemu dengan Pihak Berkuasa Multimedia Sarawak (SMA) untuk mempelajari dan mengkaji cara membentuk dan melaksanakan agar dapat dilaksanakan di Pulau Pinang.

Pada 8 Julai 2019, PDC Telco bersama YB Tuan Zairil Khir Johari telah melawat Negara Pintar (Smart Nation) di Singapura yang berada di bawah Jabatan Perdana Menteri untuk mempelajari cara Negara Pintar (Smart Nation) dilaksanakan agar dapat dijalankan untuk Digital Pulau Pinang.



Lawatan Ke Pejabat Perdana Menteri Di Singapura Pada 8 Julai 2019





# 2019

KORPORAT

Lembaga PDC yang mempunyai 12 orang ahli telah bermesyuarat sebanyak 7 kali pada tahun yang dikaji manakala KPI Task Force telah bermesyuarat sebanyak 13 kali untuk membincangkan, mempertimbangkan dan meluluskan pelaksanaan polisi dan dasar demi kelicinan operasi harian PDC.

### Latihan dan Pembangunan Kakitangan

PDC telah meneruskan usahanya untuk menguruskan program-program latihan untuk kakitangan PDC dan Anak-Anak Syarikatnya bagi memastikan mereka dilengkapi dengan kemahiran dan pengetahuan yang bersesuaian untuk menghadapi cabaran dan objektif-objektif PDC.

Pada tahun 2019, sebanyak 116 kursus / seminar / bengkel yang merangkumi pelbagai topik dalam bidang-bidang seperti pembinaan, undang-undang kewangan, dan teknologi maklumat telah dihadiri kakitangan PDC dan Anak-anak Syarikat PDC.

Program *Team Building* juga telah dilaksanakan oleh PDC pada suku keempat tahun 2019 untuk merapatkan hubungan dan kerjasama sesama kakitangan supaya kakitangan bersedia membantu PDC menghadapi arus perubahan dan membawa PDC ke tahap yang lebih cemerlang.



Program 'Team Building' PDC

### Kebajikan Kakitangan

PDC telah menyediakan pelbagai kemudahan dan manfaat untuk kebajikan kakitangannya serta kakitangan anak-anak syarikatnya. Antara kemudahan/manfaat yang disediakan adalah seperti berikut :-

- Kemudahan kesihatan dan perubatan untuk kakitangan dan ahli keluarga terdekat kakitangan.
- Perlindungan Insuran Hayat Kelompok (GTL) untuk kakitangan.
- Bantuan Khas Kewangan dan Bonus Prestasi.
- Insentif kecemerlangan pendidikan untuk anak-anak kakitangan.
- Insentif untuk anak-anak kakitangan memasuki program ijazah.

- Tabung Kebajikan untuk perbelanjaan permulaan persekolahan.
- Anugerah Penghargaan bagi kategori kakitangan yang telah berkhidmat 15 tahun dan 25 tahun.

### Program Libat Urus Kakitangan

Menyedari tentang kepentingan penglibatan kakitangan PDC dan anak-anak syarikatnya, PDC telah merancang dan mengadakan program libat urus kakitangan. Antara program yang dianjurkan pada tahun ini adalah seperti berikut :-

- Program Suai Kenal Warga Baru - Program Transformasi Minda
- Perarakan sempena Sambutan Hari Kemerdekaan ke-62
- Majlis Persaraan
- Perhimpunan Kakitangan
- Pemberian Kad & Baucar Hari Lahir
- Pesta Buah-buahan Tempatan



Perarakan sempena Hari Kemerdekaan ke-62

### Pemantapan Integriti

Sejajar dengan Arahan Perdana Menteri dan Pekeliling Kerajaan yang berkaitan dengan integriti dan anti-rasuah, bagi memantapkan pelaksanaan semua program tersebut, PDC telah menubuhkan Unit Integriti berkuatkuasa 13 Mei 2019. Bagi merealisasikan visi dan misi YAB Perdana Menteri untuk membentasi rasuah dan menjadikan Malaysia sebagai negara yang berintegriti, semua jabatan kerajaan termasuklah PDC telah diwajibkan melaksanakan program-program integriti dan anti-rasuah termasuklah :-

- Pengurusan Risiko Rasuah - PRR (Corruption Risk Management-CRM) untuk PDC dan anak-anak syarikat milik PDC;
- ISO 37001 Anti Bribery Systems untuk PDC dan anak-anak syarikat milik PDC;
- Pelan Antirasuah Organisasi (Organisational Anti-Corruption Plan); dan
- Pelan Antirasuah Nasional (National Anti-Corruption Plan)



*Program Pengurusan Risiko Rasuah (PRR)*

Bagi pelaksanaan program-program tersebut di atas, PDC telah merancang untuk melaksanakannya secara berperingkat. Bagi peringkat permulaan, PDC telah berkerjasama dengan pihak Malaysia Anti-Corruption Academy (MACA) dan Suruhanjaya Rasuah Malaysia (SPRM) bagi melaksanakan Pengurusan Risiko Rasuah. PDC juga turut dibantu oleh Unit Integriti, Pejabat Setiausaha Kerajaan Negeri Pulau Pinang.

Seterusnya, pada 28 November 2019 PDC juga telah mengadakan satu perbincangan dengan pihak SIRIM S T Sdn Bhd bagi penyediaan Bengkel ISO 37001 Anti Bribery Systems.

Antara objektifnya adalah untuk mengenalpasti risiko di dalam aktiviti PDC bagi membendung gejala rasuah, mengurangkan aduan, meningkatkan perkhidmatan dan kualiti dan sebagainya. Satu bengkel Pengurusan Risiko Rasuah telah diadakan pada 25 Jun 2019 hingga 27 Jun 2019 di PDC di mana ianya melibatkan semua Ketua Bahagian/Unit dan pegawai kanan di PDC. Pemilihan tajuk risiko rasuah masih dalam peringkat perbincangan.



## Transformasi Digital

Teknologi Maklumat dan Komunikasi memainkan peranan penting dalam merealisasikan pelan strategik lima tahun PDC.

Selari dengan kemajuan terkini, pihak ICT telah membangunkan aplikasi mudah alih yang berkonsepkan pejabat pintar bagi tujuan pengesanan dan pemantauan aset serta memudahkan proses pendaftaran pelawat dan menyediakan kemudahan wifi percuma kepada pelawat di PDC. Sistem HRMS juga berjaya dilancarkan dalam tahun 2019 untuk memberi manfaat kepada kakitangan PDC dan PDC Premier Holdings. Usaha berterusan untuk melibatkan pihak yang berkepentingan dalam memperkenalkan teknologi terkini dapat membantu PDC berdaya saing serta melindungi keselamatan domain ICT.

Polisi ICT untuk anak-anak syarikat PDC juga diperkenalkan bagi memastikan pematuhan anak-anak syarikat PDC kepada piawaian keselamatan dan implimentasi ICT memandangkan kejayaan dalam pelancaran sistem pengurusan kewangan PDC bersama anak-anak syarikat serta rangkaian komunikasi yang baik akan memberi manfaat kepada operasi perniagaan. ICT juga telah menerokai teknologi awan dengan menyediakan kemudahan perkhidmatan sandaran secara dalam talian dan keupayaan failover ke awan bagi sistem-sistem dan pangkalan-pangkalan data yang kritikal.

Dengan perancangan dan pelaksanaan semua pelan latihan dan penambahbaikan sistem dalaman, maka PDC telah dan sedang memastikan warganya siap siaga untuk menghadapi cabaran mendatang dan untuk bekerja dengan lebih keras bagi mencapai visi dan misi PDC.





# 2019

REPORTS



# 2019

INTRODUCTION

## INTRODUCTION

2019 marks PDC's golden jubilee, its 50th anniversary. It is testament and symbolic to its grand achievements over the last 50 years. In celebration, an array of programmes were planned and executed internally with and for the staff in recognition of their steadfast commitment to PDC and the management's plans and strategies drawn up towards realising its overall objectives and with the communities at large for supporting PDC over the years.

A host of events and programmes were planned and implemented successfully with the support of the Management in 2019 in conjunction with the 50th Anniversary. These events / programmes were organised by the staff and saw full staff participation. The creativity and innovative side of the staff shone through. Among the events organised which were not just immensely successful, but also served as a rebranding platform for PDC with the general public, are:-

#### 1) Mini Gemaputera Traditional Games 2019

- 10 teams from various State Economic Development Corporation (SEDCs) from around Malaysia participated with a total of 300 participants.



Mini Gemaputera Traditional Games

#### 2) PDC Sports Carnival (Netball)

- Saw the participation 384 participants from 26 teams from throughout Malaysia.

#### 3) PDC Sports Carnival (Futsal)

- 400 participants from 36 teams around Malaysia participated.

#### 4) PDC Sports Carnival (Football)

- 350 participants from 28 teams throughout Malaysia participated.

#### 5) Carrom Doubles Open

- 400 participants i.e. 99 doubles teams from around Malaysia.

#### 6) Grow with Your Garden

- 200 schools from all over Penang participated. This joint program with Penang Green Council successfully gathered interest and inculcated awareness among school children on caring for and preserving the environment, in line with Penang 2030.

#### 7) PDC Staff Dinner



PDC Staff Dinner

#### 8) PDC Reunion Dinner

- A gathering of more than 70 ex-staff from the last 50 years.

#### 9) PDC Fun Walk 2019

- 2,500 people from all walks of life, all ages all races participated.



PDC Fun Walk 2019





PDC 50th Anniversary Launching Ceremony

*The implementation of these events / programmes not only further strengthened teamwork among staff, it also heightened their creativity. Thus, bringing about a positive impact to PDC as follows :-*

- a) Served as a platform to further enhance PDC's reputation and image to the public.
- b) Established a good working relationship between PDC and other agencies / corporate bodies / the general public.
- c) Enhanced PDC's credibility and reputation as a capable organiser of events involving the public and other agencies throughout the country.

*During this commemorative year, PDC also unveiled its 5-year Strategic Plan aimed at ensuring its sustainability well into the future to serve the people of Penang.*

*PDC continues to plan and implement projects during the year under review with the aim to meet its stakeholders needs and for the Penang's sustainable development.*



PDC Reunion Dinner



# 2019

LAND MANAGEMENT  
AND DEVELOPMENT



## LAND MANAGEMENT AND DEVELOPMENT

Throughout 2019, PDC's focus on physical development continues to emphasise the comprehensive development of the southern development corridor covering the North and South Penang Science Park, East Batu Kawan, Bandar Cassia and Byram.

The PDC Strategic Plan 2019-2023 is created to ensure that the Corporation's planned strategies work in line with the implementation of the targeted projects. In accordance with the allocation of the 5-year financing capabilities, each planning component is examined and analysed to further support the State's economic growth by:

- i. Foreign Direct Investment (FDI) expansion through the provision and sale of industrial and non-industrial land;
- ii. Creating new employment opportunities through the development of the real estate sector in business, housing, services and industry; and
- iii. Provision of public-friendly infrastructure and facilities along with comprehensive high-speed broadband facilities.

All of the above initiatives have been able to spur growth in the regional development in Penang while utilising the potential and advantages of existing border areas. In addition to those mentioned above, PDC has also advertised several Request for Proposal (RFP) projects in Bandar Cassia and North Penang Science Park. These RFPs' planning criteria have considered the suitability of the location, existing land development plans and the needs of the advertised key development components.

The aforementioned RFP projects includes a Mixed Development RFP (114 acres) in Bandar Cassia as well as a Workers' Village RFP at North Penang Science Park (4.97 acres).

In 2019, PDC completed the acquisition of 586.29 of acres in Batu Kawan for the purpose of the development of industrial parks as well as mixed developments of land through the State Government. At the same time, the acquisition of additional land in the South Batu Kawan measuring approximately 186.42 acres was identified to provide access to the provision of major infrastructure such as the construction of the new bridge of Sungai Tengah which links Bandar Cassia through Batu Kawan Industrial Park (BKIP) into the new industrial park. This access and infrastructure are vital to strengthen and complement the connectivity system to the South Corridor and has been earmarked as PDC's target development over the next 5 years.

In order to further enhance the development momentum in Bandar Cassia, PDC is planning to develop key catalyst projects that is aimed at spurring growth to the state's economic development, which includes the Medical and Health Hub Development Project, the Eco Tourism Development Project and other projects under review for year 2020.

The identified catalyst projects are believed to provide the introduction of high impact, catalytic projects to spur development into Bandar Cassia, thus bringing the Southern Corridor to higher standards at par with the other districts in the State.

### Industrial Development

The trade war between the United States and China continue to dominate and impact the global economy throughout the year of 2019. However, PDC still managed to sell and lease 59 acres of industrial land to 16 companies in Batu Kawan Industrial Park (52.8 acres), 5 companies in Penang Science Park North (5.6 acres), and 1 company in Bukit Minyak Industrial Park (0.7 acres). With this achievement, it is projected to attract an investment value of RM1.07 billion while generating employment opportunities of 4,454 workers.

Among these companies are two (2) multinational corporations (MNC) which have invested in Batu Kawan Industrial Park (BKIP) for their expansion programme : -

- Smith & Nephew Operations Sdn Bhd from United Kingdom which is involved in the manufacturing of medical products and equipment which includes orthopaedic implants and instruments is estimated to invest a total of RM588 million and create 285 job opportunities at their new 17.5 acre site.



Investment Announcement Of Smith & Nephew Operations Sdn. Bhd.

- Visco Technology Sdn Bhd from Taiwan which is involved in the manufacturing of contact lenses is estimated to invest RM 270 million and create 1,045 job opportunities at their new 14 acre mile.

Apart from the supporting activities at BKIP, PDC is also actively promoting the industrial development at the Penang Science Park North (PSPN) for the food and general industries which also include other promoted industries such as Electrical & Electronics (E&E), Electronics Manufacturing Services (EMS), Medical Devices, Aerospace, Semiconductor, Automotive and other related activities. In 2019, a total of 4.7 acres of



industrial land has been sold under various industries such as industrial plumbing, manufacturing of animal antibiotic, recycling of engine oil and lubricant and self-adhesive labels and tapes to 4 companies while another 0.9 acres have been sold to an MNC company which involved in the engineering industry.

In addition, with the growing demand of companies at PSPN, PDC has improved accessibility within Bukit Minyak Industrial Park and Auto City, Juru. In January 2019, the Chief Minister of Penang officiated the opening of 'Jalan PSPN2' which connects Penang Science Park and Juru hence reducing the ongoing issues of traffic congestion at the Tambun intersection and as a result improving the development of Penang Science Park, especially in North Penang Science Park.

### Global Business Services

According to the "State of the Global Shared Services Market Report 2019" as prepared by The Shared Services & Outsourcing Network (SSON), 37% of the Shared Services centres surveyed cater predominantly to global business customers, with the majority of services provided involving Human Resource Management (48%) and Finance and Accounting (52%). The report also highlighted that 68% of the GBS companies were moving towards providing value added services such as intelligent automation and data analytics.

GBS @ Mayang, which is one of PDC's GBS developments, is located strategically in the heart of the Bayan Baru business district, which makes it ideal as a business services hub. Tenants such as Jabil Sdn Bhd, Swarovski Global Business Services Asia Sdn Bhd and others occupy more than 90% of the total lettable space in this MSC Malaysia Cybercentre building, which currently hosts more than 1,200 employees.

In line with the trending demand for GBS office space in Penang, PDC is also embarking on another GBS project located in the re-developing Bayan Baru. GBS @ Mahsuri will be an MSC Malaysia status office building complete with shared facilities for companies that demand to be in an amenities-complete business centre. PDC is developing its own land of 6.67 acres, with 3.5 acres to build a new 2 storey office block with a nett area of 80,000 square feet at an estimate cost of RM20 million. The development is expected to be completed with CCC in May 2020. As at December 2019, PDC has received applications from companies to rent more than 70% of the total lettable space in GBS @ Mahsuri.

### SME Development

PDC and the State Government are constantly monitoring and planning various facilities and support services to SMEs as this sector represents an important contribution to economic growth and generates income

for local entrepreneurs. During the year, PDC continued to build and plan SME projects to meet the growing demand.

The SME Village in Batu Kawan Phase 3 known as Plaza WCOE is currently rented and managed by Walta Engineering Sdn. Bhd. Services provided include convenient stores, F&B, Training Centre (collaboration with UNIMAP), meetings rooms and clinics (future development) for the community in Batu Kawan Industrial Park.

As at December 2019, development of Phase 4 which comprise 20 units' semi-detached factories has reached 95% completion. A total of five (5) units have been rented out of a total of 20 units.

### Housing Development

PDC, with the State Government, has over the years been committed to the planning and rolling out of affordable housing scheme (AHS) projects in fulfilling our social responsibility to meet the needs of the target group of home purchasers. It is our hope that a competitive housing sector can evolve in an orderly manner for the benefit of the various stratum of society. Besides the previously planned projects, PDC continues to look out for new locations and opportunities to introduce new AHS projects in suitable locations to match the current demand and preference of the public.

Subsequent to the completion of the first AHS project, Suria 1, in Bandar Cassia, Seberang Perai Selatan with handover of keys to purchasers concluded in May 2018, another project, "The Rise" - Parcel B, at SP Chelliah, Georgetown was completed with handover of keys to purchasers successfully concluded in August 2019. This project is a joint effort between the Penang City Council and the private developer Zubicon Sdn Bhd with PDC as project manager. The project consists of 1,048 units of affordable houses with a built-up area of 800 and 900 sq. ft.

Other AHS projects that are still under construction are, "The Rise" - (Parcel A & C) at Jalan S P Chelliah; Cecil Residency at Jalan Pintasan Cecil and Sandiland Foreshore at Lintang Macallum 2, Georgetown, Daerah Timur Laut; Dua Residensi in Teluk Kumbar, South West District; Jiran Residensi in Kampung Jawa, Seberang Perai Utara and low-cost housing projects in Kepala Gajah and Tok Subuh in Seberang Perai Utara. Three of the above projects are almost completed, namely "The Rise"- (Parcel A & C), Dua Residensi and Jiran Residensi where handover of keys to purchasers is expected by the first quarter of 2020.

### Infrastructure and Public Facilities Development

In 2019, PDC will continue to prepare development sites and infrastructure facilities to support the rapid growth of the industrial, housing and commercial sectors in Bandar

*Cassia and Penang Science Park (PSP), Seberang Perai Selatan.*

*The Jalan Batu Kawan expansion from 2 lanes to 6 lanes, which is the main entrance to Bandar Cassia, was completed in June 2019. The expansion of the Batu Kawan Bridge adjacent to the existing bridge from 2 lanes to 6 lanes has started and is expected to be completed by Q4 2020.*

*The construction of the Valdor Bridge which will connect Bandar Cassia with Valdor via Jalan Persekutuan 1 is currently under construction and is expected to be completed by Q1 of 2020. The bridge is the third major entrance to Bandar Cassia after Jalan Batu Kawan and Jambatan Sultan Abdul Halim Muad'zam Shah. The expansion of Jalan Perindustrian Valdor has started and is expected to be completed by Q1 of 2020. Roads within the Logistics Hub area, BKIP have begun and are expected to be completed by Q2 of 2020.*

*Construction work on the Lingkaran Cassia Barat has started and is expected to be completed in Q1 2020 works on Lingkaran Cassia Timur is expected to start in Q2 2020 and is expected to be completed by Q4 of 2023.*

*Meanwhile, an expansion of the 377-acre North PSP began. An additional 33 acres of Phase 3 area for land development was completed in December 2019.*

*PDC has completed infrastructure work to connect the existing Penang Science Park to Juru through a new industrial area in the North PSP. The opening of the PSPN 2 Road was officially opened by YAB Chief Minister of Penang on January 10, 2019. Roads 6 & 7 have already begun and are expected to be completed by Q3 2020. Meanwhile, Road 8 is planned and is expected to commence in Q3 2020.*

*The new industrial development area of 'Batu Kawan Industrial Park 2 (BKIP 2) in Byram has been planned for the new Industrial Park. The earth filling works for Phase 1, 106 acres of industrial plots have been planned and is expected to begin in Q2 2020.*



Site Progress At GBS@Mahsuri



Valdor Bridge



# 2019

PROPERTY  
MANAGEMENT



## PROPERTY MANAGEMENT

### Management of PDC High Rise Buildings and Other Projects

During the year 2019, PDC still continued with its corporate social responsibility initiatives to carry out repainting and critical repair works for PDC's high rise buildings that have been handed over to Management Corporations (MC). The execution of these works are based on 80/20 cost sharing policy, of which 80% of the cost was borne by PDC whereas the remaining 20% was borne by the residents through their respective Management Corporations (MCs). In the year under review, PDC had successfully carried out repainting works for 10 slab block housing projects (D10, D15, D16, D17, D18, D19, B1, B2, B3 & B4) and 2 point blok (Block E1 and E2), Bandar Seberang Jaya, under the cost sharing concept. The number of repainting projects carried out by PDC from 2011 to 2019 totalled 53 blocks comprising 40 MCs.

In addition to that, PDC had also successfully implemented 13 critical repair works projects based on the cost sharing formula between PDC and MC. These projects include critical repairs related to repair of roof, repair of existing concrete ceiling structure and plumbing at 10 slab block (D10, D15, D16, D17, D18, D19, B1, B2, B3 & B4) and 2 point block (Block E1 and E2), Bandar Seberang Jaya and roof repair works at Level 2, Kompleks Jalan Kedah.

PDC is also currently doing the lift replacement works at Block 346, Gat Lebu Macallum. The works commenced on 25 February 2019 and is expected to be fully completed within one (1) year.

### Revitalisation of KOMTAR

The main attractions to attract local and international tourists and visitors to KOMTAR are still centred on The Top@Komtar and Penang Tech Dome. The Top@Komtar, a project by Only World Group (OWG), includes attractions such as Dinasour & Zodiac Park, Planetarium, 7D Theatre, retail space, food and family entertainment at Level 5, The Top View Restaurant & Lounge at Levels 59 and 60 as well as other attractions at Levels 65 to 68 such as Observatory Deck, Rainbow Skywalk, Tower Club and also Coco Cabana Bar & Bistro. In addition to that, Level 3 at the project houses the Penang State Gallery, Durian Museum and Penang Food Street while the Aquarium is at Level 4. For Science and Fiction fans especially students, they can visit Penang Tech Centre in DOME and the surrounding areas. For those who wish to shop for their daily needs they can visit the Pacific Supermarket located at Level 1, KOMTAR Phase 2 while for gadgets and IT enthusiasts such as computers and related items they can visit the ICT Mall which is operated at Level 1 to Level 3, KOMTAR Phase 1.

The latest project being implemented currently is the establishment of the "Urban Transformation Center" (UTC), KOMTAR, Penang. It is a project jointly undertaken by the State Government (through PDC) and the Federal Government through the Ministry of Finance (MOF) to establish a one-stop centre comprising various government departments which provide various services to the public. It is currently under construction and expected to be fully operational by mid of 2020.



Site Progress At UTC Komtar

With regards to the physical works' maintenance for KOMTAR building, PDC still continued to undertake repair works and upgrading of mechanical, electrical and civil facilities to ensure that the comfort, safety and the facilities in the building are always maintained. Works carried out include repair of the concrete floor at Block Podium, Tower at Phase 1 and Podium at Phase 2, replacement and overhaul of Fire Pump at Block Podium and Tower, replacement of Chilled Water Primary and Secondary Pump and Condense Pump at Block Podium and Tower, replacement of smoke spill fan at Phase 1 and Phase 2 KOMTAR, replacement of transformer and cable at Phase 2, KOMTAR and replacement and upgrade of fire prevention system.

The State Government and PDC will continue to strive and work hard to ensure that the aspiration to regain KOMTAR's former glory will be achieved and that KOMTAR become a landmark and iconic building for the state, through various initiatives and efforts as mentioned above.



