



*Spearheading Penang's
Socio-Economic Development*

Laporan Tahunan 2016 Annual Report

KANDUNGAN

- 2 Visi & Misi
- 3 Ahli-Ahli Lembaga
- 6 Ahli-Ahli Pengurusan
- 7 Perutusan Pengerusi

Laporan-Laporan

- 27 Pembangunan dan Pengurusan Tanah
- 36 Pelaburan
- 43 Pembangunan Usahawan
- 46 Korporat
- 71 Penyata Kewangan

CONTENTS

- 2 *Vision & Mission*
- 3 *Members of the Board*
- 6 *Management Team*
- 18 *Chairman's Message*

Reports

- 51 *Land Development and Management*
- 59 *Investment*
- 65 *Entrepreneur Development*
- 68 *Corporate*
- 71 *Financial Statements*



Visi

Untuk menjadi organisasi utama ke arah menjadikan Pulau Pinang sebuah negeri yang lebih kondusif melalui pembangunan sosioekonomi lestari

Misi

Untuk memenuhi keperluan dan aspirasi pihak yang berkepentingan dalam pembangunan Negeri

Vision

To be the premier organisation in making Penang a better place for all through sustainable socio-economic development

Mission

To meet our stakeholders' needs and aspirations in the State's development



AHLI-AHLI LEMBAGA

MEMBERS OF THE BOARD



Ahli-Ahli Lembaga *Members of the Board*



YAB Tuan Lim Guan Eng
Pengerusi / Chairman



YB Dato' Haji Mohd. Rashid bin Hasnon
Ahli / Member



**YB Tuan Prof. Dr. P. Ramasamy a/l
Palanisamy**
Ahli / Member



**YB Dato' Seri Haji
Farizan bin Darus**
Ahli / Member



**YB Tuan Chow
Kon Yeow**
Ahli / Member



**YB Dato' Haji Abdul
Malik bin Abul Kassim**
Ahli / Member



**YB Dato' Haji Mokhtar bin
Mohd Jait**
Ahli / Member
(Pelantikan sehingga/
Appointment until 8/9/2016)



**YB Puan Sarul Bahiyah
binti Haji Abu**
Ahli / Member
(Pelantikan mulai/
Appointment from 14/10/2016)



**YBhg. Dato' Seri Lee
Kah Choon**
Ahli / Member



Encik Tan Cheong Heng
Ahli / Member



**Encik Khiruddin
bin Said**
Ahli / Member



**YBhg. Dato' Haji Hadzir
bin Md Zain**
Ahli / Member



**Encik Tajol Azhar bin
Md Tahir**
Ahli / Member

Ahli-Ahli Pengurusan *Management Team*



Dato' Rosli Jaafar



Phan Gaik Cher



Chang Wing Mow



Ir Hartini Ali



Ir Yeoh Lean Huat



Mohd Bazid Haji
Abd Kahar



Jamil Ibrahim



Jeffrey Chew
Gim Eam



Tan Yeow Song



Shahril Cheah



K. Baskaran



Lim Beng See



Aziz Bakar



Abdul Latiff
Abd. Aziz



Suzana Hassan



Tan Lipis



Yusof Ismail



Noraini Mohamed
@ Wan Teh



Mohd Sani
Mohd Akier



Shivaruban
Sivanadyan



Sabarul Aswadi
Abdul Jalil



Ang Thian Hock



Dr. Jauriyah
Shamsuddin

PERUTUSAN PENGGERUSI

CHAIRMAN'S MESSAGE



Perutusan Pengerusi

Pada tahun 2016, Pulau Pinang terus memimpin dan memainkan peranan sebagai *economic game changer* di negara ini, dengan trajektori pertumbuhan yang begitu istimewa dalam sektor-sektor perindustrian, pelancongan dan perkhidmatan global. Pulau Pinang telah berkembang menjadi sebuah bandaraya pintar antarabangsa, lokasi pilihan bagi sektor pembuatan, pelaburan dan destinasi pilihan bagi pelancong.

Sepanjang tahun 2016, Kerajaan Negeri dan PDC telah bangkit semula dalam mengharungi pelbagai cabaran ketidaktentuan ekonomi dengan memberi sokongan padu kepada sektor perindustrian demi kepentingan masa depan Pulau Pinang, seperti sektor-sektor pembuatan dan pelancongan serta projek-projek sosial seperti pembinaan infrastruktur dan kemudahan, mewujudkan modal insan dan menyediakan perumahan mampu milik.