# 2019

ENTREPRENEUR  
DEVELOPMENT



## ENTREPRENEUR DEVELOPMENT

In the year under review, PDC continued its role in supporting and assisting the Penang Entrepreneurs through the implementation of various programmes and courses besides offering additional micro credit capital to entrepreneurs in Penang under Skim Pinjaman Harapan (SPH).

### Skim Pinjaman Harapan

The Penang State Government, through PDC, created an initiative called Skim Pinjaman Harapan (SPH) with the purpose to assist in creating a fund to provide additional capital to petty traders and small businesses. This additional capital enables small traders to grow their business and increase their standard of living and their household income. A budget of RM11 million was allocated for this purpose. These loans are issued without any collateral and guarantors from as low as RM1,000 to a maximum of RM25,000. The repayment period is 1 year and 2 years for the first loan and 2 to 3 years for the second loan. The total loan disbursement is RM18.63 million was approved to 3,465 borrowers in all districts in Penang since 2009.

In 2019, a total of 20 promotional programmes on SPH have been held to encourage micro entrepreneurs in Penang to obtain the SPH loan for their businesses. During the year 2019 a total of RM2.46 million was distributed to 321 borrowers.

### Tabung Usahawan Tani Muda Negeri Pulau Pinang

Tabung Usahawan Tani (TUTM) has been implemented by the State Government to encourage the youth to consider the agro-based industry sector as a career. Penang Development Corporation was appointed to assist in implementing the TUTM on behalf of the State Government. Application for TUTM loan assistance is made through the organising committee comprising the Penang Department of Agriculture, Fisheries and Veterinary. The organising committee is responsible for evaluating applications to identify applicants who are eligible.

The State Government has allocated RM750,000 to implement this programme. RM863,000 has been disbursed to 156 borrowers since 2015. Loan repayments collected was used to disburse to TUTM loan applicants.



Cheque Handing Over For TUTM Programme

### Program Tunas Niaga

PDC continues with the Program Tunas Niaga (PROTUNE) programmes, a secondary school entrepreneurship management programme to foster and instil the entrepreneurial culture among students. PROTUNE is a cultural programme coordinated by the PDC in collaboration with the Penang State Education Department. In 2019, PROTUNE was implemented using the allocation given by the Ministry of Finance Malaysia in 2016. Despite the budget constraints PDC successfully launched a programme called Entrepreneurial Simulation Competition involving 144 students from 36 secondary schools across the Penang State. This programme educates students to use a module called "Millionaire Entrepreneur" training module to guide the way to do business.



Entrepreneur Simulation Competition

### Entrepreneurship Enculturation and Training Programme

PDC has implemented entrepreneurship enculturation and training programmes for Penang entrepreneurs registered under PDC to enhance their knowledge, skills and entrepreneurial traits to become more successful and competitive in growing and expanding their businesses. In 2019, PDC has coordinated six (6) entrepreneurial training programmes which have benefited 956 entrepreneurs throughout Penang.

### Secretariat of Penang EXCO For Domestic & International Trade, Consumer Affairs & Entrepreneurship Development

PDC, as the Secretariat of Penang State Committee of Domestic & International Trade, Consumer Affairs & Entrepreneurship Development is involved in assisting the Penang State Government in Planning, Implementing and Monitoring the development of the domestic and international trade activities and entrepreneurship.



Below were the programmes which have been successfully carried out in 2019 :

**a) Penang Trade Events (PTE) 2019  
(January-December)**

The objective of the programme is to promote the Trade Events in Penang in order to enhance the trade and business sectors that contribute towards the economic growth of Penang.

As of December 2019, 175 events were held in Penang.

**b) Penang Souq Ramadan 2019**

The Penang EXCO Committee for Domestic & International Trade together with PDC as the secretariat has continued with the implementation of this programme since 2011 to intensify trade and business activities in Penang.

The programme was held from 16 April 2019 to 4 June 2019 during the month of Ramadhan and there were 107 companies including hotels, restaurants, department stores participated in the programme.

The programme was officiated by TYT Tun Dato' Seri Utama (Dr.) Haji Abdul Rahman bin Haji Abbas, the Yang Di Pertua Negeri of Penang at Hotel St Giles Wembley, Penang.



Penang Souq Ramadan

**Participation in Trade Missions / Activities**

The State Government through the EXCO Committee Domestic and International Trade, continues to aggressively promote the trade activities through the participation in trade exhibitions either locally or internationally.

The programme was to expose entrepreneurs to develop the trade networking and business matching locally and internationally.

Below were the programmes held in 2019 :-

**a) North Sumatera Annual Fair (Medan Fair 2019)**

PDC, with the State Government, participated in Medan Fair 2019 held from 8 Mac 2019 to 8 April 2019 at Kompleks Pekan Raya, Sumatera Utara, Medan, Indonesia

This programme has been implemented in 1972 and is a yearly programme for the state government. PDC's involvement for this programme was only from 16 Mac to 23 Mac 2019 (PDC's Week).

The programme was for the entrepreneurs to promote Penang SME products and to penetrate the overseas market especially Indonesia. Apart from that, this programme was to create close working relationship between Penang entrepreneurs and the entrepreneurs from North Sumatera.

A total of eight (8) Penang entrepreneurs participated in the programme held at the Penang State Government Pavillion (under PDC's week). Apart from the exhibition, there was also Business Matching conducted for the entrepreneurs on 18 Mac 2019 at Hotel Emerald Garden International, Medan.

**b) Penang International Halal Expo and Conference 2019 (PIHEC 2019)**

PDC participated in this programme from 1 March 2019 to 3 March 2019 at SPICE Arena, Pulau Pinang. There were 10 SME companies which were sponsored by PDC to participate in the programme.

**c) Program Malaysia Fest 2019, Bangkok**

PDC also participated in Malaysia Fest 2019, Bangkok from 20 June 2019 to 23 June 2019 at Central World, Bangkok, Thailand. Penang's delegation was led by YB Dato' Haji Abdul Halim bin Haji Hussain, The Exco of Domestic & International Trade Consumer Affairs and Entrepreneur Development.

The programme was co-sponsored by the Conceptual Events Worldwide Co Ltd and Malaysia-Thai Chamber of Commerce with the support of the Malaysian Embassy of International Trade and Industry (MITI), Ministry of Agriculture and Agro-Based Industries (MOA), Malaysia External Trade Development Corporation (MATRADE) and Tourism Malaysia.

There were five (5) Penang entrepreneurs which participated in the programme and the objectives of the participation were as follows :

- 1) To introduce, promote and to present Malaysian's products to Thai citizens; and

- 2) To create a good business networking environment between Penang (Malaysia) and Thailand entrepreneurs.



Malaysia Fest 2019, Bangkok

**d) 9th Muslim World Biz 2019**

PDC participated in the 9th Muslim World Biz 2019 which was held in the Kuala Lumpur Convention Centre (KLCC) from 4 to 6 September 2019.

This programme was organised by the Islamic Centre for Development of Trade (ICDT) in collaboration with MITI and MATRADE. The programme was officiated by YB Dato Saifuddin Nasution Ismail, the Minister of Domestic Trade and Consumer Affairs on 5 September 2019.

Four (4) Penang Entrepreneurs participated in this programme i.e. - Sun City Sdn Bhd, Shashas Beauty & Health, Amipro and Botany Food Sdn Bhd.

The objectives of Penang's participation in this programme were :

- 1) To create a wider networking of trade markets for the Entrepreneurs as there were more than 40 countries who participated in this programme and has a wide media coverage.
- 2) As a platform for the suppliers, distributors, manufacturers to meet and share their experience and knowledge and also to create a Business Matching among them.

**e) JAKIM Fiesta Halal Program (JAKIM HALFEST)**

PDC participated in the Halal Fiesta Jakim Programme (HALFEST JAKIM) on September 4, 2019 to September 8, 2019 at the Mines Exhibition Center (MIECC), Seri Kembangan, Selangor and was hosted by the Department of Islamic Religious Development Malaysia (JAKIM) in conjunction with the Regional Islamic Religious Council Federation (MAIWP).

The programme was officiated by YAB Dato 'Seri Dr Wan Azizah Wan Ismail, Deputy Prime Minister of Malaysia.

Among the objectives of the Penang entrepreneurs' participation in the programme are:-

- 1) Give entrepreneurs the opportunity to explore and develop new markets for their products; and
  - 2) Create opportunities and partnerships between Penang entrepreneurs and suppliers and retailers from all over the country.
- f) Business matching between Penang Entrepreneurs and Indonesian Entrepreneurs**

PDC as the secretariat of Penang EXCO for Domestic & International Trade, Consumer Affairs & Entrepreneurship Development organised a Business Matching on 10 December 2019 at ST Giles Wembley Hotel, Penang.

This programme was officiated by YB Dato'Haji Abdul Halim bin Haji Hussain, The Exco of Domestic & International Trade Consumer Affairs and Entrepreneur Development. There were 32 Penang entrepreneurs and 22 Indonesian entrepreneurs participated in this programme.

The objectives of this programme were to create a good relationship and to establish a trade networking business among Penang Entrepreneurs with the Entrepreneurs from West Sumatera, North Sumatera and Aceh, Indonesia.



Business Matching Between Penang Entrepreneurs & Indonesian Entrepreneurs



# 2019

INVESTMENT



## INVESTMENT

### PDC Nusabina Sdn Bhd

Projects undertaken by PDC Nusabina Sdn Bhd (Nusabina) during the year under review are as follows : -

- Proposal To Construct and Complete 1 Block 6-Storey Car Park On Part of Lot 71470, Kawasan Perindustrian Bebas (F.I.Z.4), Medan Bayan Lepas, Mukim 12, Daerah Barat Daya, Pulau Pinang.
- Proposal To Construct and Complete A 2-Storey Office Building on Plot B Tanah Kerajaan (Bersebelahan Lot 9562), Persiaran Mahsuri, Bandar Bayan Baru, Mukim 12, Daerah Barat Daya, Pulau Pinang.

Nusabina has been given the mandate and opportunity to complete the projects. With the skills of construction and experienced management staff, Nusabina will ensure that every project is handled and managed in a professional way so that it can be delivered to the customer on time.

Nusabina will continue to grow and improve its performance in order to increase customer confidence in the future.



Site Progress For 2-storey Office Building On Plot B Tanah Kerajaan (Bersebelahan Lot 9562) Persiaran Mahsuri, Bandar Bayan Baru

### PDC Setia Urus Sdn Bhd

PDC Setia Urus Sdn Bhd's (PDCSU) vision is to become a well-known asset and facilities manager in the northern region, while its Mission is to provide quality asset and facilities management to ensure clients obtain maximum value from their assets.

In 2019, various efforts for the revitalisation of KOMTAR were implemented. To ensure optimal safety of KOMTAR Phase 1 and phase 2, PDCSU implement works to meet the Jabatan Bomba and Penyelamat requirements in the upgrading and replacement of the ventilation system in case of fire such as Smoke Spill Fan, Pressurisation Fan and Ventilation Fan.

In addition, PDCSU has also replaced and upgraded the pump for air conditioning systems which supply chilled water to all air conditioning units for compressor areas

such as Phases 1A, 1B2, 1B2T, 1C1 and level 43. While for KOMTAR Phase 2, the upgrading of the Sub-main Landlord / Tenant Transformer has been implemented as all of these devices are over 30 years old with all the spare parts on the market is now obsolete.

All the upgrading and maintenance work is carried out to ensure the comfort and safety of the KOMTAR building and all the facilities in the KOMTAR building are always maintained and optimally utilised.

### PIHH Development Sdn Bhd

The Industry Revolution (IR) 4.0 has witnessed a tremendous leap in application of digital technology. The subsectors of Internet of Things (IoT), blockchain, nano-technology, 'Big Data' analysis, fintech, robotics, etc. have paved way for new horizon in the halal industry. The rapid development in halal industry is in tandem with the wave of IR 4.0 featuring digital and high-tech accessories and application seen as the enabler of growth for halal industry and global economy.

To coincide with the capitalisation of IR 4.0, Halal Penang launched its 10th Penang International Halal Exposition & Conference (PIHEC) themed "Digitalisation & Halal Industry". PIHEC 2019 recorded 214 participants comprising local and international organisations including from Thailand, Indonesia and Japan. The 10th PIHEC brought a different outlook by introducing "The Global Blockchain Halal Industry Forum 2019" to meet to the present development and demand of digital economy.

Halal Penang also sealed a Memorandum of Understanding with Islah Venture Sdn. Bhd. (Selangor) and several related industry counterparts to introduce and adopt blockchain technology for the industry players in Penang.

Apart from technological approach, other developments by Halal Penang include initial consensus with Selangor's Haxcel Global Sdn. Bhd. to participate as member in the Muslim Friendly Halal Excellence (MFHE) Ecosystem to galvanize trade and investment network for Penang particularly in ASEAN countries. Halal Penang also formalised with Halal International Taiwan Co. Ltd. on plans to develop agro-park and packaging projects for transshipment on making Penang as a regional trading hub and gateway into the ASEAN halal industry.

The State halal facilitation agency is also working towards a mutual collaboration with Perak Halal Corporation Sdn. Bhd. focusing on trade, logistics and tourism sectors. In bid of advancing for halal technical training and expertise for domestic industries, an MOU formalised with Universiti Sains Malaysia (USM) on 9th December 2019 comprising three sub-focus to develop "Halal Executive & Auditor" training courses, content learning (syllabus) - core or elective subjects for tertiary learning institutions and schools and "Halal Pharmacopoeia"- an international reference guide of Halal ingredients for "halal built-in" products in the Pharmaceutical sector.

Halal Penang continues its initiatives to position Penang in the international halal markets enhancing in bilateral trade and businesses through official trade visits and participations in domestic and international trade fairs i.e. at the Malaysian International Halal Showcase (MIHAS) in Kuala Lumpur, Medan Fair, Halal Indonesia Expo Jakarta, Halfest Selangor, Malaysia Fest, Sarajevo Halal Fair Bosnia Herzegovina, Selangor International Business Summit, Perak International Halal Expo, Halal Expo Istanbul Turkey as well as Penang State delegation visits to Dubai, London and Taiwan.



Entrepreneur Booth At Halfest 2019

Halal Penang has also linked-up with Dubai Airport Freezone Authority (Dafza) through another collaboration agreement formalised during the State official trade mission to Dubai with various tasks assigned for as "Pilot Programmes" including business matching sessions to be undertaken in Dubai. The business matching session was co-organised by Dafza and Halal Penang bridging halal companies and products between the two sides connecting exporters and importers of the Penang/Malaysia and Southeast Asia with Middle East and North Africa (Mena) regions. The on-going process of the business matching and investment programmes will be part of build-preparations of the Penang and Malaysia's highlight representation of halal products and services at the Expo Dubai 2020 in November this year.

Other prospects linking Penang and Dafza include potential smart partnerships between Halal Penang and respective agencies such as Malaysian Palm Oil Berhad (MPOB), Federal Land Development Authority (Felda), Sime Darby, Federal Land Consolidation & Rehabilitation Authority (Felcra) and others to spearhead initiatives in elevating the Malaysian palm oil export market to international buyers from across the Mena region capitalising on Dafza/UAE as the strategic entry point. This move is in due to the increasing international demand for the Malaysian palm oil.

### **PDC Telecommunication Services Sdn Bhd**

PDC Telecommunication Services Sdn Bhd (PDC Telco), a fully-owned subsidiary company of Penang Development Corporation (PDC) is the prime mover for telecommunication infrastructures in Penang.

PDC Telco's Vision is 'Making Penang a Smart City with a Digitally Connected Community' and its Mission is 'Integrating Data to Future Proof Tomorrow'. In 2019, PDC Telco had successfully built 7 Monopole Towers and owned a total of 61 telecommunication structures such as permanent towers, Portable Based Transceiver Structures (PBTS) and fiber optic network. PDC Telco is planning to implement the One Stop Agency (OSA) for the construction of towers so that we can monitor the number of towers in the State, the status of the towers, whether it is legal or illegal towers and this will generate extra revenue for the State.

Major telecommunication companies such as Celcom, Maxis, Digi, U Mobile, Webe, YTL and Sapura are the present technology partners with PDC Telco.

PDC Telco will be able to expand and take the opportunity to also expand its business in providing telecommunication services in Penang.



USM Site



Moving forward, PDC Telco is planning to provide, assist and support more services to the local government, public and industry in broadband services by providing fiber connectivity for the last mile to have better speed and to enhance in the new technology, to increase the cellular coverage in the state by deploying more towers and enhance the Camouflagh design. Furthermore PDC telco is working to implement small cell in Penang to have a better coverage and capacity and also to support for future 5G and also on IR4.0.

PDC Telco will work closely with The Malaysian Communications and Multimedia Commission and Local Government to establish and implement all the related policies and regulatories to achieve for industry standardisation in Penang.

Having the Network Service Providers and Network Facilities Providers licenses, PDC Telco will be able to provide the fibre infrastructure and Mobile infrastructure to all the Telco service providers in Penang. As Penang is moving to Smart City, 5G and IR 4.0, it is necessary to have better and continue coverage blueprint and capacity. To support that, PDC Telco is planning to build more towers and to convert the Council normal Street Light Poles to Smart Street Light Poles.

On 25th March 2019, PDC Telco together with Local Government and YB Jagdeep visited TM Customer Experience Center to learn how the Smart City is implemented and monitored around Malaysia.

On 8th Jan 2019, PDC telco with YB Zairil Khir Johari, visited EON Reality Regional Hub in Singapore to study and learn about the AR (Augment Reality and VR Reality) with a view to implement in Penang.

On 10th May 2019, Penang had the 1st meeting with all the Telcos CEOs, chaired by YAB Chief Minister to form the PCMP group (Penang Connectivity Master Plan), which require all telcos to participate and share their plan for next 5 years. This is a ongoing initiative.

PDC Telco, joined the State Government and YB Zairil to make a visit to Sarawak on the 16th May 2019 to meet up with Sarawak Multimedia Authority (SMA) to learn and study how they formed and implemented the authority so that we can apply the same over in Penang State.

On 8th July 2019, PDC Telco with YB Zairil visited Smart Nation in Singapore which is under the Prime Minister Office to learn how the Smart Nation was implemented so that we can apply this for Digital Penang.



Persatuan Penyedia Infrastruktur Telekomunikasi (PPIT) Retreat 2019





# 2019

CORPORATE

## CORPORATE

PDC's 12-member Board met a total of 7 times during the year under review, while the KPI Task Force met 13 times to discuss and deliberate on policies to implement with a view of ensuring smooth daily operations.

### Training and Development

PDC continued to constantly organise training programmes for the staff of PDC and its subsidiary companies to ensure that the staff are equipped with the right skills and knowledge to meet the challenges and objectives of the Corporation.

In 2019, a total of 116 courses/seminars/workshops encompassing various topics in areas such as construction, legal, finance and information technology were attended by PDC and its subsidiary companies staff.

Team Building Programmes were also organised by PDC in the 4th quarter of 2019 to enhance the relationship and cooperation among the staff as well as to prepare its team for challenges ahead and to elevate PDC towards excellence.



PDC Team Building

### Staff Welfare

PDC continued to provide various facilities and benefits for the welfare of its staff and staff of subsidiaries. Among the benefits and facilities provided were :-

- Health and medical facilities for staff and immediate family members
- Group Term Life (GTL) Insurance Coverage for staff
- 'Bantuan Khas Kewangan' and Performance Bonus
- Education excellence incentives for staff's children
- Incentives for staff's children entering degree programmes
- Incentives (RM1,000.00) for staffs for the use of school children's expenses
- Appreciation Award for staff who had served for 15 years and 25 years and above

### Employee Engagement

In acknowledging the importance of engaging employees of PDC and its subsidiary companies, PDC created and organised programmes to encourage greater employee engagement. Among the programmes organised during the year were:-

- Orientation Programme
- Independence Parade
- Retirement Function
- Staff Assembly
- Birthday Card & Voucher
- Local Fruits Festival



Independence Parade

Staff also participated voluntarily and actively in the programmes organised in conjunction with PDC's 50th Anniversary Celebration in 2019 such as Sukan Tradisional Gemaputra 2019, Program Penanaman Pokok di Bandar Cassia, Batu Kawan dan North Penang Science Park and PDC Fun Walk.

### Solidifying Integrity

In line with the Prime Minister's directive and government circulars related to integrity and anti-corruption, in order to strengthen the implementation of all the programmes, PDC has established an Integrity Unit with effect from May 13, 2019. To realise The PM's vision and mission to eradicate corruption and making Malaysia as a country with integrity, all government departments including PDC have been required to implement integrity and anti-corruption programmes including :-

- Corruption Risk Management-CRM for PDC and PDC subsidiary companies
- ISO 37001 Anti Bribery Systems for PDC and PDC subsidiary companies
- Organisational Anti-Corruption Plan
- National Anti-Corruption Plan



Corruption Risk Management Programme (CRM)

For the implementation of the above programmes, PDC has been planning to implement it in stages. For the initial stage, PDC has collaborated with the Malaysian Anti-Corruption Academy (MACA) and Malaysian Corruption Commission (MACC) to implement the Corruption Risk Management. PDC was also assisted by the Integrity Unit, State Secretary Office Penang.

Subsequently on November 28, 2019, PDC also held a discussion with SIRIM S T Sdn Bhd for the preparation of the ISO 37001 Anti Bribery Systems.

The objective is to identify risks in PDC activities to curb corruption, reduce complaints, improve services and quality and etc. Corruption Risk Management workshop was held from June 25, 2019 until June 27, 2019 in PDC where it involved all divisional heads/units and senior officers of PDC. The corruption risk titles identified for PDC are still being considered.

## Digital Transformation

ICT continues to provide pivotal support in realising PDC's 5-year strategic plan.

In tandem with technological trends, ICT has developed smart office mobile applications for asset tracking & monitoring as well as a hassle-free visitor check-in and provision of free visitor wi-fi services. The Human Resource Management System was successfully implemented in 2019 to benefit the staff of PDC as well as PDC Premier Holdings. There is a concerted effort to engage internal stakeholders by introducing useful technology enablers to give PDC a competitive edge and to safeguard the security of the ICT domain.

ICT also introduced PDC's Group ICT Policy to our group of companies to ensure collective and cohesive adherence to ICT security & implementation standards by

taking into cognizance the successful implementation of IFCA shared system and enterprise connectivity to benefit PDC group-wide business operations. ICT has also exploited cloud technology to provide online backup facility and failover capability to the cloud for critical enterprise systems and databases.

With the implementation of the planned training and internal systems upgrading, PDC is on track to ensure that its staff are equipped and ready to face future challenges and to double their efforts towards achieving PDC's vision and mission.







# 2019

PENYATA KEWANGAN  
FINANCIAL STATEMENT



**SIJIL KETUA AUDIT NEGARA  
MENGENAI PENYATA KEWANGAN  
PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG  
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019**

**Sijil Mengenai Pengauditan Penyata Kewangan**

**Pendapat**

Penyata Kewangan Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang yang merangkumi Penyata Kedudukan Kewangan pada 31 Disember 2019 Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang dan Kumpulan dan Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Ekuiti serta Penyata Aliran Tunai Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang dan Kumpulan bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut dan nota kepada penyata kewangan termasuklah ringkasan polisi perakaunan yang signifikan seperti yang dinyatakan pada muka surat 1 hingga 45, telah diaudit oleh wakil saya.

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang dan Kumpulan pada 31 Disember 2019 dan prestasi kewangan serta aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan Piawaian Pelaporan Entiti Persendirian Malaysia (MPERS) dan Enakmen Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang 1971.

**Asas Kepada Pendapat**

Pengauditan telah dilaksanakan berdasarkan Akta Audit 1957 dan *International Standards of Supreme Audit Institutions*. Tanggungjawab saya diuraikan selanjutnya di perenggan Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan dalam sijil ini. Saya percaya bahawa bukti audit yang diperoleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas kepada pendapat saya.



## **Kebebasan dan Tanggungjawab Etika Lain**

Saya adalah bebas daripada Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang dan Kumpulan serta telah memenuhi tanggungjawab etika lain berdasarkan *International Standards of Supreme Audit Institutions*.

## **Maklumat Lain Selain Daripada Penyata Kewangan dan Sijil Juruaudit Mengenainya**

Lembaga Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang bertanggungjawab terhadap maklumat lain dalam Laporan Tahunan. Pendapat saya terhadap Penyata Kewangan Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang dan Kumpulan tidak meliputi maklumat lain selain daripada Penyata Kewangan dan Sijil Juruaudit mengenainya dan saya tidak menyatakan sebarang bentuk kesimpulan jaminan mengenainya.

## **Tanggungjawab Lembaga Perbadanan Terhadap Penyata Kewangan**

Lembaga Perbadanan bertanggungjawab terhadap penyediaan Penyata Kewangan Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang dan Kumpulan yang memberi gambaran benar dan saksama selaras dengan Piawaian Pelaporan Entiti Persendirian Malaysia (MPERS) dan Enakmen Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang 1971. Lembaga Perbadanan juga bertanggungjawab terhadap penetapan kawalan dalaman yang perlu bagi membolehkan penyediaan Penyata Kewangan Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang dan Kumpulan yang bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan.

Semasa penyediaan Penyata Kewangan Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang dan Kumpulan, Lembaga Perbadanan bertanggungjawab untuk menilai keupayaan Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang dan Kumpulan untuk beroperasi sebagai satu usaha berterusan, mendedahkannya jika berkaitan serta menggunakannya sebagai asas perakaunan.

## **Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan**

Objektif saya adalah untuk memperoleh keyakinan yang munasabah sama ada penyata kewangan Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang dan Kumpulan secara keseluruhannya adalah bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, dan mengeluarkan Sijil Juruaudit yang merangkumi pendapat saya. Jaminan yang munasabah adalah satu tahap jaminan yang tinggi, tetapi bukan satu jaminan bahawa audit yang dijalankan mengikut *International Standards of Supreme Audit Institutions* akan sentiasa mengesan salah nyata yang ketara apabila ia wujud. Salah nyata boleh wujud daripada fraud atau kesilapan dan dianggap ketara sama ada secara individu atau agregat sekiranya boleh dijangkakan dengan munasabah untuk mempengaruhi keputusan ekonomi yang dibuat oleh pengguna berdasarkan penyata kewangan ini.



Sebagai sebahagian daripada pengauditan mengikut *International Standards of Supreme Audit Institutions*, saya menggunakan pertimbangan profesional dan mengekalkan keraguan profesional sepanjang pengauditan. Saya juga:

- a. Mengetahui pasti dan menilai risiko salah nyata ketara dalam Penyata Kewangan Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang dan Kumpulan, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, merangka dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko berkenaan serta mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian untuk memberikan asas kepada pendapat saya. Risiko untuk tidak mengesan salah nyata ketara akibat daripada fraud adalah lebih tinggi daripada kesilapan kerana fraud mungkin melibatkan pakatan, pemalsuan, ketinggalan yang disengajakan, representasi yang salah, atau mengatasi kawalan dalaman.
- b. Memahami kawalan dalaman yang relevan untuk merangka prosedur audit yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang dan Kumpulan.
- c. Menilai kesesuaian dasar perakaunan yang diguna pakai dan kemunasabahan anggaran perakaunan dan pendedahan yang berkaitan oleh Lembaga Perbadanan.
- d. Membuat kesimpulan terhadap kesesuaian penggunaan asas perakaunan untuk usaha berterusan oleh Lembaga Perbadanan dan berdasarkan bukti audit yang diperolehi, sama ada wujudnya ketidakpastian ketara yang berkaitan dengan peristiwa atau keadaan yang mungkin menimbulkan keraguan yang signifikan terhadap keupayaan Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang atau Kumpulan sebagai satu usaha berterusan. Jika saya membuat kesimpulan bahawa ketidakpastian ketara wujud, saya perlu melaporkan dalam Sijil Juruaudit terhadap pendedahan yang berkaitan dalam penyata kewangan Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang dan Kumpulan atau, jika pendedahan tersebut tidak mencukupi, pendapat saya akan diubah. Kesimpulan saya dibuat berdasarkan bukti audit yang diperolehi sehingga tarikh Sijil Juruaudit.
- e. Menilai sama ada keseluruhan persembahan termasuk pendedahan penyata kewangan Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang dan Kumpulan memberi gambaran yang saksama.
- f. Mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian berkaitan maklumat kewangan entiti dan aktiviti perniagaan dalam Kumpulan untuk memberikan pendapat terhadap Penyata Kewangan Kumpulan. Saya bertanggungjawab untuk hala tuju, pengawasan dan pelaksanaan pengauditan kumpulan. Saya hanya bertanggungjawab terhadap pendapat saya.

## Laporan Mengenai Keperluan Perundangan dan Peraturan Lain

Berdasarkan keperluan Enakmen Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang 1971, saya juga melaporkan syarikat subsidiari yang tidak diaudit oleh saya, telah dinyatakan di Nota 10 dalam penyata kewangan.

## Hal-hal Lain

Sijil ini dibuat untuk Lembaga Perbadanan berdasarkan Enakmen Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang 1971 dan bukan untuk tujuan lain. Saya tidak bertanggungjawab terhadap pihak lain bagi kandungan sijil ini.



(DATIN SITI ZALEHA BINTI BAKAR)  
b.p. KETUA AUDIT NEGARA

PUTRAJAYA  
21 SEPTEMBER 2020





**PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA YANG  
BERTANGGUNGJAWAB KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN  
PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG**

Saya, **Suzana bt. Hassan, No. K/P 680705-07-5072**, pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan dan rekod-rekod perakaunan **Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang** dengan ikhlasnya mengakui bahawa Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai dalam kedudukan kewangan yang berikut ini berserta dengan Nota-nota Kepada Penyata Kewangan di dalamnya, mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ia adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun, 1960.

Sebenarnya dan sesungguhnya )  
diakui oleh penama di atas )  
di Pulau Pinang pada **20 MAY 2020** )

**BAYAN LEPAS  
PENANG**



Tetuan C. L. Teh & Lim  
Peguambela & Peguamcara  
No. 6, Lengkok Relau 1,  
Taman Seri Relau, 11900 Penang  
Tel: 04-6450800

.....  
**SUZANA BT. HASSAN**

Di hadapan saya,

**PESURUHJAYA Sumpah**



**PENYATA OLEH LEMBAGA  
PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG**

Kami, **TUAN CHOW KON YEOW** dan **DATO' MOHD BAZID BIN ABD KAHAR** yang merupakan **Pengerusi** dan **Pengurus Besar Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang**, dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Lembaga, Penyata Kewangan yang mengandungi Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai yang berikut ini berserta dengan Nota-Nota Kepada Penyata Kewangan di dalamnya, adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan kewangan **PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG** dan anak syarikatnya pada 31 Disember 2019 dan hasil kendaliannya dan perubahan kedudukan kewangan bagi tahun yang berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi pihak Lembaga,



**YAB TUAN CHOW KON YEOW**

**PENGERUSI**

**20 MAY 2020**



**DATO' MOHD BAZID BIN ABD KAHAR**

**PENGURUS BESAR**

**20 MAY 2020**

**PULAU PINANG**

**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG**  
**PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN PADA 31 DISEMBER 2019**

		KUMPULAN		PPPP	
	NOTA	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
<b>ASET BUKAN SEMASA</b>					
Hartanah, Loji & Peralatan	5	23,761,585	24,087,690	14,000,092	17,112,204
Tanah Dipegang Untuk Pembangunan	6	1,537,873,688	1,517,627,775	1,537,873,688	1,517,627,775
Pelaburan Hartanah Pada Nilai Saksama	7	1,144,674,623	1,144,580,952	1,135,344,623	1,135,483,952
Pelaburan Hartanah Pada Nilai Kos	8	7,118,338	12,212,668	7,118,338	12,212,668
Aset Tidak Ketara	9	83,668	62,604	83,668	62,604
Pelaburan Anak Syarikat	10	-	-	64,085,002	64,085,002
Pelaburan Syarikat Bersekutu	11	102,405,634	99,645,494	65,955,730	65,955,730
Pelaburan	12	531,258,348	455,923,836	531,258,348	455,923,836
Pinjaman Kepada Anak Syarikat	13	-	-	-	1,166,666
		3,347,175,884	3,254,141,019	3,355,719,489	3,269,630,437
<b>ASET SEMASA</b>					
Barangniaga	14	40,207,406	59,790,505	39,836,210	59,690,471
Hartanah Dalam Pembangunan	15	1,348,092,769	1,401,016,438	1,339,204,705	1,395,831,970
Jumlah Terhutang daripada Pelanggan Kontrak		10,696,260	8,528,124	10,696,260	8,528,124
Penghutang	16	173,095,821	332,247,867	168,966,593	327,596,993
Penghutang Anak Syarikat	17	-	-	507,712	1,122,920
Pinjaman Kepada Anak Syarikat	13	-	-	-	666,667
Cukai Boleh Dituntut Semula		560,985	2,774,277	-	-
Pelaburan Dalam Pasaran Wang	18	282,570,981	236,354,710	215,037,394	169,289,335
Deposit Jangka Pendek	19	7,996,707	88,511,768	4,400,000	83,299,950
Wang Tunai & Baki Di Bank	20	6,736,814	4,145,321	5,116,619	2,322,992
		1,869,957,743	2,133,369,010	1,783,765,493	2,048,349,422
<b>JUMLAH ASET</b>		<b>5,217,133,627</b>	<b>5,387,510,029</b>	<b>5,139,484,982</b>	<b>5,317,979,859</b>
<b>EKUITI</b>					
<b>DIBIYAI OLEH :</b>					
Rizab	21	2,683,473,650	2,498,276,769	2,636,216,812	2,465,844,063
Kepentingan Tak Mengawal		472,854	262,988	-	-
		2,683,946,504	2,498,539,757	2,636,216,812	2,465,844,063
<b>LIABILITI BUKAN SEMASA</b>					
Peruntukan Jangka Panjang	22	669,924,578	666,071,344	662,073,069	666,071,344
Dana Tenggela	23	2,598,377	2,513,489	-	-
Cukai Tertunda	24	5,470,667	26,440,383	5,103,000	26,315,000
Geran Kerajaan Tertunda	25	366,595,253	434,646,119	366,595,253	434,646,119
Pinjaman Bank	26	490,450,000	-	490,450,000	-
Pinjaman Kerajaan	27	258,782,914	390,348,128	258,782,914	390,348,128
		1,793,821,789	1,520,019,463	1,783,004,236	1,517,380,591
<b>LIABILITI SEMASA</b>					
Jumlah Terhutang Kepada Pelanggan Kontrak		6,242,649	16,948,107	2,086,907	865,400
Pemiutang	28	323,108,811	320,411,285	310,897,846	301,516,795
Pemiutang Anak Syarikat	29	-	-	4,330,077	6,989,856
Pemiutang Syarikat Bersekutu	29	-	2,570,697	-	-
Peruntukan Jangka Pendek	22	139,369,123	241,102,592	139,038,778	241,102,592
Peruntukan Cukai		15,771,195	8,618,447	15,375,092	8,500,000
Geran Kerajaan Tertunda	25	7,508,342	7,075,437	1,170,020	3,556,318
Pinjaman Bank	26	233,900,000	759,000,000	233,900,000	759,000,000
Pinjaman Kerajaan	27	13,465,214	13,224,244	13,465,214	13,224,244
		739,365,334	1,368,950,809	720,263,934	1,334,755,205
<b>JUMLAH LIABILITI</b>		<b>2,533,187,123</b>	<b>2,888,970,272</b>	<b>2,503,268,170</b>	<b>2,852,135,796</b>
<b>JUMLAH EKUITI DAN LIABILITI</b>		<b>5,217,133,627</b>	<b>5,387,510,029</b>	<b>5,139,484,982</b>	<b>5,317,979,859</b>

Nota-nota yang disertakan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini dan hendaklah dibaca bersama-sama dengannya

**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG**  
**PENYATA PENDAPATAN KOMPREHENSIF**  
**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019**

		KUMPULAN		PPPP	
	NOTA	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Operasi Berterusan					
Pendapatan Kendalian	30	380,759,058	389,308,771	372,866,680	384,685,958
Kos Kendalian	31	(174,017,421)	(305,248,924)	(160,714,210)	(284,895,914)
Keuntungan Kasar Dari Kendalian		206,741,637	84,059,847	212,152,470	99,790,044
Pendapatan Pelbagai	32	34,889,548	94,919,840	30,988,281	91,607,626
		241,631,185	178,979,687	243,140,751	191,397,670
Perbelanjaan Pentadbiran		(63,719,986)	(61,853,317)	(66,325,855)	(55,351,347)
Perbelanjaan Jualan & Pemasaran		(5,771,081)	(4,957,415)	(5,771,081)	(4,957,415)
Perbelanjaan Kewangan	33	(33,149,880)	(32,169,277)	(33,149,880)	(32,169,277)
Perbelanjaan Pelbagai		(31,144,031)	(343,593)	(31,765,907)	(326,570)
		(133,784,978)	(99,323,602)	(137,012,723)	(92,804,609)
		107,846,207	79,656,085	106,128,028	98,593,061
Campur : Bahagian Keuntungan Syarikat Bersekutu		20,178,105	10,427,318	-	-
Keuntungan Tahun Semasa Sebelum Cukai	34	128,024,312	90,083,403	106,128,028	98,593,061
Perbelanjaan Cukai	37	(33,952,077)	(30,440,926)	(27,089,791)	(26,802,227)
Keuntungan Bersih Tahun Semasa		94,072,235	59,642,477	79,038,237	71,790,834
Pendapatan / (Kerugian) Komprehensif Lain:					
Perubahan Nilai Saksama Bagi Aset Kewangan Untuk Dijual		91,334,512	(44,254,393)	91,334,512	(44,254,393)
Jumlah Pendapatan / (Kerugian) Komprehensif Lain		91,334,512	(44,254,393)	91,334,512	(44,254,393)
Pendapatan Komprehensif Tahun Semasa		185,406,747	15,388,084	170,372,749	27,536,441
Keuntungan Bersih Tahun Semasa Bagi:					
Kepentingan Tak Mengawal		209,866	8,999	-	-
Pemilik Perbadanan Induk		93,862,369	59,633,478	79,038,237	71,790,834
		94,072,235	59,642,477	79,038,237	71,790,834
Pendapatan Komprehensif Tahun Semasa Bagi:					
Kepentingan Tak Mengawal		209,866	8,999	-	-
Pemilik Perbadanan Induk		185,196,881	15,379,085	170,372,749	27,536,441
		185,406,747	15,388,084	170,372,749	27,536,441

Nota-nota yang disertakan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini dan hendaklah dibaca bersama-sama dengannya



RIZAB BOLEH DIAGIHKAN KEPADA PEMILIK PERBADANAN INDUK						
KEUNTUNGAN TERKUMPUL RM	RIZAB PENYATUAN RM	RIZAB NILAI SAKSAMA RM	JUMLAH RM	KEPENTINGAN TAK		JUMLAH EKUITI RM
				MENGAWAL RM		
2,133,105,247	7,121,918	342,670,519	2,482,897,684	253,989		2,483,151,673
59,633,478	-	-	59,633,478	8,999		59,642,477
-	-	(44,254,393)	(44,254,393)	-		(44,254,393)
<b>2,192,738,725</b>	<b>7,121,918</b>	<b>298,416,126</b>	<b>2,498,276,769</b>	<b>262,988</b>		<b>2,498,539,757</b>
<b>KUMPULAN</b>						
Baki Pada 1 Januari 2018						
Keuntungan Tahun Semasa						
Kerugian Komprehensif Lain						
<b>Baki Pada 31 Disember 2018</b>						
Baki Pada 1 Januari 2019						
Keuntungan Tahun Semasa						
Pendapatan Komprehensif Lain						
-	-	91,334,512	91,334,512	-		91,334,512
<b>2,286,601,094</b>	<b>7,121,918</b>	<b>389,750,638</b>	<b>2,683,473,650</b>	<b>472,854</b>		<b>2,683,946,504</b>

Nota-nota yang disertakan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini dan hendaklah dibaca bersama-sama dengannya

**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG**  
**PENYATA PERUBAHAN EKUITI**  
**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019**

**PPPP**

Baki Pada 1 Januari 2018  
 Keuntungan Tahun Semasa  
 Kerugian Komprehensif Lain

**Baki Pada 31 Disember 2018**

Baki Pada 1 Januari 2019  
 Keuntungan Tahun Semasa  
 Pendapatan Komprehensif Lain

**Baki Pada 31 Disember 2019**

RIZAB BOLEH DIAGIHKAN KEPADA PEMILIK PERBADANAN INDUK		
--	--	--

KEUNTUNGAN TERKUMPUL RM	RIZAB NILAI SAKSAMA RM	JUMLAH EKUITI RM
2,095,637,103	342,670,519	2,438,307,622
71,790,834	-	71,790,834
-	(44,254,393)	(44,254,393)
<b>2,167,427,937</b>	<b>298,416,126</b>	<b>2,465,844,063</b>
2,167,427,937	298,416,126	2,465,844,063
79,038,237	-	79,038,237
-	91,334,512	91,334,512
<b>2,246,466,174</b>	<b>389,750,638</b>	<b>2,636,216,812</b>

**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG**  
**PENYATA ALIRAN TUNAI**  
**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019**

	<b>KUMPULAN</b>		<b>PPPP</b>	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
<b>ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI OPERASI</b>				
Keuntungan Tahun Semasa Sebelum Cukai	128,024,312	90,083,403	106,128,028	98,593,061
Pelarasan Untuk:-				
Bahagian Keuntungan Syarikat Bersekutu	(20,178,105)	(10,427,318)	-	-
Pelunasan Aset Tidak Ketara	46,054	73,282	46,054	73,282
Susut Nilai Hartanah, Loji & Peralatan	5,049,790	6,965,706	3,763,731	5,746,973
Susut Nilai Pelaburan Hartanah	13,196	61,094	13,196	61,094
Untung Atas Jualan Hartanah, Loji & Peralatan / Pelaburan Hartanah	(48,753)	(127,375)	(51,352)	(138,989)
Pelupusan Aset Tak Ketara	1	-	1	-
Pelupusan Deposit Dan Pemiutang	(303,799)	-	-	-
Pelupusan Hartanah, Loji & Peralatan	46,369	108,638	16,023	107,344
Rugi Atas Jualan Pelaburan Syarikat Bersekutu	76,058	-	-	-
Rugi Atas Pengukuran Semula Penghutang	8,376,115	-	8,376,115	-
(Untung) / Rugi Atas Jualan Anak Syarikat	-	(2)	-	100,001
Geran Kerajaan Tertunda Dipulihkan	10,292,850	-	10,292,850	-
Pelunasan Geran Kerajaan Tertunda	(7,283,493)	(24,137,135)	(923,376)	(18,531,650)
Pendapatan Faedah & Dividen	(37,759,444)	(41,816,194)	(52,037,839)	(57,031,724)
Belanja Faedah	33,149,880	32,169,277	33,149,880	32,169,277
Hutang Lapuk	21,656	242,423	58,993	231,638
Peruntukan Hutang Ragu	2,770,512	10,117,501	10,891,238	9,528,302
Peruntukan Hutang Ragu Dipulihkan	(18,097)	(12,048)	-	(100)
Pemulihan Rosot Nilai Pelaburan Anak Syarikat	-	-	(2)	(100,003)
Pemulihan Rosot Nilai Pelaburan Syarikat Bersekutu	-	-	-	(50,000)
Pemulihan Rosot Nilai Pelaburan	-	(32,840)	-	(32,840)
Pelarasan Hartanah, Loji & Peralatan	-	7,938	-	(11,382)
Pelarasan Nilai Saksama Pelaburan Hartanah	22,325,763	(36,146,185)	22,558,763	(36,146,185)
<b>Untung Operasi Sebelum Perubahan Modal Kerja</b>	<b>144,600,865</b>	<b>27,130,165</b>	<b>142,282,303</b>	<b>34,568,099</b>
Kurangan Dalam Barangniaga	23,219,135	26,843,478	23,490,297	26,226,607
Kurangan Dalam Harta Dalam Pembangunan	15,273,717	42,370,999	18,977,313	33,724,892
Kurangan Dalam Penghutang	154,923,929	19,052,521	146,846,728	20,112,865
(Tambahan) / Kurangan Dalam Jumlah Terhutang				
Daripada Pelanggan Kontrak	(2,168,136)	3,646,459	(2,168,136)	3,646,459
(Kurangan) / Tambahan Dalam Jumlah Terhutang	(3,635,518)	(1,691,508)	84,429	6,479,350
(Kurangan) / Tambahan Dalam Jumlah Terhutang Kepada Pelanggan Kontrak	(10,705,458)	5,425,738	1,221,507	(3,707,207)
Kurangan Dalam Geran Kerajaan Tertunda	(70,627,318)	(94,244,349)	(79,806,638)	(99,955,148)
Kurangan Dalam Peruntukan	(62,494,038)	(4,880,861)	(70,675,892)	(4,880,861)
	<b>188,387,178</b>	<b>23,652,642</b>	<b>180,251,911</b>	<b>16,215,056</b>
Cukai Dibayar	(37,422,541)	(19,932,091)	(34,392,226)	(16,708,227)
Cukai Dibayar Balik	2,889,815	126,729	-	-
<b>Tunai Dijana / (Digunakan) Dari Operasi</b>	<b>153,854,452</b>	<b>3,847,280</b>	<b>145,859,685</b>	<b>(493,171)</b>

Nota-nota yang disertakan adalah sebahagian dari penyata kewangan ini dan hendaklah dibaca bersama-sama dengannya



**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG**  
**PENYATA ALIRAN TUNAI (sambungan)**  
**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019**

NOTA	KUMPULAN		PPPP	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
<b>ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI PELABURAN</b>				
Hasil Jualan Anak Syarikat	-	-	2	2
Penebusan Pelaburan Saham	16,000,000	-	16,000,000	-
Pembelian Aset Tak Ketara	(67,119)	-	(67,119)	-
Pembelian Tanah Dipegang Untuk Pembangunan	(20,245,913)	(43,000,906)	(20,245,913)	(43,000,906)
Pembelian Hartanah, Loji & Peralatan	(4,781,233)	(635,009)	(671,547)	(135,847)
Pembelian Pelaburan Hartanah	(19,108,211)	(13,045,522)	(19,108,211)	(13,045,522)
Aliran Tunai Penjualan Anak Syarikat	-	(2,962,214)	-	-
Hasil Jualan Hartanah, Loji & Peralatan / Pelaburan Hartanah	59,932	308,900	55,257	307,703
Pinjaman Kepada Anak Syarikat	-	-	-	(1,500,000)
Bayaran Balik Pinjaman Oleh Anak Syarikat	-	-	1,833,333	166,667
Faedah Diterima	1,788,017	2,109,644	1,746,096	2,011,550
Simpanan Tetap Dikeluarkan / (Dicagarkan)	400,000	(400,000)	-	-
Dividen Diterima	39,916,902	40,462,932	43,364,277	43,944,464
<b>Tunai Diterima / (Digunakan) Dari Aktiviti Pelaburan</b>	<b>13,962,375</b>	<b>(17,162,175)</b>	<b>22,906,175</b>	<b>(11,251,889)</b>
<b>ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI PEMBIAYAAN</b>				
Terimaan Pinjaman Dari Kerajaan	-	225,013,708	-	225,013,708
Bayaran Balik Pinjaman Kerajaan	(131,324,244)	(12,992,542)	(131,324,244)	(12,992,542)
Terimaan Pinjaman Bank	152,100,000	133,000,000	152,100,000	133,000,000
Bayaran Balik Pinjaman Bank	(186,750,000)	(82,000,000)	(186,750,000)	(82,000,000)
Faedah Dibayar	(33,149,880)	(32,169,277)	(33,149,880)	(32,169,277)
<b>Tunai (Diguna) / Dijana Dari Aktiviti Pembiayaan</b>	<b>(199,124,124)</b>	<b>230,851,889</b>	<b>(199,124,124)</b>	<b>230,851,889</b>
<b>(Kurangan) / Tambahan Dalam Tunai Dan Seumpamanya</b>	<b>(31,307,297)</b>	<b>217,536,994</b>	<b>(30,358,264)</b>	<b>219,106,829</b>
<b>Tunai &amp; Seumpamanya Pada Awal Tahun</b>	<b>328,611,799</b>	<b>111,074,805</b>	<b>254,912,277</b>	<b>35,805,448</b>
<b>Tunai &amp; Seumpamanya Pada Akhir Tahun @</b>	<b>297,304,502</b>	<b>328,611,799</b>	<b>224,554,013</b>	<b>254,912,277</b>
<b>@ Tunai &amp; Seumpamanya Pada Akhir Tahun</b>				
<b>Terdiri Dari:-</b>				
Pelaburan Dalam Pasaran Wang	18	282,570,981	236,354,710	215,037,394
Depositi Jangka Pendek	19	7,996,707	88,511,768	4,400,000
Wang Di Bank & Di Tangan	20	6,736,814	4,145,321	5,116,619
		297,304,502	329,011,799	224,554,013
Simpanan Tetap Dicagarkan Untuk Jaminan Bank		-	(400,000)	-
		<b>297,304,502</b>	<b>328,611,799</b>	<b>224,554,013</b>
				<b>254,912,277</b>

Nota-nota yang disertakan adalah sebahagian dari penyata kewangan ini dan hendaklah dibaca bersama-sama dengannya

**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG  
NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN  
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019**

**1. AKTIVITI - AKTIVITI UTAMA**

Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang (Perbadanan) telah ditubuhkan di bawah Enakmen Negeri Pulau Pinang No. 10 Tahun 1971 dan Enakmen Pindaan 1972, 1974 dan 1982 bagi tujuan pembangunan ekonomi negeri serta melaksanakan Dasar Kerajaan bagi mencapai matlamat Dasar Ekonomi Baru. Aktiviti utama Perbadanan adalah menggalakkan pembangunan perindustrian, perniagaan dan kawasan perumahan. Perbadanan juga terlibat dalam pembangunan dalam dan luar bandar dan pembangunan semula, tebusguna tanah dan pembangunan kawasan perindustrian serta menceburi bidang pelaburan.