Majlis Perasmian GBS@Mayang

Pulau Pinang adalah negeri perindustrian yang bersepadu dalam rantai bekalan global. Dengan eko sistem yang bertenaga dan mapan, terdapat lebih daripada 300 syarikat multinasional dan 3,000 pembekal-pembekal tempatan yang kompeten untuk menyokong pertumbuhan industri. Walaupun sebagai negeri yang kedua terkecil di Malaysia, Pulau Pinang telah menyumbang 7% kepada KDNK negara dan hampir RM7 bilion dalam cukai dan duti setiap tahun kepada Kerajaan Persekutuan. Pulau Pinang juga adalah negeri yang mempunyai prestasi terbaik dalam pengurusan kewangan.

Dalam sektor pembuatan, Pulau Pinang kekal sebagai tempat yang menarik untuk pelaburan. Ini terbukti dengan RM39.7 bilion FDI dan RM19.5 bilion pelaburan domestik



Gambaran artis IKEA Store di Batu Kawan

di mana keseluruhan pelaburan ialah RM59.2 bilion dari tahun 2008 hingga 2016, iaitu peningkatan 73% dari jumlah pelaburan RM34.2 bilion yang dicatatkan bagi tempoh 9 tahun dari tahun 1999 – 2007. Sejumlah 139,133 pekerjaan telah diwujudkan dalam tempoh 9 tahun ini, iaitu peningkatan sebanyak 15% berbanding dengan tempoh 9 tahun yang sebelumnya iaitu sejumlah 121,511 pekerjaan.

Pada tahun 2016, Pulau Pinang telah merekodkan pelaburan sebanyak RM4.3 bilion (daripada projek-projek pembuatan yang diluluskan oleh MIDA), di mana pelaburan asing adalah sebanyak RM3.1 bilion dan pelaburan tempatan sebanyak RM1.2 bilion. Pelaburan ini dijangka akan mewujudkan sejumlah 10,813 peluang pekerjaan.

Dalam bidang pelancongan pula, Pulau Pinang disenaraikan oleh *ECA International* sebagai bandar utama yang ke-16 yang paling sesuai didiami di Asia; George Town Pulau Pinang menduduki tangga ke-4 dalam 10 bandar utama untuk dikunjungi pada tahun 2016 oleh *Lonely Planet*; dan Pulau Pinang juga disenaraikan sebagai salah satu daripada 15 Bandar Terbaik di dunia yang mempunyai makanan yang terbaik oleh *Culture Trip 2016*.

Penghargaan ini jelas membuktikan bahawa Pulau Pinang adalah bandar yang paling sesuai untuk didiami di Malaysia, yang menawarkan yang terbaik untuk perniagaan dan sebuah pulau terkenal dengan tarikan pelancongan.

Tambahan pula, usaha Kerajaan Negeri untuk menjadikan Pulau Pinang sebagai Bandaraya Perubatan dengan penubuhan Pusat Pelancongan Perubatan Pulau Pinang (dengan penglibatan sebanyak 10 hospital swasta) telah meningkatkan pelancong kesihatan sebanyak 14.8% iaitu dari 302,000 pada tahun 2015 kepada 347,000 pada tahun 2016. Hasil pendapatan juga meningkat sebanyak 17.13% daripada RM391 juta pada tahun 2015 kepada RM458 juta pada tahun 2016.

Bukit Bendera juga telah menerima pengiktirafan oleh *Malaysia Book of Records* bagi keretapi *funicular* dan tindakan sedang diambil oleh Kerajaan Negeri untukewartakan Bukit Bendera sebagai *UNESCO Biosphere Reserve*, salah satu cadangan untuk memelihara Bukit Bendera sebagai salah satu tapak warisan utama semulajadi Pulau Pinang dan pilihan utama resort bukit di Malaysia.



Bukit Bendera - satu tapak warisan utama semulajadi



Pulau Pinang terkenal dengan keindahan pantai

Semua usaha ini telah meletakkan Pulau Pinang dalam peta pelancongan dunia dan juga membuahkan hasil, di mana Lapangan Terbang Antarabangsa Pulau Pinang telah merekodkan jumlah 6.7 juta penumpang pada tahun 2016, melebihi kapasiti maksimum 6.5 juta iaitu 4 tahun lebih awal dari yang dijadualkan pada tahun 2020.