Tiada perubahan penting dalam aktiviti-aktiviti utama Perbadanan dalam tahun kewangan yang dilaporkan.

Aktiviti-aktiviti utama bagi anak-anak syarikat telah dinyatakan dalam Nota 10, Nota Kepada Penyata Kewangan.

**2. ASAS PENYEDIAAN**

Penyata Kewangan Kumpulan dan Perbadanan telah disediakan berdasarkan *Malaysian Private Entities Reporting Standard* (MPERS). Penyata Kewangan Kumpulan dan Perbadanan juga telah disediakan mengikut kelaziman kos sejarah dan mematuhi piawaian perakaunan yang diluluskan di Malaysia, Peruntukan Arahan Perbendaharaan, Akta Acara Kewangan 1957, Akta Lembaga Kemajuan Wilayah dan lain-lain undang-undang bertulis berkaitan kewangan, harta-harta dan rekod-rekod perakaunan.

Penyediaan Penyata Kewangan berdasarkan MPERS perlu menggunapakai anggaran perakaunan yang kritikal. Pihak Pengurusan Perbadanan juga memainkan peranan dalam menganalisa dan membuat penilaian dalam proses menerapkan polisi perakaunan MPERS. Ia memerlukan tahap penilaian yang tinggi dan kompleks atau di mana andaian dan anggaran adalah penting kepada penyata kewangan yang disatukan, kesemua ini dinyatakan dalam Nota 4 kepada Penyata Kewangan.

**3. DASAR-DASAR PERAKAUNAN**

**3.1 Asas Perakaunan**

Penyata Kewangan Perbadanan telah disediakan menurut kelaziman kos sejarah, kecuali seperti yang dinyatakan dalam dasar-dasar perakaunan di bawah.

**3.2 Asas Penyatuan**

**(a) Anak Syarikat**

Kumpulan mengiktiraf anak syarikat berdasarkan kriteria kawalan. Anak syarikat adalah entiti di mana Kumpulan mempunyai kuasa untuk mengatur keputusan dasar kewangan dan operasi serta mendapat faedah dari aktiviti-aktiviti anak syarikat tersebut. Dalam keadaan ketika hak suara tidak lebih dari separuh atau ketika hak suara tidak menjadi penentu kawalan yang dominan, Kumpulan menggunakan pertimbangan untuk menilai sama ada ia mempunyai fakta untuk kawalan, kawalan dengan perkiraan yang lain atau dengan memegang hak suara potensial yang besar.

Penyata kewangan Perbadanan dan semua anak syarikatnya menyediakan penyata kewangan disatukan pada tarikh laporan yang sama iaitu pada 31 Disember 2019.

Penyata kewangan yang disatukan disediakan dengan menggunakan dasar-dasar perakaunan yang seragam untuk seperti transaksi, peristiwa dan syarat lain dalam keadaan yang sama.

Nilai pelaburan bagi anak syarikat induk dalam Kumpulan dikeluarkan berbanding bahagian ekuiti Perbadanan bagi setiap anak syarikat. Penyata kewangan yang disatukan menggabungkan aset, liabiliti, ekuiti, pendapatan, perbelanjaan dan aliran tunai Perbadanan dan semua anak syarikatnya.

**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG  
NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN  
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019**

**3. DASAR-DASAR PERAKAUNAN (sambungan)**

**3.2 Asas Penyatuan (sambungan)**

**(a) Anak Syarikat (sambungan)**

Hasil anak syarikat yang diperoleh atau dilupuskan sepanjang tahun dimasukkan dalam penyata pendapatan komprehensif yang disatukan dari tarikh pengambilalihan berkuat kuasa atau sehingga tarikh pelupusan berkuat kuasa.

Semua baki dan transaksi dalam kumpulan dikeluarkan sepenuhnya semasa penyatuan. Keuntungan atau kerugian yang belum direalisasikan yang timbul daripada transaksi dalam kumpulan juga dikeluarkan sepenuhnya semasa penyatuan, kecuali apabila kerugian yang tidak direalisasikan adalah kerugian kemerosotan nilai.

**(b) Syarikat Bersekutu**

Kumpulan mengiktiraf syarikat bersekutu berdasarkan kriteria pengaruh yang signifikan. Pengaruh yang signifikan wujud apabila Kumpulan mempunyai kuasa untuk mengambil bahagian dalam keputusan dasar kewangan dan operasi tetapi tidak mempunyai kawalan atau kawalan bersama terhadap polisi tersebut. Hal ini biasanya dapat dicapai apabila Kumpulan, secara langsung atau tidak langsung melalui anak syarikat, memegang tidak kurang dari 20% atau lebih hak suara pemilih. Apabila hak suara Kumpulan dalam syarikat pelaburan kurang dari 20%, Kumpulan menilai sama ada ia mempunyai pengaruh yang signifikan dengan memeriksa semua fakta dan keadaan yang relevan, termasuk adanya potensi hak suara yang penting, perwakilan Lembaga pengarah, penyertaan dalam proses pembuatan dasar, transaksi penting antara Kumpulan dan pelabur, pertukaran kakitangan pengurusan dan penyediaan maklumat teknikal penting.

Kumpulan kadang-kadang boleh memegang kepentingan ekuiti yang tidak ketara dalam pelaburan untuk mengukuhkan hubungan perdagangan dan diwakili dalam lembaga pengarah penerima pelaburan. Jika perwakilan Kumpulan dalam lembaga pengarah adalah semata-mata bagi maksud melindungi nilai pelaburan dan bukannya mengambil bahagian dalam keputusan dasar, pelaburan ini tidak dikelaskan sebagai syarikat bersekutu.

Kumpulan mengukur semua pelaburan dalam syarikat bersekutu menggunakan kaedah ekuiti.

**Kaedah Ekuiti**

Dalam penyata kewangan Kumpulan, pelaburan dalam syarikat bersekutu dan usaha sama diambil kira di bawah kaedah ekuiti. Di bawah kaedah ini, pengiktirafan awal pelaburan dalam syarikat bersekutu atau usaha sama diukur pada kos. Seterusnya, nilai dibawa akan meningkat atau menurun untuk diiktiraf dalam Kumpulan:

- (i) bahagian keuntungan atau kerugian pelabur melalui untung atau rugi;
- (ii) bahagian pendapatan komprehensif penerima pelaburan lain melalui pendapatan komprehensif lain;
- (iii) bahagian perubahan pelaburan dalam aset bersih lain melalui ekuiti.

Dalam menggunakan kaedah ekuiti, Kumpulan menggunakan penyata kewangan syarikat bersekutu dan usaha sama pada tarikh yang sama dengan penyata kewangan Kumpulan.

Sekiranya bahagian kerugian Kumpulan syarikat sekutu atau usahasama sama atau melebihi nilai dibawa pelaburannya dalam syarikat pelaburan, Kumpulan tidak akan iktiraf bahagian kerugiannya yang dijangka. Setelah kepentingan Kumpulan dikurangkan menjadi sifar, pengiktirafan kerugian tambahan oleh peruntukan hanya setakat yang ia telah menanggung obligasi perundangan atau konstruktif atau telah membuat pembayaran bagi pihak yang dilabur.



**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG  
NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN  
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019**

**3. DASAR-DASAR PERAKAUNAN (sambungan)**

**3.2 Asas Penyatuan (sambungan)**

Keuntungan dan kerugian yang belum direalisasikan yang wujud daripada transaksi antara Kumpulan dan syarikat bersekutu atau usaha sama dikeluarkan sebahagiannya berdasarkan kepentingan Kumpulan dalam syarikat bersekutu atau usaha sama, kecuali apabila terdapat petunjuk kerugian kemerosotan nilai. Prinsip penghapusan separa ini berlaku sama untuk pemindahan aset bukan kewangan kepada syarikat bersekutu atau usaha sama dengan pertukaran kepentingan ekuiti dalam syarikat pelaburan.

**3.3 Penyata Kewangan Berasingan**

Dalam penyata kewangan berasingan Syarikat, pelaburan dalam anak syarikat dan syarikat bersekutu diukur pada kos ditolak kerugian kemerosotan nilai terkumpul. Kos pada pengiktirafan awal merangkumi tunai, dan nilai saksama pertimbangan lain yang dipindahkan dan tanggungan yang ditanggung, dan ia merangkumi perbelanjaan yang berkaitan dengan pemerolehan. Dividen yang diisytiharkan oleh syarikat pelaburan diiktiraf sebagai pendapatan apabila hak Perbadanan untuk menerima dividen telah ditetapkan, yang pada umumnya merupakan tarikh dividen tersebut dibenarkan oleh pihak pelaburan.

**3.4 Hartanah, Loji dan Peralatan**

Aset ketara yang digunakan selama lebih dari satu tempoh perakaunan dalam operasi syarikat, untuk tujuan pentadbiran atau untuk disewakan kepada orang lain diiktiraf sebagai hartanah, loji dan peralatan apabila Kumpulan dan Perbadanan memperoleh kawalan terhadap aset tersebut. Hartanah, loji dan peralatan akan diiktiraf jika, dan hanya jika, terdapat kemungkinan bahawa manfaat ekonomi masa hadapan yang berkaitan dengan aset tersebut yang memberi hasil kepada Kumpulan dan Perbadanan dan kos hartanah, loji dan peralatan tersebut boleh diukur dengan pasti. Aset ini hanya akan diiktiraf sebagai harta tanah, loji dan peralatan apabila memenuhi definisi harta tanah, loji dan peralatan. Aset tersebut, termasuk alat ganti utama, peralatan siap sedia dan peralatan servis. Ia dikelaskan ke dalam kelas yang sesuai berdasarkan sifatnya. Sebarang penggantian komponen penting dalam aset yang ada akan diiktiraf sebagai komponen baru dalam aset dan komponen lama akan dilupuskan.

Semua hartanah, loji dan peralatan pada mulanya diukur mengikut kos. Untuk aset yang dibeli, kos merangkumi harga pembelian ditambah semua kos yang dapat dikenalpasti secara langsung dalam membawa aset ke lokasi dan keadaannya sekarang, untuk tujuan penggunaan pengurusan.

Semua hartanah, loji dan peralatan kemudiannya diukur pada kos ditolak susutnilai terkumpul dan kerugian kemerosotan nilai terkumpul.

Semua hartanah, loji dan peralatan disusutnilai dengan memperuntukkan jumlah yang tidak dapat diagihkan dari komponen penting atau item sepanjang jangka hayat yang tinggal. Susut nilai dikira berdasarkan kaedah garis lurus pada kadar tahunan berdasarkan anggaran jangka hayat kelas harta tanah, loji dan peralatan masing-masing seperti berikut:

Tanah Pajak	60 & 99 Tahun
Bangunan	2.0% - 20.0%
Pengubahsuaian Pejabat	10.0%
Kenderaan	20% - 25.0%
Loji dan Jentera	20.0%
Komputer, Peralatan, Perabut & Kelengkapan	10.0% - 25.0%

Pada akhir setiap tempoh pelaporan, nilai sisa, hayat berguna dan kaedah susut nilai bagi hartanah, loji dan peralatan disemak semula untuk melihat kewajarannya. Sebarang perubahan akan diselaraskan secara prospektif bagi hayat berguna yang masih berbaki, bermula pada tempoh semasa.

**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG  
NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN  
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019**

**3. DASAR-DASAR PERAKAUNAN (sambungan)**

**3.4 Hartanah, Loji dan Peralatan (sambungan)**

Aset tidak ketara tidak lagi diiktiraf apabila ia dilupuskan atau apabila tidak ada manfaat ekonomi masa hadapan yang dijangkakan dari penggunaan atau pelupusannya.

Keuntungan atau kerugian atas pelupusan ditentukan dengan membandingkan hasil pelupusan bersih dengan nilai dibawa dan dimasukkan dalam keuntungan atau kerugian.

**3.5 Aset Tak Ketara**

Lesen (termasuk perisian komputer) dan yang berkaitan dengan pelanggan-aset tidak ketara yang diperolehi dalam gabungan perniagaan diiktiraf pada nilai saksama pada tarikh pengambilalihan. Lesen dan yang berkaitan dengan pelanggan-aset tidak ketara mempunyai hayat berguna terhadap dan dibawa pada kos ditolak pelunasan terkumpul dan sebarang kerugian kemerosotan nilai terkumpul. Pelunasan dikira menggunakan kaedah garis lurus untuk memperuntukkan kos lesen dan yang berkaitan dengan pelanggan-aset tidak ketara sepanjang anggaran hayat berguna, seperti berikut:-

Aset Tidak Ketara

5 Tahun

Perisian komputer yang dibeli dimodalkan atas dasar kos yang dikenakan untuk membeli dan menggunakan perisian tersebut. Kos ini dilunaskan sepanjang jangka hayat kegunaannya selama tiga (3) hingga lima (5) tahun.

Aset tidak ketara tidak lagi diiktiraf apabila ia dilupuskan atau apabila tidak ada manfaat ekonomi masa hadapan yang dijangkakan dari penggunaan atau pelupusannya.

Keuntungan atau kerugian atas pelupusan ditentukan dengan membandingkan hasil pelupusan bersih dengan nilai dibawa dan dimasukkan dalam keuntungan atau kerugian.

**3.6 Muhibah dan Pembelian Tawar-menawar**

Kumpulan tidak mengiktiraf muhibah dalaman.

Dalam gabungan perniagaan yang diambil kira di bawah kaedah pemerolehan, muhibah yang dibeli diiktiraf sebagai aset pada tarikh pengambilalihan, diukur pada perbezaan antara kos pelaburan dan bahagian aset bersih yang diperolehi. Bahagian muhibah kepentingan yang tidak dikawal tidak diiktiraf.

Dalam keadaan yang jarang berlaku apabila bahagian aset bersih yang diperolehi melebihi kos gabungan, penilaian semula perakaunan tarikh pemerolehan dilakukan, dan apa-apa selebihnya diiktiraf serta merta dalam untung atau rugi sebagai keuntungan pembelian murah dan dikaitkan dengan Perbadanan pemilik Syarikat induk sahaja.

Muhibah yang dibeli, termasuk muhibah apabila memperoleh kepentingan dalam anak syarikat atau syarikat bersekutu atau usaha sama, dilunaskan berdasarkan garis lurus selama sepuluh tahun dan dikenakan ujian kemerosotan nilai apabila terdapat tanda-tanda penurunan nilai.

**3.7 Pelaburan Hartanah**

Kumpulan dan Perbadanan mengiktiraf tanah dan bangunan, termasuk hartanah yang sedang dibina, sebagai harta pelaburan sekiranya berada dalam objektif model perniagaan Kumpulan dan Perbadanan untuk memegang harta itu untuk kenaikan modal, pendapatan sewa atau kedua-duanya. Pelaburan hartanah dicatat pada kos pada pengiktirafan awal. Kos pelaburan hartanah merangkumi harga pembelian ditambah semua kos yang dapat diagihkan secara langsung yang dikeluarkan untuk membawa hartanah ke lokasi dan keadaannya sekarang yang dimaksudkan untuk digunakan sebagai pelaburan harta.

**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG  
NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN  
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019**

**3. DASAR-DASAR PERAKAUNAN (sambungan)**

**3.7 Pelaburan Hartanah (sambungan)**

Kumpulan dan Perbadanan menggunakan model nilai saksama untuk mengukur pelaburan hartanah sekiranya nilai saksama dapat diukur dengan pasti tanpa kos atau usaha yang tidak semestinya. Nilai saksama ditentukan dengan merujuk kepada harga pasaran yang disebut harga, jika dapat diperhatikan. Perubahan nilai saksama pelaburan hartanah diiktiraf dalam untung rugi untuk tempoh di mana ia timbul.

Kumpulan dan Perbadanan menganggarkan nilai saksama dengan menggunakan laporan penilaian daripada Jabatan Penilaian & Perkhidmatan Harta. Bagi Pelaburan hartanah yang tidak mempunyai nilai saksama pada 31 Disember, pendekatan kos modal digunakan.

Pelaburan hartanah pada kos disusut nilaikan pada asas garis lurus sepanjang jangka hayat seperti berikut:-

Tanah & Bangunan	99 tahun
------------------	----------

Pelaburan hartanah tidak lagi diiktiraf apabila ia dilupuskan atau apabila tidak ada manfaat ekonomi masa hadapan yang dijangkakan dari penggunaan atau pelupusannya.

Keuntungan atau kerugian atas pelupusan ditentukan dengan membandingkan hasil pelupusan bersih dengan nilai dibawa dan dimasukkan dalam keuntungan atau kerugian.

**3.8 Tanah Dipegang Untuk Pembangunan**

Tanah dipegang untuk pembangunan hartanah terdiri daripada tanah di mana aktiviti pembangunan belum dijalankan. Tanah tersebut diklasifikasikan sebagai aset bukan semasa dan dinyatakan pada kos ditolak dengan sebarang kerugian penurunan nilai terkumpul. Tanah-tanah dalam hartanah untuk pembangunan dikelaskan semula sebagai hartanah dalam pembangunan pada ketika aktiviti pembangunan telah bermula.

**3.9 Hartanah Dalam Pembangunan**

Hartanah dalam pembangunan terdiri daripada semua kos yang berkaitan secara langsung dengan aktiviti pembangunan atau yang boleh diperuntukkan secara munasabah kepada aktiviti tersebut.

Apabila keputusan kewangan terhadap aktiviti pembangunan boleh dianggarkan dengan pasti, hasil dan perbelanjaan pembangunan hartanah diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian dengan menggunakan kaedah peringkat penyiapan. Peringkat penyiapan diukur dengan merujuk kepada pembahagian kos pembangunan hartanah yang ditanggung bagi kerja yang telah dijalankan sehingga kini kepada jumlah anggaran kos pembangunan hartanah.

Apabila hasil daripada aktiviti pembangunan tidak dapat dianggarkan dengan pasti, hasil pembangunan hartanah diiktiraf hanya setakat kos pembangunan hartanah yang ditanggung yang mungkin akan boleh diperolehi semula dan kos pembangunan hartanah ke atas hartanah yang dijual diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tempoh di mana ia ditanggung.

Sebarang kerugian yang dijangka atas projek pembangunan, termasuk kos yang akan ditanggung sepanjang tempoh liabiliti kecacatan, diiktiraf sebagai perbelanjaan dengan serta merta.

Hartanah dalam pembangunan yang tidak diiktiraf sebagai perbelanjaan akan diiktiraf sebagai aset, yang dinilai pada nilai terendah antara kos dan nilai boleh direalisasi bersih. Lebihan hasil yang diiktiraf dalam penyata pendapatan berbanding inbois kepada pembeli ditunjukkan sebagai jumlah terhutang daripada pelanggan kontrak dalam penyata kedudukan kewangan dan lebihan daripada inbois kepada pembeli berbanding hasil diiktiraf dalam penyata pendapatan, baki ditunjukkan sebagai jumlah terhutang kepada pelanggan kontrak dalam penyata kedudukan kewangan.



**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG  
NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN  
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019**

**3. DASAR-DASAR PERAKAUNAN (sambungan)**

**3.10 Kontrak Pembinaan**

Perakaunan kontrak Kumpulan dan Perbadanan biasanya digunakan secara berasingan untuk setiap kontrak pembinaan dengan pelanggan. Walau bagaimanapun, apabila kontrak merangkumi sejumlah aset, pembinaan setiap aset dianggap sebagai kontrak yang terpisah apabila:

- (i) cadangan berasingan telah dikemukakan untuk setiap aset;
- (ii) setiap aset telah tertakluk kepada rundingan berasingan dan kontraktor dan pelanggan dapat menerima atau menolak bahawa sebahagian daripada kontrak yang berhubungan dengan setiap aset; dan
- (iii) kos dan pendapatan bagi setiap aset dapat dikenal pasti.

Sebaliknya, semua kontrak, sama ada dengan pelanggan tunggal atau dengan beberapa pelanggan, dianggap sebagai kontrak pembinaan tunggal apabila:

- (i) kontrak dirundingkan sebagai satu pakej;
- (ii) kontrak sangat berkait rapat sehingga pada hakikatnya merupakan sebahagian daripada satu projek dengan margin keuntungan keseluruhan; dan
- (iii) kontrak dilaksanakan secara serentak atau mengikut urutan berterusan

Apabila hasil daripada kontrak pembinaan boleh dianggarkan dengan pasti, hasil kontrak dan kos kontrak yang berkaitan dengan kontrak pembinaan diiktiraf sebagai hasil dan perbelanjaan dengan merujuk kepada peringkat penyediaan aktiviti kontrak pada akhir tempoh pelaporan. Peringkat penyediaan diukur dengan nisbah kos yang ditanggung bagi kerja yang telah dijalankan sehingga kini kepada jumlah anggaran kos.

Apabila hasil kontrak tidak dapat dianggarkan dengan pasti, hasil diakui hanya sejauh kos kontrak berlaku yang akan dapat dipulihkan dan kos kontrak diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam jangka waktu terjadinya.

Apabila ada kemungkinan bahawa jumlah kos kontrak akan melebihi jumlah hasil kontrak, rugi yang dijangkakan akan diiktiraf sebagai perbelanjaan dengan segera, dengan peruntukan yang sesuai untuk kontrak membebaskan.

Apabila agregat kos berlaku tambah keuntungan progresif yang diiktiraf kurang kerugian jangkaan yang diiktiraf melebihi bil peringkat siap sehingga tarikh kontrak dengan pelanggan, lebihan diiktiraf dan ditunjukkan sebagai jumlah kasar yang perlu dibayar daripada pelanggan. Sebaliknya, apabila agregat tersebut kurang daripada bil peringkat siap, kekurangan tersebut diiktiraf dan disajikan sebagai jumlah kasar disebabkan oleh pelanggan.

**3.11 Inventori**

Inventori dinyatakan pada nilai yang lebih rendah antara kos dan anggaran harga jualan ditolak kos yang lengkap dan jual. Kos merangkumi harga belian dan kos yang dapat diagihkan secara langsung untuk membawa inventori ke lokasi dan keadaan mereka sekarang. Kos untuk harta tanah yang tidak dijual diukur dengan menggunakan kaedah pengenalan khusus. Nilai realisasi bersih ditentukan berdasarkan item demi item atau berdasarkan kumpulan item serupa.

**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG  
NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN  
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019**

**3. DASAR-DASAR PERAKAUNAN (sambungan)**

**3.12 Kemerosotan Aset selain Inventori dan Aset Kewangan**

Pada setiap tarikh pelaporan, Kumpulan dan Perbadanan menilai sama ada terdapat petunjuk bahawa aset mungkin mengalami kerosakan. Sekiranya ada petunjuk seperti itu, amaun aset yang boleh pulih dianggarkan.

Apabila terdapat petunjuk bahawa aset mungkin mengalami kerosakan tetapi tidak mungkin untuk menganggarkan jumlah yang boleh diperolehi dari aset individu, Kumpulan dan Perbadanan menganggarkan amaun boleh pulih unit penjana an tunai di mana aset tersebut dimiliki.

Amaun aset dan unit penjana an tunai yang boleh pulih adalah lebih tinggi antara nilai saksama ditolak kos penjualan dan nilai penggunaan. Dalam menilai nilai penggunaan, anggaran aliran tunai masa depan didiskaunkan ke nilai kini bersih menggunakan kadar diskaun sebelum cukai yang mencerminkan penilaian pasaran semasa mengenai nilai masa wang dan risiko khusus untuk aset tersebut.

Sekiranya amaun aset atau unit penjana an tunai yang boleh pulih lebih rendah daripada nilai dibawa, kerugian rosot nilai diiktiraf untuk mengurangkan nilai dibawa ke amaun boleh pulih. Kerugian rosot nilai untuk unit penjana an tunai pertama kali diperuntukkan untuk mengurangkan nilai dibawa bagi mana-mana muhibah yang diperuntukkan kepada unit penjana an tunai, dan kemudian, kepada aset tidak semasa yang lain pro rata berdasarkan nilai dibawa setiap aset yang sesuai dalam unit penjana an tunai. Kerugian rosot nilai diiktiraf segera dalam untung atau rugi.

Nilai dibawa setiap aset dalam unit penjana an tunai tidak akan dikurangkan di bawah nilai saksama ditolak kos, nilai penggunaan dan sifar yang mana lebih tinggi.

Kerugian rosot nilai yang diiktiraf pada tempoh sebelumnya untuk aset atau aset yang sesuai dari unit penjana an tunai ditarik balikkan apabila terdapat perubahan dalam anggaran yang digunakan untuk menentukan amaun boleh pulih. Kerugian rosot nilai ditarik balikkan sehingga nilai dibawa aset yang tidak melebihi nilai dibawa yang akan ditentukan, setelah ditolak susutnilai, jika tidak ada kerugian rosot nilai yang diiktiraf pada tempoh sebelumnya. Penarik balikkan kerugian rosot nilai diiktiraf segera dalam untung atau rugi.

**3.13 Tunai dan Setara Tunai**

Tunai dan setara tunai dalam penyata aliran tunai terdiri daripada wang tunai dan baki bank, deposit bank jangka pendek dan pelaburan jangka pendek yang sangat cair yang mempunyai jangka masa pendek tiga bulan atau kurang dari tarikh perolehan, bersih daripada overdraf bank.

**3.14 Kepentingan Tak Mengawal**

Kepentingan tidak mengawal dalam anak syarikat yang dimiliki sebahagiannya mewakili bahagian aset bersihnya, selain muhibah dan disajikan sebagai gabungan ekuiti secara berasingan daripada ekuiti pemilik. Kepentingan tidak mengawal pada mulanya diukur pada bahagian tarikh pengambilalihan aset bersih selain muhibah pada tarikh pemerolehan dan kemudiannya disesuaikan untuk perubahan aset bersih anak syarikat selepas tarikh pemerolehan.

Kumpulan mengguna pakai perubahan dalam kepentingan mengawal badan induk terhadap anak syarikat yang tidak mengakibatkan kehilangan kawalan sebagai transaksi dengan pemegang ekuiti dalam kapasiti mereka sebagai pemegang ekuiti. Oleh itu, nilai dibawa kepentingan tidak mengawal diselaraskan untuk mencerminkan perubahan kepentingan mengawal badan induk terhadap aset bersih anak syarikat. Sebarang perbezaan antara jumlah dengan mana tidak mengawal diselaraskan dan nilai saksama pertimbangan yang dibayar atau diterima, jika ada, diiktiraf secara langsung dalam ekuiti dan dikaitkan dengan pemilik badan induk.

**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG  
NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN  
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019**

**3. DASAR-DASAR PERAKAUNAN (sambungan)**

**3.15 Instrumen Kewangan**

**Aset kewangan**

Kumpulan dan Perbadanan mengguna pakai pengiktirafan dan pengukuran MFRS 139 Instrumen Kewangan: Pengiktirafan dan Pengukuran dan persembahan menurut Seksyen 11 dan 12 *Malaysian Private Entities Reporting Standard (MPERS)*.

(i) Pengiktirafan awal dan pengukuran

Aset kewangan diiktiraf apabila, dan hanya apabila, Kumpulan dan Perbadanan menjadi pihak kepada peruntukan kontrak instrumen tersebut.

Pada pengiktirafan awal, Kumpulan dan Perbadanan mengukur aset kewangan pada nilai saksama ditambah, dalam hal aset kewangan tidak pada nilai saksama melalui keuntungan atau kerugian, kos transaksi yang berkaitan secara langsung dengan pengambilalihan aset kewangan tersebut.

(ii) Pengukuran seterusnya

(a) Aset kewangan diukur pada nilai semasa melalui untung atau rugi ("FVTPL")

Aset kewangan diklasifikasikan sebagai aset kewangan diukur pada FVTPL sekiranya ia dipegang untuk dagangan termasuk derivatif (kecuali derivatif yang merupakan jaminan kewangan atau instrumen lindung nilai yang ditetapkan dan berkesan), pertimbangan bersyarat dalam kombinasi perniagaan atau aset kewangan yang telah ditetapkan khusus kategori ini selepas pengiktirafan awal.

Derivatif yang dikaitkan dengan dan mesti diselesaikan dengan penyampaian instrumen ekuiti tidak disebut yang nilai saksama tidak boleh diukur dengan pasti diukur pada kos.

Aset kewangan lain yang dikategorikan pada FVTPL kemudiannya dibawa pada nilai saksama dengan keuntungan atau kerugian yang diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian.

(b) Pelaburan dipegang hingga matang

Pelaburan dipegang hingga matang adalah aset kewangan bukan derivatif dengan pembayaran tetap atau boleh ditentukan dan kematangan tetap bahawa Kumpulan dan Perbadanan mempunyai niat positif dan keupayaan untuk memegang sehingga matang.

Pelaburan dipegang hingga matang kemudiannya diukur pada kos terlunas menggunakan kaedah faedah efektif

(c) Pinjaman dan penghutang

Aset kewangan yang bukan aset kewangan derivatif dengan pembayaran tetap atau boleh ditentukan (termasuk perdagangan dan penghutang lain dan tunai dan kesamaan tunai) yang tidak disebut harga dalam pasaran aktif dikelaskan sebagai pinjaman dan penghutang.

Pinjaman dan penghutang kemudiannya diukur pada kos terlunas menggunakan kaedah faedah efektif.

(d) Aset kewangan sedia untuk dijual

Aset kewangan sedia untuk dijual adalah aset kewangan yang ditetapkan sebagai atau tidak dikelaskan dalam mana-mana kategori lain.



**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG  
NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN  
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019**

**3. DASAR-DASAR PERAKAUNAN (sambungan)**

**3.15 Instrumen Kewangan (sambungan)**

- (d) Aset kewangan sedia untuk dijual (sambungan)  
Aset kewangan sedia untuk dijual kemudiannya dibawa pada nilai saksama. Sebarang keuntungan atau kerugian yang timbul daripada perubahan nilai saksama diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain, kecuali kerugian rosot nilai, faedah dikira dengan menggunakan kaedah faedah efektif, keuntungan dan kerugian pertukaran asing pada instrumen kewangan yang diiktiraf dalam untung atau rugi. Pada penyahiktirafan, keuntungan dan kerugian terkumpul yang diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain sebelum ini diklasifikasikan semula daripada ekuiti kepada untung atau rugi sebagai pelarasan pengkelasan semula.

- (e) Penyahiktirafan  
Aset kewangan dinyahiktirafkan apabila hak untuk menerima aliran tunai daripada aset kewangan telah tamat tempoh atau telah dipindahkan dan Kumpulan dan Perbadanan telah memindahkan sebahagian besar risiko dan ganjaran pemilikan. Apabila penyahiktirafan aset kewangan, perbezaan di antara amaun dibawa aset kewangan dan jumlah pertimbangan yang diterima (termasuk sebarang aset baru yang diperolehi ditolak apa-apa liabiliti baru yang diambil alih) akan diiktiraf dalam untung atau rugi.

Sebarang keuntungan atau kerugian terkumpul yang timbul daripada perubahan nilai saksama dalam pelaburan ekuiti yang diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain dipindahkan dalam ekuiti apabila pelaburan ekuiti dinyahiktirafkan manakala keuntungan atau kerugian terkumpul timbul daripada perubahan nilai saksama dalam pelaburan hutang yang telah diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain dipindahkan ke untung atau rugi apabila pelaburan hutang dinyahiktirafkan.

**Liabiliti Kewangan**

- (i) Pengiktirafan awal dan pengukuran  
Liabiliti kewangan diiktiraf apabila, dan hanya apabila, Kumpulan dan Perbadanan menjadi pihak kepada peruntukan kontrak instrumen tersebut.

Pada pengiktirafan awal, Kumpulan dan Perbadanan mengukur liabiliti kewangan pada nilai saksama ditambah, dalam hal liabiliti kewangan tidak pada FVTPL, kos transaksi yang berkaitan secara langsung dengan terbitan liabiliti kewangan.

- (ii) Pengukuran seterusnya

- (a) Liabiliti kewangan diukur pada kos terlunas  
Semua liabiliti kewangan diukur pada kos terlunas menggunakan kaedah faedah efektif, kecuali liabiliti kewangan yang dikategorikan sebagai FVTPL.

Sebarang keuntungan atau kerugian diiktiraf dalam untung atau rugi apabila liabiliti kewangan dinyahiktirafkan, dan melalui proses pelunasan.

- (b) Liabiliti kewangan sebagai FVTPL  
Liabiliti kewangan dikelaskan sebagai liabiliti kewangan di FVTPL jika mereka dipegang untuk perdagangan termasuk derivatif (kecuali derivatif yang merupakan jaminan kewangan atau instrumen lindung nilai yang ditetapkan dan berkesan), pertimbangan bersyarat dalam kombinasi perniagaan atau liabiliti kewangan yang khusus ditetapkan kategori ini selepas pengiktirafan awal.

**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG  
NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN  
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019**

**3. DASAR-DASAR PERAKAUNAN (sambungan)**

**3.15 Instrumen Kewangan (sambungan)**

(b) Liabiliti kewangan sebagai FVTPL (sambungan)

Liabiliti kewangan yang dikategorikan sebagai FVTPL kemudiannya diukur pada nilai saksama dengan keuntungan atau kerugian diiktiraf dalam untung atau rugi. Walau bagaimanapun, liabiliti derivatif yang dikaitkan dengan dan mesti diselesaikan dengan penyerahan instrumen ekuiti yang tidak mempunyai harga disebut harga dalam pasaran aktif untuk instrumen yang sama yang nilai saksama tidak boleh diukur dengan wajar, diukur pada kos.

(iii) Penyahiktirafan

Liabiliti kewangan dinyahiktirafkan apabila obligasi di bawah liabiliti dimansuhkan. Apabila liabiliti kewangan yang sedia ada digantikan oleh yang lain dari pemberi pinjaman yang sama dengan istilah yang berlainan, atau syarat-syarat liabiliti sedia ada diubahsuai dengan substansial, pertukaran atau pengubahsuaian sedemikian dianggap sebagai penghapusan kewajipan asal dan pengiktirafan liabiliti baru.

Perbezaan antara amaun dibawa liabiliti kewangan yang dipadamkan atau dipindahkan kepada pihak lain dan pertimbangan yang dibayar, termasuk apa-apa aset bukan tunai yang dipindahkan atau liabiliti yang diambil alih, diiktiraf dalam untung atau rugi.

**3.16 Aset Cukai dan Liabiliti Cukai**

Cukai yang perlu dibayar ditentukan oleh setiap entiti individu dalam Kumpulan. Cukai semasa untuk tempoh semasa dan sebelumnya, setakat yang belum dibayar, diiktiraf sebagai tanggungan cukai semasa. Sekiranya jumlah yang telah dibayar bagi tempoh semasa dan sebelumnya melebihi jumlah yang perlu dibayar untuk tempoh tersebut, lebihan tersebut diiktiraf sebagai aset cukai semasa. Liabiliti cukai semasa (aset) diukur pada jumlah yang dijangka bayar (pulih) entiti menggunakan kadar cukai dan undang-undang yang telah digubal atau digubal secara hakiki pada tarikh pelaporan.

Liabiliti cukai tertunda diiktiraf untuk semua perbezaan sementara yang boleh dikenakan cukai, kecuali sejauh mana tanggungan cukai tertunda dari:

- (i) Pengiktirafan awal muhibah;
- (ii) Pengiktirafan awal aset atau liabiliti dalam urus niaga yang bukan dari gabungan perniagaan dan pada masa transaksi, tidak mempengaruhi keuntungan perakaunan dan juga keuntungan bercukai (atau kerugian cukai).

Pengecualian bagi perbezaan pengiktirafan awal termasuk perkara hartanah, loji dan peralatan yang tidak layak untuk elau modal dan perolehan aset tak ketara yang tidak boleh ditolak untuk tujuan cukai. Walau bagaimanapun, perbezaan sementara bercukai yang berkaitan dengan pelaburan dalam anak syarikat dan cawangan tidak diiktiraf jika Perbadanan atau entiti dalam Kumpulan dapat mengawal masa pembalikan bagi perbezaan sementara dan berkemungkinan perbezaan sementara tidak akan berbalik pada masa hadapan yang boleh diramalkan.

**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG  
NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN  
BAGI TAHUN BERAHIR 31 DISEMBER 2019**

**3. DASAR-DASAR PERAKAUNAN (sambungan)**

**3.16 Aset Cukai dan Liabiliti Cukai (sambungan)**

Aset cukai tertunda diiktiraf dengan menggunakan kaedah di atas perbezaan sementara iaitu perbezaan di antara asas cukai aset dan liabiliti dan nilai buku di dalam penyata kewangan. Walaubagaimanapun, cukai tertunda tidak diambil kira di atas perbezaan sementara seperti berikut: pengiktirafan awal muhibbah, pengiktirafan permulaan aset atau liabiliti di dalam urus niaga selain daripada kombinasi perniagaan yang semasa urus niaga tersebut dan bahawa tidak menjejaskan untung atau rugi perakaunan atau boleh cukai. Pengecualian bagi perbezaan pengiktirafan awal termasuk geran Kerajaan tidak bercukai yang diterima dan elaun pelaburan semula dan elaun cukai pendapatan ke atas hartanah yang layak, loji dan peralatan. Walau bagaimanapun, bagi perbezaan sementara boleh ditolak yang berkaitan dengan pelaburan di dalam subsidiari dan cawangan, aset cukai tertunda diiktiraf setakat ini, dan hanya setakat yang ada, kemungkinan perbezaan sementara akan berbalik pada masa hadapan dan keuntungan boleh cukai boleh didapati di mana perbezaan sementara boleh digunakan.

Aset cukai tertunda diiktiraf untuk membawa ke hadapan kerugian cukai belum digunakan dan kredit cukai belum digunakan setakat mana keuntungan boleh cukai masa hadapan akan tersedia bagi merealisasikan kerugian cukai yang belum digunakan dan kredit cukai yang belum digunakan. Kredit cukai tidak digunakan tidak termasuk elaun pelaburan semula yang tidak diserap dan elaun cukai pelaburan yang tidak diserap kerana Kumpulan memperlakukan ini sebagai sebahagian daripada perbezaan pengiktirafan awal.

Cukai tertunda dikira menggunakan kadar cukai yang telah digubal atau yang digubal secara hakiki pada akhir tempoh laporan. Pengukuran cukai tertunda menggambarkan kesan cukai yang akan mengikut cara di mana sesuatu entiti dalam Kumpulan, pada akhir tempoh laporan, untuk mendapatkan semula atau menyelesaikan amaun dibawa aset atau liabiliti. Bagi hartanah pelaburan yang diukur pada nilai saksama, jika entiti pemilik dalam Kumpulan tidak mempunyai model perniagaan untuk memegang harta semata-mata untuk Pendapatan sewa, liabiliti cukai tertunda ke atas keuntungan nilai saksama diukur berdasarkan anggapan bahawa harta itu dipulihkan melalui jualan pada akhir tempoh pelaporan.

Aset cukai tertunda diiktiraf hanya pada tahap sekiranya untung boleh cukai pada masa hadapan berkemungkinan diperolehi dan boleh digunakan untuk mengimbangi perbezaan sementara. Aset cukai tertunda akan disemak semula pada akhir setiap tempoh pelaporan dan dikurangkan ke tahap yang tidak lagi berkemungkinan bahawa manfaat cukai berkaitan akan direalisasikan.

Cukai semasa atau tertunda diiktiraf sebagai pendapatan atau perbelanjaan dalam penyata untung atau rugi bagi tempoh tersebut, kecuali jika cukai tersebut adalah daripada barangan yang diiktiraf di luar penyata untung rugi. Bagi perkara pendapatan atau perbelanjaan yang diiktiraf dalam pendapatan komprehensif lain, perbelanjaan cukai semasa atau tertunda atau pendapatan cukai diiktiraf dalam pendapatan komprehensif yang lain. Bagi barangan yang diiktiraf secara langsung dalam ekuiti, kesan cukai yang berkaitan juga diiktiraf secara langsung dalam ekuiti. Aset dan liabiliti cukai tertunda hasil daripada gabungan perniagaan, termasuk kesan cukai ke atas sebarang pelarasan nilai saksama, diiktiraf sebagai sebahagian daripada aset bersih yang diambilalih.

**3.17 Geran Kerajaan Tertunda**

Geran yang belum mematuhi syarat yang ditetapkan diiktirafkan sebagai liabiliti dan hanya diiktiraf sebagai pendapatan apabila semua syarat yang ditetapkan dipenuhi. Geran yang tidak dikenakan sebarang syarat, diiktiraf sebagai pendapatan apabila geran diterima. Geran diukur pada nilai saksama aset yang diterima atau belum diterima.



**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG  
NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN  
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019**

**3. DASAR-DASAR PERAKAUNAN (sambungan)**

**3.18 Pengiktirafan Dan Pengukuran Pendapatan**

Kumpulan mengukur hasil daripada jualan barangan atau transaksi perkhidmatan pada nilai saksama balasan yang diterima atau akan diterima, yang selalunya ialah harga invois, bersih daripada sebarang diskaun perdagangan dan rebat yang diberikan kepada pelanggan. Untuk kontrak berbilang elemen dengan pelanggan, nilai saksama balasan yang akan diterima diperuntukkan kepada elemen yang boleh dikenal pasti pada kadar sama dengan harga jualan relatif.

Hasil daripada jualan barangan diiktiraf apabila:

- (i) Kumpulan telah memindahkan kepada pembeli risiko dan ganjaran pemilikan barangan;
- (ii) Kumpulan tidak mengekalkan penglibatan pengurusan yang berterusan ke satu tahap yang biasanya dikaitkan dengan pemilikan atau kawalan yang berkesan ke atas barangan yang dijual;
- (iii) jumlah pendapatan boleh dikira dengan pasti;
- (iv) manfaat ekonomi yang berkaitan dengan urusan niaga akan mengalir kepada Kumpulan; dan
- (v) kos yang ditanggung atau yang akan ditanggung berkenaan dengan urusan niaga boleh dikira dengan pasti.

Hasil daripada transaksi perkhidmatan diiktiraf apabila:

- (i) jumlah pendapatan boleh dikira dengan pasti;
- (ii) manfaat ekonomi yang berkaitan dengan urusan niaga akan mengalir kepada Kumpulan;
- (iii) tahap penyiapan urusan niaga pada akhir tempoh pelaporan boleh dikira dengan pasti; dan
- (iv) kos yang ditanggung atau yang akan ditanggung berkenaan dengan urusan niaga boleh dikira dengan pasti.

Untuk perkhidmatan pembinaan atau kontrak perkhidmatan hartanah dengan pelanggan yang dilaksanakan dari semasa ke semasa, apabila hasil kontrak boleh dianggarkan dengan pasti, Hasil diiktiraf dari masa ke semasa dengan merujuk kepada peringkat penyiapan kontrak pada akhir tempoh laporan. Kaedah yang digunakan untuk mengukur tahap penyiapan adalah nisbah kos yang ditanggung sehingga kini kepada anggaran jumlah kos kontrak. Apabila kesudahan kontrak perkhidmatan tidak boleh dianggarkan secara pasti, hasil diiktiraf hanya setakat perbelanjaan diiktiraf.

Pendapatan lain-lain Kumpulan, yang dibentangkan secara berasingan daripada hasil, diiktiraf menggunakan asas berikut:

- (i) Pendapatan faedah dan pendapatan dividen daripada instrumen hutang diiktiraf dengan menggunakan kaedah faedah efektif;
- (ii) Pendapatan sewaan daripada pelaburan hartanah diiktiraf mengikut kaedah garis lurus sepanjang tempoh perjanjian penyewaan yang berkenaan; dan
- (iii) Dividen daripada pelaburan ekuiti diiktiraf apabila hak Kumpulan, sebagai pemegang saham, ditubuhkan, yang merupakan tarikh dividen sah.

**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG  
NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN  
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019**

**3. DASAR-DASAR PERAKAUNAN (sambungan)**

**3.19 Manfaat Pekerja**

(i) Manfaat Pekerja Jangka Pendek

Gaji pokok, bonus, elaun bantuan sara hidup, elaun khidmat awam dan elaun perumahan diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tahun di mana perkhidmatan yang berkaitan diberikan oleh pekerja.

Pampasan ketidakhadiran terkumpul jangka pendek seperti cuti tahunan berbayar diiktiraf apabila perkhidmatan diberikan oleh kakitangan yang meningkatkan hak mereka kepada ketidakhadiran dimasa hadapan. Pampasan ketidakhadiran tidak terkumpul jangka pendek seperti cuti sakit diiktiraf apabila ketidakhadiran berlaku.