Pulau Pinang juga sedang mempromosi segmen penting dalam *Meetings Incentives Conventions and Exhibitions (MICE)* dengan siapnya Pusat Konvensyen Setia SPICE (Subterranean Penang International Convention & Exhibition) yang baru bernilai RM300 juta, sebuah pusat konvensyen yang pertama menggunakan tenaga solar.

Sepanjang tahun 2016, Pulau Pinang menyaksikan kelahiran semula mercu tanda baru iaitu Komtar Baru dengan The Top @ Komtar, yang melambangkan perjalanan luar biasa oleh Pulau Pinang dalam tempoh 8 tahun yang lalu untuk bangkit semula daripada kemerosotan sebelum ini. Kita dapat melihat kebangkitan semula kedua-dua industri pelancongan dan pembuatan di Pulau Pinang yang dinamik. Kita juga telah mentransformasi *brown fields* kepada *green fields*, dengan kelahiran semula Komtar Baru, iaitu The Top @ Komtar, hasil dari kejayaan transformasi berjumlah RM200 juta oleh syarikat swasta.



Pusat Konvensyen Setia SPICE



Rainbow Skywalk di KOMTAR

Keyakinan dalam Pulau Pinang baru, Kerajaan Negeri dan PDC telah meyakinkan OWG untuk melabur RM200 juta bagi membaik pulih mercu tanda ikonik Pulau Pinang menjadi tempat yang menarik. The Top @ Komtar telah meletakkan semula KOMTAR dalam peta dunia dengan *Rainbow Skywalk*, di mana pengunjung dapat meninjau pemandangan dari 68 tingkat!

Pengunjung bukan sahaja dapat menikmati pandangan 360 darjah Pulau Pinang tetapi juga boleh menikmati taman tema yang pertama seumpamanya termasuk *Jurassic Research Centre* (dengan 200 ekor dinosaur), Skrin Digital yang terpanjang di Malaysia, *5D Ocean Explorer* dan *7D Discovery Motion Theater* yang terbaru di dunia, *'upside down' symphony orchestra* dan Penang Tech Dome yang merupakan pusat sains dan teknologi.

Bandar Cassia Batu Kawan, terletak di tanah besar merupakan bandar satelit PDC – Penang Design Village yang bernilai RM250 juta telah membawa pelbagai jenama terkemuka seperti Ralph Lauren, Adidas, Coach dan Clarks; KDU Penang University College telah melabur RM220 juta untuk membina sebuah kampus baru dengan keluasan 10 ekar dan IKEA Store bernilai RM600 juta merupakan satu lagi *economic game changer* akan dibuka dalam tahun 2019. Dengan semua pertumbuhan ini, Batu Kawan bakal menjadi pusat pembangunan baharu di Pulau Pinang, untuk didiami, bekerja dan bermain, jelas menggambarkan bahawa Pulau Pinang lebih bersih, hijau, selamat dan sihat.

Dalam usaha mentransformasikan Pulau Pinang menjadi masyarakat yang berpengetahuan dan keusahawanan, Kerajaan Negeri dan agensi-agensinya bekerjasama dengan sektor swasta/masyarakat sivil telah mewujudkan inisiatif-inisiatif yang boleh dianggap sebagai *educational game changer* dalam haknya sendiri.

Oleh itu, projek Penang Science Café yang bernilai RM23 juta menyediakan kelas percuma kepada kanak-kanak dalam bidang sains dan robotik; Penang Tech Dome yang bernilai RM28 juta bagi menghidupkan kembali minat dalam bidang sains dan teknologi; *Malaysian Meister Programme* yang bernilai RM6 juta, menawarkan kursus diploma lanjutan selama 42 bulan yang diiktiraf oleh Jerman, di mana pelajar dapat belajar sambil bekerja di kilang-kilang global.



Majlis perasmian pembukaan Design Village Penang

Perpustakaan Digital Pulau Pinang baru yang beroperasi 24 jam merupakan perpustakaan pertama di Malaysia tanpa buku dan Pusat Pembelajaran Karpal Singh yang bernilai RM6 juta menawarkan pengajaran STEM (*Science, Technology, Engineering and Mathematics*) di Pulau Pinang, jelas mempamerkan kejayaan Pulau Pinang sebagai model dalam pendidikan dan keusahawanan.



Perpustakaan Digital Pulau Pinang, merupakan perpustakaan pertama di Malaysia tanpa buku

Dengan kemunculan revolusi digital, Kerajaan Negeri dan PDC dapat melihat potensi besar dalam industri teknologi. Bagi mentransformasikan Pulau Pinang untuk menjadi bandaraya pintar antarabangsa, kita mesti menerajui masa depan baru dengan teknologi digital.