(ii) Pelan Caruman Wajib

Perbadanan membuat sumbangan bulanan sebanyak 17.5% daripada gaji pokok kakitangan yang layak kepada Kumpulan Wang Amanah Pencen sebagai pencen. Caruman tersebut diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam Penyata Pendapatan Komprehensif apabila ia tertanggung. Kumpulan dan Perbadanan juga membayar caruman kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja ("KWSP") menurut peruntukan undang-undang Malaysia.

(iii) Manfaat Pemberhentian

Kumpulan dan Perbadanan akan membayar manfaat pemberhentian apabila kakitangan ditamatkan perkhidmatannya sebelum tamat tempoh persaraannya atau apabila kakitangan itu menerima pemberhentian secara sukarela sebagai pertukaran manfaat ini. Kumpulan dan Perbadanan mengiktiraf manfaat pemberhentian apabila ia komited sama ada menamatkan perkhidmatan pekerja sedia ada mengikut pelan rasmi terperinci tanpa ada kemungkinan penarikan semula dibuat atau menyediakan manfaat pemberhentian hasil daripada tawaran yang dibuat untuk menggalakkan pemberhentian sukarela.

**3.20 Peruntukan**

Peruntukan dibuat apabila Kumpulan menunjukkan obligasi yang sah dari segi undang-undang dan berdasarkan dari transaksi-transaksi yang lepas, yang memungkinkan aliran keluar sumber-sumber diperlukan untuk melangsaikan obligasi tersebut, dan bila anggaran munasabah bagi jumlah tersebut dapat dibuat.

Peruntukan diukur pada anggaran terbaik perbelanjaan diperlukan untuk menyelesaikan kewajipan semasa pada akhir tempoh pelaporan.

Peruntukan diukur pada nilai kini perbelanjaan yang dijangka diperlukan untuk menyelesaikan obligasi tersebut dengan menggunakan kadar diskaun yang menggambarkan nilai masa wang dan risiko yang hasil sebenar mungkin berbeza daripada anggaran yang dibuat. Pelepasan diskaun diiktiraf sebagai perbelanjaan faedah.

**3.21 Kos Pinjaman**

Kos pinjaman Kumpulan termasuk faedah ke atas pinjaman dan perbelanjaan faedah bagi instrumen hutang lain diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam penyata untung atau rugi pada tempoh kos ditanggung menggunakan kaedah faedah efektif.

**3.22 Pengukuran Nilai Saksama**

Untuk aset, liabiliti dan instrumen ekuiti yang memerlukan pengukuran atau pendedahan nilai saksama, Kumpulan menubuhkan hierarki pengukuran nilai saksama yang memberikan keutamaan tertinggi kepada harga dalam pasaran aktif untuk aset, liabiliti atau instrumen ekuiti yang serupa dan keutamaan paling rendah untuk input yang tidak dapat diperhatikan.

Pengukuran nilai saksama bagi butiran dianggarkan menggunakan harga dalam pasaran yang aktif jika harga tersebut boleh diperhatikan. Pasaran yang aktif adalah pasaran utama bagi aset atau liabiliti atau, dalam ketiadaan pasaran utama, pasaran yang paling berfaedah untuk aset atau liabiliti; dan di mana Kumpulan boleh membuat transaksi bagi aset atau liabiliti pada harga pasaran pada

**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG  
NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN  
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019**

**3. DASAR-DASAR PERAKAUNAN (sambungan)**

**3.22 Pengukuran Nilai Saksama (sambungan)**

Dalam ketiadaan harga pasaran yang aktif, nilai saksama sesuatu item dianggarkan berdasarkan kaedah penilaian yang ditetapkan dengan menggunakan input daripada pasaran yang dapat diperhatikan bagi keseluruhan tempoh aset atau liabiliti yang ketara.

Dalam ketiadaan kedua-dua harga pasaran dan input yang boleh diperhatikan, satu ukuran nilai saksama bagi sesuatu item dianggarkan berdasarkan kaedah penilaian yang ditetapkan dengan menggunakan input yang tidak dapat diperhatikan, termasuk andaian dalaman yang dibangunkan yang munasabah dan dapat disokong.

**4. MAKLUMAT BERKAITAN SUMBER UTAMA DALAM MEMBUAT ANGGARAN DAN PERTIMBANGAN KETIDAKPASTIAN**

Anggaran dan pertimbangan dinilai secara berterusan dan berdasarkan pengalaman sejarah dan faktor-faktor lain, termasuk jangkaan peristiwa masa hadapan yang dipercayai munasabah di bawah keadaan seperti yang berikut:-

**Sumber Utama Yang Tiada Kepastian Anggaran**

Kumpulan membuat anggaran dan andaian mengenai masa hadapan. Anggaran perakaunan yang terhasil akan mengikut definisi dan jarang menyamai keputusan sebenar yang berkaitan. Anggaran dan andaian yang mempunyai risiko besar menyebabkan pelarasan ketara kepada jumlah dibawa ke hadapan bagi aset dan liabiliti dalam tahun kewangan akan datang adalah seperti di bawah:-

**(i) Nilai Saksama Pelaburan Hartanah**

Nilai saksama pelaburan hartanah yang diperolehi daripada harga pasaran semasa harta setanding sebenar. Nilai saksama adalah berdasarkan penilaian yang dibuat Jabatan Penilaian & Perkhidmatan Harta.

**(ii) Cukai Semasa Dan Tertunda**

Kumpulan tertakluk kepada cukai pendapatan dalam pelbagai bidang kuasa. Pertimbangan penting diperlukan dalam menentukan peruntukan cukai pendapatan bagi setiap bidang kuasa. Terdapat banyak transaksi dan pengiraan di mana penentuan cukai muktamad adalah tidak pasti. Kumpulan mengiktiraf tanggungan bagi isu cukai yang dijangka berdasarkan anggaran sama ada cukai tambahan akan perlu dibayar. Di mana cukai akhir berhubung perkara ini adalah berbeza daripada jumlah yang dicatatkan pada permulaan, perbezaan tersebut akan memberi kesan kepada aset dan / atau liabiliti cukai semasa dan / atau tertunda dalam tempoh kewangan dimana penentuan tersebut dibuat.

Aset cukai tertunda diiktiraf setakat mana terdapat kemungkinan bahawa keuntungan boleh cukai masa hadapan akan tersedia terhadap yang mana perbezaan sementara boleh ditolak, kerugian cukai tidak diguna dan elaun pelaburan semula yang tidak digunakan boleh digunakan. Ini melibatkan pertimbangan penting mengenai prestasi kewangan masa depan Kumpulan, kemungkinan waktu dan tahap keuntungan boleh cukai masa depan bersama dengan strategi perancangan cukai masa depan untuk menyokong asas pengiktirafan aset cukai tertunda.



PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG  
NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN  
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019

5. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

	Tanah Milik Pajak RM	Bangunan dan Pembaharuan Pejabat RM	Kenderaan RM	Loji & Jentera RM	Peralatan, Perabot & Kelengkapan RM	Kerja Dalam Pelaksanaan RM	Komputer RM	Jumlah RM
<b>KUMPULAN 2019</b>								
<b>Kos</b>								
Pada 1 Januari 2019	2,162,493	27,824,495	3,811,429	53,625,247	79,695,747	340,922	9,520,940	176,981,273
Tambahan	-	89,599	213,125	-	303,684	3,830,439	344,386	4,781,233
Pindahan / Pelarasan	-	-	-	4,028,923	477,326	(4,036,573)	(491,572)	(21,896)
Jualan / Hapuskira	-	(157,872)	(306,574)	-	(780,023)	(30,219)	(77,280)	(1,351,968)
Pada 31 Disember 2019	2,162,493	27,756,222	3,717,980	57,654,170	79,699,734	104,569	9,296,474	180,388,642
<b>Susut Nilai Terkumpul</b>								
Pada 1 Januari 2019	522,783	12,185,556	3,446,488	52,179,010	76,388,668	-	8,171,078	152,893,583
Tambahan	30,160	691,657	169,356	615,884	3,087,370	-	455,363	5,049,790
Pindahan / Pelarasan	(1)	-	-	(4,825)	(20,268)	-	3,198	(21,896)
Jualan / Hapuskira	-	(157,871)	(306,569)	-	(755,925)	-	(74,055)	(1,294,420)
Pada 31 Disember 2019	552,942	12,719,342	3,309,275	52,790,069	78,699,845	-	8,555,584	156,627,057
<b>Nilai Buku bersih</b>								
Pada 31 Disember 2019	1,609,551	15,036,880	408,705	4,864,101	996,889	104,569	740,890	23,761,585
<b>Nilai Buku bersih</b>								
Pada 31 Disember 2018	1,639,710	15,638,939	364,941	1,446,237	3,307,079	340,922	1,349,862	24,087,690

**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG**  
**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019**

**5. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (sambungan)**

<b>PPPP</b>	<b>Tanah Milik</b>	<b>Bangunan dan</b>	<b>Kenderaan</b>	<b>Loji &amp; Jentera</b>	<b>Peralatan, Perabut &amp; Kelengkapan</b>	<b>Komputer</b>	<b>Jumlah</b>
<b>2019</b>	<b>Pajak</b>	<b>Pejabat</b>	<b>RM</b>	<b>RM</b>	<b>RM</b>	<b>RM</b>	<b>RM</b>
<b>Kos</b>							
Pada 1 Januari 2019	896,051	21,342,815	1,852,935	41,505,330	75,241,974	7,829,296	148,668,401
Tambahan	-	-	213,125	-	233,165	225,257	671,547
Jualan / Hapuskira	-	(157,872)	(256,874)	-	(682,512)	(37,052)	(1,134,310)
Pada 31 Disember 2019	896,051	21,184,943	1,809,186	41,505,330	74,792,627	8,017,501	148,205,638
<b>Susut Nilai Berkumpul</b>							
Pada 1 Januari 2019	51,445	9,109,384	1,846,751	41,505,327	71,855,831	7,187,459	131,556,197
Tambahan	9,051	565,898	34,070	-	2,817,358	337,354	3,763,731
Jualan / Hapuskira	-	(157,871)	(256,869)	-	(662,847)	(36,795)	(1,114,382)
Pada 31 Disember 2019	60,496	9,517,411	1,623,952	41,505,327	74,010,342	7,488,018	134,205,546
<b>Nilai Buku bersih</b>							
Pada 31 Disember 2019	<b>835,555</b>	<b>11,667,532</b>	<b>185,234</b>	<b>3</b>	<b>782,285</b>	<b>529,483</b>	<b>14,000,092</b>
<b>Nilai Buku bersih</b>							
Pada 31 Disember 2018	<b>844,606</b>	<b>12,233,431</b>	<b>6,184</b>	<b>3</b>	<b>3,386,143</b>	<b>641,837</b>	<b>17,112,204</b>

**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG**  
**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019**

**6. TANAH DIPEGANG UNTUK PEMBANGUNAN**

	<b>KUMPULAN / PPPP</b>	
	2019 RM	2018 RM
<b>Tanah - Pada Kos</b>		
Pada 1 Januari	1,517,627,775	1,474,626,869
Tambahan	20,245,913	43,000,906
Pada 31 Disember	<b>1,537,873,688</b>	<b>1,517,627,775</b>

Pada tahun 2019, tanah dipegang untuk pembangunan yang berjumlah RM984.24 juta telah dicagarkan kepada bank berlesen untuk kemudahan kredit seperti dinyatakan dalam Nota 26.

**7. PELABURAN HARTANAH PADA NILAI SAKSAMA**

	<b>KUMPULAN</b>		<b>PPPP</b>	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Pada 1 Januari	1,144,580,952	1,089,086,140	1,135,483,952	1,079,989,140
Tambahan	996,219	-	996,219	-
Pelarasan	(12,601)	(6,816,296)	(12,601)	(6,816,296)
Pindahan Dari / (Ke):				
- Harta Dalam Pembangunan	(1,757,310)	21,045,338	(1,757,310)	21,045,338
- Pelaburan Hartanah (Kos)	23,193,126	5,119,585	23,193,126	5,119,585
Keuntungan Pelarasan Nilai Saksama	(22,325,763)	36,146,185	(22,558,763)	36,146,185
Pada 31 Disember	<b>1,144,674,623</b>	<b>1,144,580,952</b>	<b>1,135,344,623</b>	<b>1,135,483,952</b>

Pelaburan hartanah dinilai secara tahunan pada nilai saksama oleh Jabatan Penilaian dan Perkhidmatan Harta. Manakala bagi pelaburan hartanah yang tidak mempunyai nilai saksama pada 31 Disember 2019, pendekatan kos modal telah digunapakai.

Suratan hakmilik tanah Komtar Walk belum dikeluarkan oleh Kerajaan Negeri kepada Perbadanan. Perbadanan telah mengemukakan permohonan terbaru kepada Pentadbir Tanah Daerah Timur Laut untuk pengeluaran suratan hakmilik tanah pada 31 Disember 2019. Pentadbir Tanah Daerah Timur Laut sedang memproses permohonan tersebut.

**8. PELABURAN HARTANAH PADA NILAI KOS**

<b>2019</b>	<b>KUMPULAN / PPPP</b>		
	Tanah & Bangunan RM	Kerja Dalam Perlaksanaan RM	Jumlah RM
<b>Kos</b>			
Pada 1 Januari	2,381,059	12,081,833	14,462,892
Tambahan	-	18,111,992	18,111,992
Pindahan Ke Pelaburan Hartanah (Nilai Saksama)	(527,854)	(23,075,588)	(23,603,442)
Pada 31 Disember	<b>1,853,205</b>	<b>7,118,237</b>	<b>8,971,442</b>



**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG**  
**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019**

**8. PELABURAN HARTANAH PADA NILAI KOS (sambungan)**

	<b>KUMPULAN / PPPP</b>		
	Tanah & Bangunan	Kerja Dalam Pelaksanaan	Jumlah
	RM	RM	RM
<b>Susut Nilai Berkumpul</b>			
Pada 1 Januari	2,250,224	-	2,250,224
Tambahan	13,196	-	13,196
Pindahan Ke Pelaburan Hartanah (Nilai Saksama)	(410,316)	-	(410,316)
Pada 31 Disember	1,853,104	-	1,853,104
Nilai Buku Bersih	<b>101</b>	<b>7,118,237</b>	<b>7,118,338</b>

**2018**

**Kos**

Pada 1 Januari	8,363,490	4,275,263	12,638,753
Tambahan	-	13,045,522	13,045,522
Jualan	(612,212)	-	(612,212)
Pelapasan	-	(158,140)	(158,140)
Pindahan Ke Pelaburan Hartanah (Nilai Saksama)	(5,370,219)	(5,080,812)	(10,451,031)
Pada 31 Disember	2,381,059	12,081,833	14,462,892

**Susut Nilai Berkumpul**

Pada 1 Januari	7,984,837	-	7,984,837
Tambahan	61,094	-	61,094
Jualan	(464,261)	-	(464,261)
Pindahan Ke Pelaburan Hartanah (Nilai Saksama)	(5,331,446)	-	(5,331,446)
Pada 31 Disember	2,250,224	-	2,250,224
Nilai Buku Bersih	<b>130,835</b>	<b>12,081,833</b>	<b>12,212,668</b>

	<b>KUMPULAN / PPPP</b>	
	2019	2018
	RM	RM
Komitmen Perbelanjaan Modal - bagi kontrak tetapi tidak diperuntukan	14,310,286	11,717,023

**9. ASET TIDAK KETARA**

	<b>KUMPULAN / PPPP</b>	
	2019	2018
	RM	RM
<b>Kos</b>		
Pada 1 Januari	2,266,666	2,266,666
Tambahan	67,119	-
Pelapusan	(43,800)	-
Pada 31 Disember	2,289,985	2,266,666

**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG**  
**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019**

**9. ASET TIDAK KETARA (sambungan)**

	<b>KUMPULAN / PPPP</b>	
	2019 RM	2018 RM
<b>Pelunasan Berkumpul</b>		
Pada 1 Januari	2,204,062	2,130,780
Tambahan	46,054	73,282
Pelupusan	(43,799)	-
Pada 31 Disember	<u>2,206,317</u>	<u>2,204,062</u>
<b>Nilai Buku Bersih</b>	<b><u>83,668</u></b>	<b><u>62,604</u></b>

Pelunasan aset tidak ketara berjumlah RM46,054 (2018: RM73,282) diiktirafkan dalam Penyata Pendapatan Komprehensif di bawah perbelanjaan pentadbiran.

**10. PELABURAN ANAK SYARIKAT**

	<b>PPPP</b>	
	2019 RM	2018 RM
<b>Saham Pada Kos</b>		
Pada 1 Januari	64,085,006	64,185,009
Jualan Pelaburan	(2)	(100,003)
Pada 31 Disember	<u>64,085,004</u>	<u>64,085,006</u>
<b>Peruntukan Rosot Nilai</b>		
Pada 1 Januari	4	100,007
Pemulihan Peruntukan	(2)	(100,003)
Pada 31 Disember	<u>2</u>	<u>4</u>
<b>Nilai Buku Bersih</b>	<b><u>64,085,002</u></b>	<b><u>64,085,002</u></b>

Anak-anak syarikat Perbadanan adalah seperti berikut:-

	<b>Ekuiti Perbadanan</b>		<b>Kegiatan Utama</b>
	2019 (%)	2018 (%)	
Island Golf Properties Sdn Bhd	100	100	Kelab sukan dan rekreasi
PDC Premier Holdings Sdn Bhd	100	100	Pegangan pelaburan, perkhidmatan kesetiausahaan, perkhidmatan perundingan & penganjuran acara  Berhenti dalam perkhidmatan kesetiausahaan dan penganjuran acara dalam tahun semasa
PIHH Development Sdn Bhd	100	100	Menjalankan aktiviti promosi untuk pembangunan industri halal di Negeri Pulau Pinang

**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG**  
**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019**

**10. PELABURAN ANAK SYARIKAT (sambungan)**

Anak-anak syarikat Perbadanan adalah seperti berikut:-

	Ekuiti Perbadanan		Kegiatan Utama
	2019 (%)	2018 (%)	
PDC Horizon Sdn Bhd	100	100	Dorman
PICEB Sdn Bhd	100	100	Aktiviti berkaitan sektor MICE & promosi kesenian
* PHC Management Sdn Bhd <sup>1</sup>	100	100	Berhenti operasi dalam perkhidmatan pengurusan sumber manusia kepada Perbadanan Bukit Bendera Pulau Pinang dan membuat permohonan pengurangan secara sukarela pada 20 September 2018
* PDC Consultancy Sdn Bhd	100	100	Perkhidmatan rundingan teknikal bagi pelbagai bidang
* PDC Properties Sdn Bhd	100	100	Pembangunan perumahan & hartanah
* PDC Setia Urus Sdn Bhd <sup>5</sup>	100	100	Perkhidmatan pengurusan bangunan, lanskap dan perkhidmatan lain yang berkaitan
* Info Melia Sdn Bhd <sup>2</sup>	100	100	Berhenti operasi dalam penyewaan hartanah pada awal tahun 2016 dan membuat permohonan penutupan syarikat kepada Pendaftar pada 30 Ogos 2018  Penutupan syarikat telah digazetkan pada 8 Februari 2019
* PDC Nusabina Sdn Bhd	95	95	Subkontraktor bagi projek pembinaan
* PDC Telecommunication Services Sdn Bhd	100	100	Membangun & menyewa kemudahan rangkaian telekomunikasi



**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG**  
**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019**

**10. PELABURAN ANAK SYARIKAT (sambungan)**

Anak-anak syarikat Perbadanan adalah seperti berikut:-

	Ekuiti Perbadanan		Kegiatan Utama
	2019 (%)	2018 (%)	
* PDC Events & Advertising Sdn Bhd <sup>1</sup>	100	100	Berhenti operasi dalam menganjurkan pameran & acara perdagangan serta penyewaan ruang pengiklanan pada tahun 2015 dan membuat permohonan pengurangan secara sukarela pada 20 September 2018
* PDC Homes Sdn Bhd	100	100	Pembangunan hartanah
* PEDECO Management Sdn Bhd	100	100	Berhenti operasi dalam perkhidmatan pengurusan hartanah sejak April 2018
Penang Digital Sdn Bhd <sup>3</sup> (Dahulunya Dikenali Sebagai PDC Horizon Management Sdn Bhd)	-	100	Dorman
Premier Horizon Ventures Sdn Bhd (Anak Syarikat PDC Horizon Sdn Bhd)	100	100	Dorman
# BPO Premier Sdn Bhd	100	100	Pembangunan Hartanah
# Stunning Structure Sdn Bhd <sup>2</sup>	-	100	Syarikat tidak pernah beroperasi dan membuat permohonan penutupan kepada Pendaftar pada November 2018  Penutupan syarikat telah digazetkan pada 18 April 2019
# Majestic Showcase Sdn Bhd <sup>2</sup>	-	100	Syarikat tidak pernah beroperasi dan membuat permohonan penutupan kepada Pendaftar pada September 2019  Penutupan syarikat telah digazetkan pada 6 Disember 2019

**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG**  
**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019**

**10. PELABURAN ANAK SYARIKAT (sambungan)**

Anak-anak syarikat Perbadanan adalah seperti berikut:-

	Ekuiti Perbadanan		Kegiatan Utama
	2019 (%)	2018 (%)	
Pristine Junction Sdn Bhd <sup>2</sup> (Anak Syarikat Majestic Showcase Sdn Bhd)	-	100	Syarikat tidak pernah beroperasi dan membuat permohonan penutupan kepada Pendaftar pada November 2018  Penutupan syarikat telah digazetkan pada 18 April 2019
Pintar Daya Consultancy Sdn Bhd <sup>4</sup> (Anak Syarikat PDC Consultancy Sdn Bhd)	100	100	Perkhidmatan perundingan pelbagai bidang untuk pembangunan infrastruktur dan hartanah

\* Merupakan Anak Syarikat PDC Premier Holdings Sdn Bhd

# Merupakan Anak Syarikat Premier Horizon Ventures Sdn Bhd

<sup>1</sup> Pengauditan tidak dijalankan kerana syarikat telah kemukakan permohonan pengulungan secara sukarela kepada Suruhanjaya Syarikat Malaysia menurut Seksyen 439(1)(b) Akta Syarikat 2016.

<sup>2</sup> Pengauditan tidak dijalankan kerana syarikat telah membuat permohonan untuk penutupan syarikat kepada Pendaftar.

<sup>3</sup> Pada 5 November 2019, Perbadanan telah menjual 100% hak miliknya dalam Penang Digital Sdn Bhd pada harga nominal, RM2.00.

<sup>4</sup> Pintar Daya Consultancy Sdn Bhd telah ditubuhkan khas sebagai 'Special Purpose Vehicle' oleh PDC Consultancy Sdn Bhd yang mana merupakan anak syarikat kepada PDC Premier Holdings Sdn Bhd.

<sup>5</sup> Pada 28 Jun 2019, syarikat memperoleh 1,900,000 saham biasa pada harga terbitan RM1.00 sesaham.

**11. PELABURAN SYARIKAT BERSEKUTU**

		KUMPULAN		PPPP	
		2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Saham Tidak Disenaraikan Pada Kos		69,165,730	69,165,730	65,965,730	65,965,730
Tolak:	Jualan Pelaburan	(2,570,697)	-	-	-
	Rugi atas Jualan Pelaburan	(76,058)	-	-	-
		<u>66,518,975</u>	<u>69,165,730</u>	<u>65,965,730</u>	<u>65,965,730</u>
Tolak:	Peruntukan Rosot Nilai Terkumpul	-	-	(10,000)	(10,000)
Tambah:	Bahagian Keuntungan Syarikat Bersekutu	<u>35,886,659</u>	<u>30,479,764</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
		<u><b>102,405,634</b></u>	<u><b>99,645,494</b></u>	<u><b>65,955,730</b></u>	<u><b>65,955,730</b></u>

**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG  
NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN  
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019**

**11. PELABURAN SYARIKAT BERSEKUTU (sambungan)**

Syarikat-syarikat Bersekutu adalah seperti berikut:-

	Ekuiti Perbadanan		Kegiatan Utama
	2019 (%)	2018 (%)	
Shorefront Development Sdn Bhd	50	50	Pembangunan Hartanah
PH Gelatine Pharmz Sdn Bhd (Syarikat Bersekutu PIHH Development Sdn Bhd)	50	50	Produk Gelatin
Business & Budget Hotels (Penang) Sdn Bhd	49	49	Pemilik & Pengurusan Hotel Bajet
Business & Budget Hotels (Seberang Jaya) Sdn Bhd	49	49	Pemilik & Pengurusan Hotel Bajet
Tropical Island Resort Sdn Bhd	49	49	Pegangan Pelaburan
* Bayan Baru Specialist Hospital Sdn Bhd (Syarikat Bersekutu PDC Premier Holdings Sdn Bhd)	-	45	Dorman
Dynaview Sdn Bhd	40	40	Pembangunan, Pelaburan and Penyewaan Hartanah
E&O-PDC Holdings Sdn Bhd	40	40	Pembangunan Hartanah
KDPP Holdings Sdn Bhd	25	25	Pegangan Pelaburan dan Penyewaan Hartanah
Penang Commercial & Industrial Development Bhd	20	20	Pegangan Pelaburan
Georgetown Bids Sdn Bhd	20	20	Syarikat telah membuat permohonan penutupan syarikat kepada Pendaftar pada Januari 2019  Penutupan syarikat telah digazetkan pada 6 Januari 2020

\* Pada 18 September 2019, PDC Premier Holdings Sdn Bhd telah menjual 45% hak milik syarikat bersekutu.



**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG**  
**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019**

**12. PELABURAN**

	<b>KUMPULAN / PPPP</b>	
	2019 RM	2018 RM
<b>Lain-lain Pelaburan:</b>		
Saham Tidak Disenaraikan Pada Kos		
Pada 1 Januari	24,461,003	24,493,003
Penebusan Pelaburan	(16,000,000)	-
Pelupusan Pelaburan	-	(32,000)
Pada 31 Disember	<u>8,461,003</u>	<u>24,461,003</u>
Peruntukan Rosot Nilai		
Pada 1 Januari	2,392,000	2,456,840
Pelupusan Peruntukan	-	(32,000)
Pemulihan Peruntukan	-	(32,840)
Pada 31 Disember	<u>2,392,000</u>	<u>2,392,000</u>
Nilai Buku Bersih	6,069,003	22,069,003
<b>Saham Tersenarai</b>		
Saham Tersenarai Pada Nilai Pasaran	525,189,345	433,854,833
Jumlah Pelaburan	<u><b>531,258,348</b></u>	<u><b>455,923,836</b></u>

**13. PINJAMAN KEPADA ANAK SYARIKAT**

	<b>PPPP</b>	
	2019 RM	2018 RM
Pinjaman kepada anak syarikat adalah tidak bercagar dengan kadar faedah antara 5.44% sehingga 5.62% (2018: 5.16% hingga 5.44%) setahun adalah untuk membiayai operasi harian anak syarikat.		
Tempoh bayaran balik pinjaman:-		
- Jangka Pendek	-	666,667
- Jangka Panjang	-	1,166,666
	<u>-</u>	<u><b>1,833,333</b></u>

**14. BARANGNIAGA**

	<b>KUMPULAN</b>		<b>PPPP</b>	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Rumah / Ruang Perniagaan Siap Bina	19,633,839	37,294,202	19,262,643	37,194,168
Unit Kilang Siap Bina	20,573,567	22,496,303	20,573,567	22,496,303
	<u><b>40,207,406</b></u>	<u><b>59,790,505</b></u>	<u><b>39,836,210</b></u>	<u><b>59,690,471</b></u>

**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG**  
**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019**

**15. HARTANAH DALAM PEMBANGUNAN**

	<b>KUMPULAN</b>		<b>PPPP</b>	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
<b>(a) Pembangunan Tanah</b>				
<b><u>Tanah - Pada Kos</u></b>				
Pada 1 Januari	764,614,089	831,994,430	764,614,089	831,994,430
Tambahan	1,894,770	-	1,894,770	-
Pelarasan	2,991,261	(139,087)	2,991,261	(139,087)
Pengiktirafan Kos Dalam Penyata				
Pendapatan	(21,076,365)	(67,241,254)	(21,076,365)	(67,241,254)
Pada 31 Disember	748,423,755	764,614,089	748,423,755	764,614,089
<b><u>Perbelanjaan Pembangunan</u></b>				
Pada 1 Januari	305,130,803	329,755,124	313,540,095	334,431,860
Tambahan	4,924,689	940,279	4,924,689	4,929,877
Pelarasan	6,741,938	(1,862,531)	(1,667,354)	(1,862,531)
Pengiktirafan Kos Dalam Penyata				
Pendapatan	(11,683,900)	(23,702,069)	(11,683,900)	(23,959,111)
Pada 31 Disember	305,113,530	305,130,803	305,113,530	313,540,095
<b>Jumlah Pembangunan Tanah Industri</b>	<b>1,053,537,285</b>	<b>1,069,744,892</b>	<b>1,053,537,285</b>	<b>1,078,154,184</b>
<b>(b) Pembangunan Perumahan, Komersil &amp; Industri</b>				
<b><u>Kos Tanah - Pada Kos</u></b>				
Pada 1 Januari	133,894,971	136,200,755	119,739,971	136,200,755
Tambahan	147,431	437,098	147,431	437,098
Pelarasan	(30,010,455)	16,150,089	(30,010,455)	1,995,089
Pindahan ke Pelaburan Hartanah	-	(2,650,771)	-	(2,650,771)
Pindahan ke Barangniaga	-	(11,086,873)	-	(11,086,873)
Pengiktirafan Kos Dalam Penyata				
Pendapatan	(3,038,876)	(5,155,327)	(3,038,876)	(5,155,327)
Pada 31 Disember	100,993,071	133,894,971	86,838,071	119,739,971
<b><u>Perbelanjaan Pembangunan</u></b>				
Pada 1 Januari	176,327,485	212,482,958	176,888,725	186,080,357
Tambahan	23,320,275	97,909,834	25,770,644	97,609,217
Pelarasan	(11,421,714)	(20,293,101)	(9,166,387)	1,145,815
Pindahan ke Pelaburan Hartanah	-	(18,394,567)	-	(18,394,567)
Pindahan ke Barangniaga	-	(47,040,856)	-	(47,040,856)
Pengiktirafan Kos Dalam Penyata				
Pendapatan	(20,889,448)	(48,336,783)	(20,889,448)	(42,511,241)
Pada 31 Disember	167,336,598	176,327,485	172,603,534	176,888,725
<b>Jumlah Pembangunan Perumahan, Komersil &amp; Industri</b>	<b>268,329,669</b>	<b>310,222,456</b>	<b>259,441,605</b>	<b>296,628,696</b>

**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG**  
**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019**

**15. HARTANAH DALAM PEMBANGUNAN (sambungan)**

	<b>KUMPULAN</b>		<b>PPPP</b>	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
<b>(c) Pembangunan Pusat Bandar (KOMTAR)</b>				
<b><u>Kos Tanah - Pada Kos</u></b>				
Pada 1 Januari / 31 Disember	10,850,393	10,850,393	10,850,393	10,850,393
<b><u>Perbelanjaan Pembangunan</u></b>				
Pada 1 Januari	10,198,697	9,172,134	10,198,697	9,172,134
Tambahan	5,176,725	1,026,563	5,176,725	1,026,563
Pada 31 Disember	15,375,422	10,198,697	15,375,422	10,198,697
<b>Jumlah Pembangunan Pusat Bandar</b>	<b>26,225,815</b>	<b>21,049,090</b>	<b>26,225,815</b>	<b>21,049,090</b>
<b>Jumlah Harta Dalam Pembangunan</b>	<b>1,348,092,769</b>	<b>1,401,016,438</b>	<b>1,339,204,705</b>	<b>1,395,831,970</b>

Tanah-tanah di bawah nota ini masih belum dipindah hakmilik oleh Kerajaan Negeri kepada Perbadanan. Kerajaan Negeri akan mengeluarkan suratan hakmilik ini bila-bila masa dikehendaki.

Pada tahun 2019, hartanah dalam pembangunan yang berjumlah RM615.60 juta telah dicagarkan kepada bank berlesen untuk kemudahan kredit seperti dinyatakan dalam Nota 26.

Perbelanjaan pembangunan komersil Kumpulan berjumlah RM6,523,432 telah diiktiraf sebagai kerugian yang dijangka dalam Penyata Pendapatan Komprehensif bagi tahun berakhir 31 Disember 2018 kerana perjanjian projek pembangunan usahasama telah ditamatkan.

**16. PENGHUTANG**

	<b>KUMPULAN</b>		<b>PPPP</b>	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Penghutang Perdagangan	100,585,603	154,905,432	97,672,823	152,010,068
Tolak : Peruntukan Hutang Ragu	(3,665,395)	(6,281,379)	(3,130,167)	(5,728,054)
	96,920,208	148,624,053	94,542,656	146,282,014
Peruntukan Pendapatan	56,319,420	152,954,744	56,319,420	152,954,744
Penghutang Lain	78,278,047	74,251,654	78,060,850	73,993,408
Tuntutan Bayaran Balik Kredit				
Cukai Input	4,806,523	14,169,017	4,294,174	13,655,873
Deposit	2,433,988	2,434,491	1,828,348	1,710,868
Pendahuluan	532,720	514,677	391,505	175,871
Perbelanjaan Tertunda	300,275	500,016	-	-
Pinjaman Kepada Kakitangan	477,577	697,725	477,577	697,725
Tolak: Peruntukan Hutang Ragu	(66,972,937)	(61,898,510)	(66,947,937)	(61,873,510)
	19,856,193	30,669,070	18,104,517	28,360,235
<b>Jumlah Penghutang</b>	<b>173,095,821</b>	<b>332,247,867</b>	<b>168,966,593</b>	<b>327,596,993</b>

Tuntutan bayaran balik Kredit Cukai Input di bawah Subseksyen 38(3) Akta Cukai Barang dan Perkhidmatan 2014 telah dibuat dan masih menunggu pembayaran balik tuntutan tersebut daripada Pihak Berkuasa.



**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG**  
**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019**

**17. PENGHUTANG ANAK SYARIKAT**

	<b>KUMPULAN</b>		<b>PPPP</b>	
	2019	2018	2019	2018
	RM	RM	RM	RM
Penghutang Anak Syarikat	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>507,712</u>	<u>1,122,920</u>

Penghutang anak syarikat adalah tidak bercagar, tidak dikenakan faedah dan tidak mempunyai tempoh bayaran balik yang tetap.

**18. PELABURAN DALAM PASARAN WANG**  
**PADA NILAI SAKSAMA**

	<b>KUMPULAN</b>		<b>PPPP</b>	
	2019	2018	2019	2018
	RM	RM	RM	RM
Syarikat Kewangan Berlesen	<u>282,570,981</u>	<u>236,354,710</u>	<u>215,037,394</u>	<u>169,289,335</u>

Nilai saksama pelaburan diukur berdasarkan harga dalam pasaran aktif bagi akhir tahun.

**19. DEPOSIT JANGKA PENDEK**

	<b>KUMPULAN</b>		<b>PPPP</b>	
	2019	2018	2019	2018
	RM	RM	RM	RM
Bank & Syarikat Kewangan Berlesen	<u>7,996,707</u>	<u>88,511,768</u>	<u>4,400,000</u>	<u>83,299,950</u>

Kadar faedah deposit jangka pendek bagi Kumpulan adalah antara 2.50% sehingga 3.40% setahun (2018: 2.50% sehingga 3.40% setahun), manakala bagi PPPP adalah antara 2.50% sehingga 2.65% setahun (2018: 2.50% sehingga 2.65% setahun).

Deposit tetap dengan bank berlesen anak syarikat yang berjumlah RM2,596,707 (2018: RM2,511,818) dengan tempoh matang satu (1) bulan merupakan Akaun Dana Tenggelam.

Deposit tetap dengan bank berlesen anak syarikat berjumlah RM400,000 bagi tahun berakhir 31 Disember 2018 telah dicagarkan kepada bank berlesen untuk kemudahan jaminan bank.

**20. WANG TUNAI DAN BAKI DI BANK**

	<b>KUMPULAN</b>		<b>PPPP</b>	
	2019	2018	2019	2018
	RM	RM	RM	RM
Wang Tunai Dan Baki Di Bank	<u>6,736,814</u>	<u>4,145,321</u>	<u>5,116,619</u>	<u>2,322,992</u>

**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG**  
**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019**

**20. WANG TUNAI DAN BAKI DI BANK (sambungan)**

Tunai di bank yang dipegang di bawah Akaun Pemajuan Perumahan dibuka dan disenggarakan di bawah Seksyen 7A, Akta Pemajuan Perumahan (Kawalan dan Perlesenan) 1966 bagi Kumpulan dan PPPP adalah seperti berikut:

	<b>KUMPULAN / PPPP</b>	
	2019	2018
	RM	RM
Tunai Di Bank	3,482,455	871,102

Tunai anak syarikat di bank yang dipegang sebagai amanah untuk pemilik petak berjumlah RM2,144 (2018: RM31,144).

Tunai anak syarikat di bank berjumlah RM14,339 (2018: RM104,392) menunjukkan Akaun Amanah Dana Tenggelam.

**21. RIZAB**

	<b>KUMPULAN</b>		<b>PPPP</b>	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Keuntungan Terkumpul	2,286,601,094	2,192,738,725	2,246,466,174	2,167,427,937
Rizab Penyatuan	7,121,918	7,121,918	-	-
Rizab Nilai Saksama	389,750,638	298,416,126	389,750,638	298,416,126
	<b>2,683,473,650</b>	<b>2,498,276,769</b>	<b>2,636,216,812</b>	<b>2,465,844,063</b>

**22. PERUNTUKAN**

	<b>KUMPULAN</b>		<b>PPPP</b>	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Peruntukan Jangka Pendek bagi :-				
Perbelanjaan Pembangunan	10,863,808	8,973,781	10,863,808	8,973,781
Premium Khas	128,136	723,471	128,136	723,471
Denda Ketidaksiapan Kerja	3,273,377	5,346,840	3,273,377	5,346,840
Kos Infrastruktur Masa Hadapan	125,103,802	226,058,500	124,773,457	226,058,500
	139,369,123	241,102,592	139,038,778	241,102,592
Peruntukan Jangka Panjang bagi :-				
Kos Infrastruktur Masa Hadapan	669,924,578	666,071,344	662,073,069	666,071,344
	<b>809,293,701</b>	<b>907,173,936</b>	<b>801,111,847</b>	<b>907,173,936</b>

**23. DANA TENGGELAM**

	<b>KUMPULAN</b>	
	2019 RM	2018 RM
Pada 1 Januari	2,513,489	2,429,911
Faedah Dari Dana Tenggelam	84,888	83,578
Pada 31 Disember	<b>2,598,377</b>	<b>2,513,489</b>

**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG**  
**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019**

**24. CUKAI TERTUNDA**

	<b>KUMPULAN</b>		<b>PPPP</b>	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Aset Cukai Tertunda	50,918,939	32,241,945	50,875,000	32,186,000
Cukai Tertunda	(56,389,606)	(58,682,328)	(55,978,000)	(58,501,000)
	<b>(5,470,667)</b>	<b>(26,440,383)</b>	<b>(5,103,000)</b>	<b>(26,315,000)</b>
<u>Pengerakan Aset Cukai Tertunda dan Cukai Tertunda Dalam Tahun Semasa :-</u>				
Baki Pada 1 Januari	(26,440,383)	(24,872,864)	(26,315,000)	(24,721,000)
Kredit Tidak Diiktiraf Pada Tahun Lalu	2,128,872	2,800,801	-	-
Kurangan Peruntukan Bagi Kredit Tidak Diiktiraf Pada Tahun Lalu	1,386	(598,331)	-	-
Lebihan Peruntukan Bagi Kredit Diiktiraf Pada Tahun Lalu	(414)	(78,391)	-	-
Lebihan / (Kurangan) Peruntukan Bagi Caj Diiktiraf Pada Tahun Lalu	11,313,316	(3,092,455)	11,321,000	(3,054,000)
	<b>13,443,160</b>	<b>(968,376)</b>	<b>11,321,000</b>	<b>(3,054,000)</b>
<u>Pengerakan Perbezaan Sementara Bagi Tahun Semasa Adalah Daripada :-</u>				
- Perubahan Kadar Percukaian	(9,635)	(25,633,219)	-	(25,633,000)
- Hartanah, Ioj & Peralatan	134,952	1,157,335	370,000	968,000
- Kerugian cukai	(62,166)	(118,934)	-	-
- Faedah pinjaman	7,924,000	7,683,000	7,924,000	7,683,000
- Penilaian semula pelaburan hartanah	2,039,000	(3,081,000)	2,039,000	(3,081,000)
- Kenaan Imbangan Masa Hadapan	(1,152,000)	10,575,000	(1,152,000)	10,575,000
- Pajakan Prabayar	212,000	10,520,000	212,000	10,520,000
- Peruntukan	(333,000)	-	(333,000)	-
- Lain-lain	831,000	428,000	831,000	428,000
	<b>9,584,151</b>	<b>1,530,182</b>	<b>9,891,000</b>	<b>1,460,000</b>
Kredit bagi tahun semasa	(3,413,072)	(24,311,058)	(5,103,000)	(26,315,000)
Kredit Cukai Tertunda tidak diiktiraf	(2,057,595)	(2,129,325)	-	-
Baki Pada 31 Disember	<b>(5,470,667)</b>	<b>(26,440,383)</b>	<b>(5,103,000)</b>	<b>(26,315,000)</b>
<u>Aset Cukai Tertunda Tidak Diperuntukkan Untuk:-</u>				
Perbezaan Sementara	218,155	200,561	-	-
Kerugian Cukai Tidak Diserap	8,636,187	8,910,962	-	-



**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG**  
**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019**

**25. GERAN KERAJAAN TERTUNDA**

	<b>KUMPULAN</b>		<b>PPPP</b>	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Baki pada 1 Januari	441,721,556	563,198,420	438,202,437	556,689,235
Tambah :				
Geran Kerajaan Diterima	9,143,945	5,755,720	-	44,852
Penajaan Diterima	35,375	-	-	-
Tolak :				
Penjualan Anak Syarikat	-	(3,095,380)	-	-
Geran Kerajaan Dipulangkan	(70,000,000)	(100,000,000)	(70,000,000)	(100,000,000)
Bayaran Yuran Pengurusan	(9,806,638)	-	(9,806,638)	-
Pelarasan	-	(69)	-	-
Jumlah Geran Kerajaan Yang Sedia Ada	<u>371,094,238</u>	<u>465,858,691</u>	<u>358,395,799</u>	<u>456,734,087</u>
Tambah :				
Pendapatan Kendalian	34,374,192	62,752,133	34,305,985	62,698,133
Dividen Dan Faedah	6,825,458	150,011	6,609,641	-
Lain-lain Pendapatan	465,592	29,815	16,292	-
	<u>41,665,242</u>	<u>62,931,959</u>	<u>40,931,918</u>	<u>62,698,133</u>
Tolak :				
Perbelanjaan Kendalian	(36,650,736)	(84,996,594)	(30,177,051)	(80,829,774)
Perbelanjaan Pentadbiran	(2,428,099)	(1,739,934)	(1,308,655)	(68,380)
Perbelanjaan Jualan & Pemasaran	(76,738)	(330,638)	(76,738)	(330,638)
Lain-lain Perbelanjaan	(312)	(1,928)	-	(991)
Jumlah Perbelanjaan	<u>(39,155,885)</u>	<u>(87,069,094)</u>	<u>(31,562,444)</u>	<u>(81,229,783)</u>
Geran Dipulihkan / (Pelunasan Geran)	3,009,357	(24,137,135)	9,369,474	(18,531,650)
Baki pada 31 Disember	<u><b>374,103,595</b></u>	<u><b>441,721,556</b></u>	<u><b>367,765,273</b></u>	<u><b>438,202,437</b></u>
Jangka Pendek	7,508,342	7,075,437	1,170,020	3,556,318
Jangka Panjang	366,595,253	434,646,119	366,595,253	434,646,119
	<u><b>374,103,595</b></u>	<u><b>441,721,556</b></u>	<u><b>367,765,273</b></u>	<u><b>438,202,437</b></u>

Geran kerajaan tertunda merupakan geran yang diterima daripada Kerajaan Negeri bagi Projek Perumahan Mampu Milik, penyelenggaraan Stadium Batu Kawan dan geran operasi.

Geran Kerajaan untuk tujuan tertentu akan dipadankan dengan perbelanjaan yang terlibat atas tujuan yang sama. Apabila pendapatan melebihi perbelanjaan, amaun itu dipulihkan dan dikredit semula dalam geran kerajaan tertunda.

Geran kerajaan diiktiraf sebagai pendapatan apabila Perbadanan dan Kumpulan telah mematuhi semua syarat-syarat yang ditetapkan.

**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG  
NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN  
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019**

**26. PINJAMAN BANK**

	KUMPULAN / PPPP	
	2019 RM	2018 RM
<u>Jangka Pendek</u>		
Pinjaman Kredit Tidar Tidak Bercagar	208,900,000	759,000,000
Pinjaman Berjangka Bercagar	25,000,000	-
	<u>233,900,000</u>	<u>759,000,000</u>
<u>Jangka Panjang</u>		
Pinjaman Berjangka Bercagar	490,450,000	-
Jumlah Pinjaman Bank	<u>724,350,000</u>	<u>759,000,000</u>
 Faedah yang dikenakan adalah:		
Pinjaman Kredit Tidar Tidak Bercagar	3.99% - 5.00%	4.26% - 4.85%
Pinjaman Berjangka Bercagar	5.06% - 5.08%	-
 Tempoh bayaran balik pinjaman adalah seperti berikut:-		
- Kurang Dari 1 Tahun	233,900,000	759,000,000
- Dalam Tempoh 1 Tahun - 2 Tahun	37,510,000	-
- Dalam Tempoh 2 Tahun - 5 Tahun	202,990,000	-
- Dalam Tempoh 5 Tahun Dan Lebih	249,950,000	-
	<u>724,350,000</u>	<u>759,000,000</u>

Pinjaman Kredit Tidar Tidak Bercagar

Kerajaan Negeri telah memberikan Surat Akujanji kepada Kementerian Kewangan bagi kemudahan pinjaman bank PPPP berdasarkan pematuhan kepada perenggan 14(1)(d) Jadual Kedua Akta Pemerbadanan (Kekompetenan Badan Perundangan Negeri) 1962 (Pindaan Jadual Kedua) 1981 (Akta 380) berkuatkuasa 19 November 1999.

Sehingga 31 Disember 2019, dari sejumlah RM724.35 juta baki pinjaman PDC, sejumlah RM677 juta (2018: RM669 juta) adalah pinjaman dengan Surat Akujanji daripada Kerajaan Negeri.

Pinjaman Berjangka Bercagar

Pinjaman berjangka dicagar dengan sebahagian tanah dipegang untuk pembangunan dan harta dalam pembangunan seperti yang dinyatakan dalam Nota 6 dan Nota 15.

**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG**  
**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019**

**27. PINJAMAN KERAJAAN**

Tempoh bayaran balik pinjaman yang diterima daripada Kerajaan Negeri untuk membina Pusat Makanan Laut di Batu Kawan

	<b>KUMPULAN / PPPP</b>	
	2019	2018
	RM	RM
- Kurang Dari 1 Tahun	525,469	505,258
- Dalam Tempoh 1 Tahun - 2 Tahun	546,487	525,469
- Dalam Tempoh 2 Tahun - 5 Tahun	1,774,152	1,705,916
- Dalam Tempoh 5 Tahun Dan Lebih	-	614,724
	<b>2,846,108</b>	<b>3,351,367</b>

Pinjaman tanpa faedah daripada Kerajaan Persekutuan untuk membina bangunan kilang berserta fasiliti di Plot 144 dan Plot 150 Mukim 12, Daerah Barat Daya, Pulau Pinang. Tempoh bayaran balik adalah selama 30 tahun dengan tempoh tangguhan selama lima (5) tahun bermula dari tarikh kuatkuasa pembiayaan.

Tempoh bayaran balik pinjaman adalah seperti berikut:-

- Kurang Dari 1 Tahun	7,200,000	7,200,000
- Dalam Tempoh 1 Tahun - 2 Tahun	7,200,000	7,200,000
- Dalam Tempoh 2 Tahun - 5 Tahun	21,600,000	21,600,000
- Dalam Tempoh 5 Tahun Dan Lebih	95,400,000	102,600,000
	<b>131,400,000</b>	<b>138,600,000</b>

Pinjaman 1 daripada Kerajaan Negeri dengan faedah 4% setahun adalah untuk pembiayaan kos pengambilan tanah di Utara dan Selatan Penang Science Park. Tempoh bayaran balik adalah selama lapan (8) tahun dengan tempoh tangguhan selama satu (1) tahun bermula dari tarikh kuatkuasa pinjaman.

Tempoh bayaran balik pinjaman adalah seperti berikut:-

- Kurang Dari 1 Tahun	5,739,745	5,518,986
- Dalam Tempoh 1 Tahun - 2 Tahun	5,969,335	5,739,745
- Dalam Tempoh 2 Tahun - 5 Tahun	19,379,232	18,633,876
- Dalam Tempoh 5 Tahun Dan Lebih	-	6,714,690
	<b>31,088,312</b>	<b>36,607,297</b>

Pinjaman 2 daripada Kerajaan Negeri dengan faedah 4% setahun adalah untuk membiayai kos pengambilan tanah, pembangunan infrastruktur, menampung kos membaikpulih, menaiktaraf dan membiayai projek-projek pembangunan dan modal kerja. Tempoh bayaran balik adalah selama lapan (8) tahun dengan tempoh tangguhan selama dua (2) tahun bermula dari tarikh kuatkuasa pinjaman.

Tempoh bayaran balik pinjaman adalah seperti berikut:-

- Kurang Dari 1 Tahun	-	-
- Dalam Tempoh 1 Tahun - 2 Tahun	-	50,000,000
- Dalam Tempoh 2 Tahun - 5 Tahun	106,913,708	150,000,000
- Dalam Tempoh 5 Tahun Dan Lebih	-	25,013,708
	<b>106,913,708</b>	<b>225,013,708</b>

Tempoh Bayaran Balik Pinjaman:-

- Jangka Pendek	13,465,214	13,224,244
- Jangka Panjang	258,782,914	390,348,128
	<b>272,248,128</b>	<b>403,572,372</b>



**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG**  
**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019**

**28. PEMIUTANG**

	KUMPULAN		PPPP	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Pemiutang Perdagangan	22,528,958	25,149,327	19,446,938	22,137,856
Pendapatan Tertunda	46,839,987	55,089,948	46,839,987	55,089,948
Pemiutang Lain	28,803,223	49,548,606	27,422,687	40,615,718
Terimaan Terdahulu	84,120,227	83,003,659	84,120,227	82,996,079
Peruntukan	11,862,748	9,956,602	9,228,087	8,069,998
Deposit	128,953,668	97,663,143	123,839,920	92,607,196
	253,739,866	240,172,010	244,610,921	224,288,991
Jumlah Pemiutang	<b>323,108,811</b>	<b>320,411,285</b>	<b>310,897,846</b>	<b>301,516,795</b>

Terma kredit yang diberi kepada Kumpulan dan PPPP adalah dalam lingkungan 14 - 90 hari.

**29. PEMIUTANG ANAK SYARIKAT DAN PEMIUTANG SYARIKAT BERSEKUTU**

	KUMPULAN		PPPP	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Pemiutang Anak Syarikat	-	-	<b>4,330,077</b>	<b>6,989,856</b>
Pemiutang Syarikat Bersekutu	-	<b>2,570,697</b>	-	-

Pemiutang anak syarikat dan pemiutang syarikat bersekutu adalah tidak bercagar, tidak dikenakan faedah dan tidak mempunyai tempoh pembayaran balik yang tetap.

**30. PENDAPATAN KENDALIAN**

	KUMPULAN		PPPP	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Jualan Tanah	200,341,089	184,151,736	200,341,089	184,151,736
Jualan Hartanah	57,068,699	71,390,559	57,068,699	71,390,559
Sewa	74,977,915	71,319,688	63,136,161	62,813,136
Dividen	26,656,183	26,537,741	43,364,277	43,944,464
Pendapatan Daripada Kontrak	1,161,701	1,141,503	-	-
Pendapatan Daripada Penyelenggaraan Bayaran Perundingan & Kesetiausahaan	12,551,455	9,288,006	7,970,926	3,854,413
- Tahun Semasa	3,164	39,858	-	-
- Terlebih Diperuntukan	-	(68,026)	-	-
Untung Atas Jualan Pelaburan	62,152	-	62,152	-
Pelunasan Geran Kerajaan Tertunda	7,283,493	24,137,135	923,376	18,531,650
Lain-lain Pendapatan Kendalian	653,207	1,370,571	-	-
	<b>380,759,058</b>	<b>389,308,771</b>	<b>372,866,680</b>	<b>384,685,958</b>

**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG**  
**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019**

**31. KOS KENDALIAN**

	<b>KUMPULAN</b>		<b>PPPP</b>	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Kos Berkaitan Jualan Tanah	85,881,473	184,969,818	89,224,936	184,969,818
Kos Berkaitan Pengurusan				
Pelaburan Hartanah	26,927,951	24,511,396	22,592,491	20,164,602
Kos Berkaitan Jualan Hartanah	38,337,516	79,452,920	38,603,933	79,627,563
Perbelanjaan Aktiviti Pelancongan				
& Kesenian	5,980,169	3,667,627	-	-
Kos Kontrak	2,701,461	2,009,870	-	-
Kos Servis Telekomunikasi	3,402,485	3,580,738	-	-
Kerugian Dijangka Bagi Projek Usahasama	-	6,523,432	-	-
Rugi Atas Penjualan Anak Syarikat	-	-	-	100,001
Geran Kerajaan Tertunda Dipulihkan	10,292,850	-	10,292,850	-
Rugi Atas Penjualan Pelaburan	-	33,161	-	33,161
Lain-lain Kos Kendalian	493,516	499,962	-	769
	<b>174,017,421</b>	<b>305,248,924</b>	<b>160,714,210</b>	<b>284,895,914</b>

**32. PENDAPATAN PELBAGAI**

	<b>KUMPULAN</b>		<b>PPPP</b>	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Lain-lain Faedah	8,625,198	13,107,173	8,673,562	13,087,260
Lain-lain Pendapatan	2,779,913	1,750,275	1,952,186	1,215,771
Dividen	2,478,063	2,171,280	-	-
Pengecualian Hutang	2,658	-	-	-
Pelarasan Nilai Saksama Pelaburan	-	3,855	-	-
Pelarasan Nilai Saksama				
Pelaburan Hartanah	-	36,146,185	-	36,146,185
Pemulihan Rosot Nilai Anak Syarikat	-	-	2	100,003
Pemulihan Rosot Nilai Pelaburan	-	32,840	-	32,840
Pemulihan Rosot Nilai Syarikat Bersekutu	-	-	-	50,000
Penajaan Diterima	11,771	-	-	-
Perkhimatan Kesetiausahaan	26,003	-	57,003	-
Peruntukan Hutang Ragu /				
Hutang Lapuk Dipulihkan	2,019,909	12,048	2,001,812	100
Sewaan	644,915	732,329	-	-
Yuran Kebenaran & Pengurusan	18,252,365	40,836,478	18,252,365	40,836,478
Untung Atas Jualan Anak Syarikat	-	2	-	-
Untung Atas Jualan Hartanah, Loji				
dan Peralatan / Pelaburan Hartanah	48,753	127,375	51,351	138,989
	<b>34,889,548</b>	<b>94,919,840</b>	<b>30,988,281</b>	<b>91,607,626</b>

**33. PERBELANJAAN KEWANGAN**

	<b>KUMPULAN</b>		<b>PPPP</b>	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Faedah Pinjaman	<b>33,149,880</b>	<b>32,169,277</b>	<b>33,149,880</b>	<b>32,169,277</b>

**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG**  
**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019**

**34. KEUNTUNGAN OPERASI**

Keuntungan Operasi Didapati:-

	KUMPULAN		PPPP	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
<b>Selepas Ditolak / (Ditambah):</b>				
Bayaran Juruaudit	153,750	135,436	69,000	50,336
Bayaran Pengarah				
- Yuran	-	-	-	-
- Elaun	174,359	241,314	157,509	230,314
- Lain-Lain	9,800	120,800	-	-
Belanja Sewa	2,440,548	1,877,545	750,469	729,243
Hutang Lapuk	21,656	242,423	58,993	231,638
Manfaat Pekerja (Nota 35)	43,801,655	44,123,720	33,123,651	33,803,423
Pelupusan Aset Tak Ketara	1	-	1	-
Pelupusan Hartanah, Loji & Peralatan	46,369	108,638	16,023	107,344
Peruntukan Hutang Ragu	2,770,512	10,117,501	10,891,238	9,528,302
Peruntukan Pengurangan Sewaan	379,965	-	-	-
Rugi Atas Jualan Pelaburan				
- Syarikat Bersekutu	76,058	-	-	-
Rugi Atas Pengukuran Semula Penghutang	8,376,115	-	8,376,115	-
Rugi / (Untung) Atas Pelarasan Nilai Saksama				
- Pelaburan Dalam Pasaran Wang	134,316	(3,855)	107,078	-
Rugi Atas Pelarasan Nilai Saksama				
- Pelaburan Hartanah	22,325,763	-	22,558,763	-
Sumbangan / Derma (Nota 36)	15,881	52,941	15,881	29,944
Susut Nilai dan Pelunasan Aset Tak Ketara	5,109,040	7,100,082	3,822,982	5,881,349
Tuntutan Litigasi Undang-Undang	120,000	-	-	-

**35. MANFAAT PEKERJA**

	KUMPULAN		PPPP	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Gaji, Elaun & Bonus	35,079,753	36,963,640	26,210,062	28,492,400
EPF, SOCSO & Pencen	4,057,234	2,601,705	3,196,684	1,724,156
Lain-lain Manfaat Pekerja	4,664,668	4,558,375	3,716,905	3,586,867
	<b>43,801,655</b>	<b>44,123,720</b>	<b>33,123,651</b>	<b>33,803,423</b>

**36. SUMBANGAN / DERMA**

Sumbangan / derma termasuk dalam Perbelanjaan Pentadbiran adalah seperti berikut:-

	KUMPULAN		PPPP	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
Sumbangan Kepada Kerajaan Negeri	-	-	-	-
Lain-lain Sumbangan / Derma	15,881	52,941	15,881	29,944
	<b>15,881</b>	<b>52,941</b>	<b>15,881</b>	<b>29,944</b>



**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG**  
**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019**

**37. PERBELANJAAN CUKAI**

	<b>KUMPULAN</b>		<b>PPPP</b>	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
<b>Perbelanjaan Cukai Terdiri Daripada:</b>				
Cukai Semasa	54,921,793	28,873,407	48,301,791	25,208,227
Cukai Tertunda	(20,969,716)	1,567,519	(21,212,000)	1,594,000
	<b>33,952,077</b>	<b>30,440,926</b>	<b>27,089,791</b>	<b>26,802,227</b>
<b>Cukai Semasa</b>				
Tahun Semasa	38,917,353	24,496,004	36,108,424	22,800,000
Kurangan Peruntukan Bagi Tahun Lalu	4,981,413	2,812,408	5,158,894	2,408,227
Cukai Ke Atas Bahagian Keuntungan Syarikat Bersekutu	3,988,554	1,564,995	-	-
Cukai Keuntungan Hartanah	7,034,473	-	7,034,473	-
	<b>54,921,793</b>	<b>28,873,407</b>	<b>48,301,791</b>	<b>25,208,227</b>
<b>Cukai Tertunda</b>				
Tahun Semasa	(9,593,786)	(27,163,401)	(9,891,000)	(27,093,000)
Kredit Cukai Tertunda Tidak Diiktiraf	2,057,595	2,129,325	-	-
Kredit Cukai Tertunda Tidak Diiktiraf Pada Tahun Lalu	(2,128,872)	(2,800,801)	-	-
Perubahan Kadar Percukaian (Lebihan) / Kurangan Peruntukan Tahun Lalu	9,635	25,633,219	-	25,633,000
	<b>(11,314,288)</b>	<b>3,769,177</b>	<b>(11,321,000)</b>	<b>3,054,000</b>
	<b>(20,969,716)</b>	<b>1,567,519</b>	<b>(21,212,000)</b>	<b>1,594,000</b>
<b>Keuntungan Sebelum Cukai</b>	<b>128,024,312</b>	<b>90,083,403</b>	<b>106,128,028</b>	<b>98,593,061</b>
<b>Cukai Dikira Pada Kadar Cukai 24%</b>	<b>30,725,835</b>	<b>21,620,017</b>	<b>25,470,727</b>	<b>23,662,335</b>
<b>Cukai Efektif bagi:</b>				
Perbelanjaan Tidak Dibenarkan	13,440,255	6,465,745	11,634,031	3,585,795
Pendapatan Tidak Dikenakan Cukai	(12,824,367)	(33,754,318)	(8,848,818)	(34,622,604)
Kredit Cukai Tertunda Tidak Diiktiraf	2,077,955	2,049,010	-	-
Kredit Cukai Tertunda Tidak Diiktiraf Pada Tahun Lalu	(2,128,872)	(2,800,801)	-	-
Bahagian Cukai Syarikat Bersekutu	3,988,554	1,564,995	-	-
Cukai Keuntungan Hartanah	7,034,473	-	7,034,473	-
Perubahan Kadar Cukai	9,635	25,633,219	-	25,633,000
Keuntungan Masa Hadapan Atas Nilai Saksama Pelaburan Hartanah	(2,038,516)	3,081,474	(2,038,516)	3,081,474
Kurangan /(Lebihan) Peruntukan Tahun Lalu				
- Cukai Semasa	4,981,413	2,812,408	5,158,894	2,408,227
- Cukai Tertunda	(11,314,288)	3,769,177	(11,321,000)	3,054,000
	<b>33,952,077</b>	<b>30,440,926</b>	<b>27,089,791</b>	<b>26,802,227</b>

**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG**  
**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019**

**38. INSTRUMEN KEWANGAN**

Kategori instrumen kewangan adalah seperti berikut :-

	KUMPULAN		PPPP	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
(a) <u>Pinjaman Dan Penghutang</u>				
Penghutang (Tidak Termasuk Pendahuluan)	172,563,101	331,733,190	168,575,088	327,421,122
Penghutang Anak Syarikat	-	-	507,712	1,122,920
Pinjaman Kepada Anak Syarikat	-	-	-	1,833,333
Deposit Jangka Pendek	7,996,707	88,511,768	4,400,000	83,299,950
Wang Tunai & Baki Di Bank	6,736,814	4,145,321	5,116,619	2,322,992
	<b>187,296,622</b>	<b>424,390,279</b>	<b>178,599,419</b>	<b>416,000,317</b>
(b) <u>Aset Kewangan Diukur Pada Nilai Saksama Melalui Untung / Rugi</u>				
Pelaburan Dalam Pasaran Wang	<b>282,570,981</b>	<b>236,354,710</b>	<b>215,037,394</b>	<b>169,289,335</b>
(c) <u>Aset Kewangan Sedia Untuk Dijual Saham Tersenarai Pada Nilai Pasaran</u>	<b>525,189,345</b>	<b>433,854,833</b>	<b>525,189,345</b>	<b>433,854,833</b>
(d) <u>Pelaburan Dalam Instrumen Ekuiti Pada Kos Dilunaskan Saham Tidak Disenaraikan</u>	<b>6,069,003</b>	<b>22,069,003</b>	<b>6,069,003</b>	<b>22,069,003</b>
(e) <u>Liabiliti Kewangan Pada Kos Dilunaskan</u>				
Pemiutang	323,108,811	320,411,285	310,897,846	301,516,795
Pemiutang Anak Syarikat	-	-	4,330,077	6,989,856
Pemiutang Syarikat Bersekutu	-	2,570,697	-	-
Pinjaman	996,598,128	1,162,572,372	996,598,128	1,162,572,372
	<b>1,319,706,939</b>	<b>1,485,554,354</b>	<b>1,311,826,051</b>	<b>1,471,079,023</b>

**Untung / (Rugi) Bersih dari:-**

Aset Kewangan di bawah kategori :-

(a) <u>Pinjaman Dan Penghutang</u>				
- Lain-lain Faedah	8,625,198	13,107,173	8,673,562	13,087,260
(b) <u>Aset Kewangan Diukur Pada Nilai Saksama Melalui Untung / Rugi</u>				
Pelaburan Dalam Pasaran Wang				
- Dividen	9,988,103	8,278,733	7,435,297	6,067,935
- Untung / (Rugi) Atas Jualan Pelaburan	62,152	(33,161)	62,152	(33,161)
- (Rugi) / Untung Atas Pelarasan Nilai Saksama	(134,316)	3,855	(107,078)	-
(c) <u>Aset Kewangan Sedia Untuk Dijual</u>				
- Dividen Dari Saham Tersenarai	18,832,979	18,964,007	18,832,979	18,964,007
- Untung / (Rugi) Atas Perubahan Nilai Saksama Bagi Saham Tersenarai	91,334,512	(44,254,393)	91,334,512	(44,254,393)

**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG**  
**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019**

**38. INSTRUMEN KEWANGAN (sambungan)**

	<b>KUMPULAN</b>		<b>PPPP</b>	
	2019 RM	2018 RM	2019 RM	2018 RM
<b>Untung / (Rugi) Bersih dari:-</b>				
Aset Kewangan di bawah kategori :-				
(d) <u>Pelaburan Dalam Instrumen Ekuiti</u> <u>Pada Kos Dilunaskan</u>				
- Dividen Dari Saham Tidak Disenaraikan	313,164	1,466,282	313,164	1,466,282
(e) <u>Liabiliti Kewangan Pada Kos</u> <u>Dilunaskan</u>				
Faedah Dari Pinjaman	(33,149,880)	(32,169,277)	(33,149,880)	(32,169,277)
	<u>95,871,912</u>	<u>(34,636,781)</u>	<u>93,394,708</u>	<u>(36,871,347)</u>

**39. PENGKELASAN SEMULA AKAUN**

Sesetengah akaun pada tahun 2018 telah diklasifikasikan untuk menurut persembahan dalam tahun semasa.

	Seperti Yang Dinyatakan Sebelumnya RM	Pengkelasan RM	Seperti Yang Dinyatakan Semula RM
<b><u>KUMPULAN</u></b>			
<b>Penyata Kedudukan Kewangan:-</b>			
<b>Aset Bukan Semasa</b>			
Hartanah, Loji & Peralatan	36,169,523	(12,081,833)	24,087,690
Pelaburan Hartanah Pada Nilai Kos	130,835	12,081,833	12,212,668
<b>Aset Semasa</b>			
Jumlah Terhutang Daripada Pelanggan Kontrak	-	8,528,124	8,528,124
Penghutang	340,775,991	(8,528,124)	332,247,867
<b>Liabiliti Bukan Semasa</b>			
Geran Kerajaan Tertunda	440,063,340	(5,417,221)	434,646,119
<b>Liabiliti Semasa</b>			
Jumlah Terhutang Kepada Pelanggan Kontrak	-	16,948,107	16,948,107
Pemiutang	339,017,608	(18,606,323)	320,411,285
Geran Kerajaan Tertunda	-	7,075,437	7,075,437



**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG**  
**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**  
**BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2019**

**39. PENGKELASAN SEMULA AKAUN (sambungan)**

	Seperti Yang Dinyatakan Sebelumnya RM	Pengkelasan RM	Seperti Yang Dinyatakan Semula RM
<b>PPPP</b>			
<b>Penyata Kedudukan Kewangan:-</b>			
<b>Aset Bukan Semasa</b>			
Hartanah, Loji & Peralatan	29,194,037	(12,081,833)	17,112,204
Pelaburan Hartanah Pada Nilai Kos	130,835	12,081,833	12,212,668
<b>Aset Semasa</b>			
Jumlah Terhutang Daripada Pelanggan Kontrak	-	8,528,124	8,528,124
Penghutang	336,125,117	(8,528,124)	327,596,993
<b>Liabiliti Bukan Semasa</b>			
Geran Kerajaan Tertunda	436,544,221	(1,898,102)	434,646,119
<b>Liabiliti Semasa</b>			
Jumlah Terhutang Kepada Pelanggan Kontrak	-	865,400	865,400
Pemiutang	304,040,411	(2,523,616)	301,516,795
Geran Kerajaan Tertunda	-	3,556,318	3,556,318
<b>KUMPULAN</b>			
<b>Penyata Pendapatan Komprehensif:-</b>			
Pendapatan Kendalian	370,810,441	18,498,330	389,308,771
Kos Kendalian	(288,427,650)	(16,821,274)	(305,248,924)
Pendapatan Pelbagai	96,246,474	(1,326,634)	94,919,840
Perbelanjaan Pentadbiran	(61,829,789)	(23,528)	(61,853,317)
Perbelanjaan Jualan & Pemasaran	(4,630,521)	(326,894)	(4,957,415)
Perbelanjaan Pelbagai	(341,969)	(1,624)	(343,593)
Perbelanjaan Cukai	(30,442,550)	1,624	(30,440,926)
<b>PPPP</b>			
<b>Penyata Pendapatan Komprehensif:-</b>			
Pendapatan Kendalian	366,187,628	18,498,330	384,685,958
Kos Kendalian	(268,074,642)	(16,821,272)	(284,895,914)
Pendapatan Pelbagai	92,934,262	(1,326,636)	91,607,626
Perbelanjaan Pentadbiran	(55,327,819)	(23,528)	(55,351,347)
Perbelanjaan Jualan & Pemasaran	(4,630,521)	(326,894)	(4,957,415)

**40. KELULUSAN PENYATA KEWANGAN**

Penyata Kewangan ini telah diluluskan untuk diterbitkan oleh Ahli-ahli Lembaga pada 12 Mac 2020.



PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG  
PENANG DEVELOPMENT CORPORATION

Bangunan Tun Dr. Lim Chong Eu,  
No. 1, Persiaran Mahsuri, Bandar Bayan Baru,  
11909 Bayan Lepas, Pulau Pinang, Malaysia.

Telefon : (604)-634 0111      Faks : (604)-634 0193  
E-mel : [enquiry@pdc.gov.my](mailto:enquiry@pdc.gov.my)

Laman web : [www.pdc.gov.my](http://www.pdc.gov.my)



Facebook - Penang Development Corporation - PDC



Instagram - [pdc-official 50](#)