Ini terbukti dengan penubuhan Penang@CAT yang bertapak di bangunan warisan Wisma Yeap Chor Ee, di mana Kerajaan Negeri dan PDC telah melabur sebanyak RM23 juta untuk membaiki pulih bangunan ini dan



Penang@CAT, cetuskan keghairaan generasi muda dalam bidang sains & teknologi

menyewanya untuk tempoh 30 tahun. Dengan tujuan utama untuk membangun dan mewujudkan sambungan interaktif antara sains dan teknologi, Penang@CAT akan mengambil inisiatif ini untuk melangkah ke hadapan ke arah masa depan digital dengan melancarkan pelbagai program tetap sebagai jaringan korporat menghubungkan usahawan dan pakar teknologi ke arah penghasilan inovasi, perkongsian dan penyelesaian.

Visi Kerajaan Negeri, PDC dan Invest-in-Penang Berhad adalah untuk menarik lebih Perkhidmatan Perniagaan Global (*Global Business Services*) dan bergerak ke arah bidang pembuatan yang bernilai tinggi dengan teknologi digital serta menggalakkan *start-ups* di Negeri Pulau Pinang juga bertambah menjadi lebih kukuh dengan projek-projek akan datang seperti GBS@Mayang dan GBS By The Sea.

Semua program dan inisiatif ini adalah selaras dengan strategi Kerajaan Negeri dan PDC untuk mendapatkan penumpuan dalam masyarakat, sektor-sektor pembuatan dan perkhidmatan untuk membolehkan kami mengguna dan memanfaatkan daripada menyertai Revolusi Industri 4.0 yang berkisar tentang *Internet of Things (IoT)*, *Big Data Analysis (BDA)*, Pengkomputeran Awan (*Cloud Computing*) dan *e-Commerce*.



Penganjuran PIHEC bagi tahun ke-7

Dalam tahun 2016, sejajar dengan penjenamaan Pulau Pinang sebagai Pusat Halal Global, Halal Penang, anak syarikat milikan penuh PDC, terus mempromosikan Pulau Pinang secara agresif dengan penganjuran Penang International Halal Expo dan Conference (PIHEC) yang ke-7 dan World Curry Festival-Penang Chapter kali ke-2.

Dalam membangunkan penyelidikan dan pembangunan industri halal, Halal Penang telah menandatangani sebuah Memorandum Persefahaman (MOU) dengan AgResearch Limited, New Zealand dan FERA Science Limited, United Kingdom dalam bidang pelaburan bersama, pemindahan teknologi dan perkongsian latihan dalam penyelidikan dan pembangunan mampan dalam sektor agrikultur. Halal Penang juga turut bekerjasama dengan Invest-in-Penang Berhad (IP) dan PDC dalam membangunkan *Food Zone* di North Penang Science Park dan telah berjaya menarik pelaburan berjumlah RM172.86 juta.

Satu lagi *game changer* di Pulau Pinang adalah sistem pengangkutan awam iaitu Pelan Induk Pengangkutan Pulau Pinang (*Penang Transport Master Plan*) yang merangkumi *Light Rail Transit (LRT)* Bayan Lepas, *Pan Island Link (PIL)* dan *Penang South Reclamation (PSR)* yang merupakan perancangan Kerajaan Negeri untuk menangani kekurangan sistem pengangkutan awam yang efisien dan kesesakan trafik di negeri ini.



World Curry Festival di Bradford

Perancangan ini terdiri daripada gabungan *LRT*, monorel, *BRT* dan trem serta *Pan Island Link* untuk menangani kepentingan strategik penyuraian trafik. Saya percaya bahawa pengangkutan awam yang cekap akan menjadikan Pulau Pinang lebih sesuai didiami dan menggalakkan lebih banyak pelaburan ke negeri ini.

Dalam semangat optimistik ini, saya dengan sukacitanya ingin membentangkan Laporan Tahunan PDC Tahun 2016, bagi pihak Lembaga PDC.

KEWANGAN

Pada tahun ini, PDC meneruskan dengan prestasi kewangannya yang terpuji melalui amalan tadbir urus korporat yang baik dalam pengurusan dan operasinya.

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2016, keuntungan sebelum cukai PDC adalah RM45.8 juta dari perolehan sejumlah RM243.3 juta manakala keuntungan sebelum cukai Kumpulan pula adalah RM42.6 juta dari perolehan sejumlah RM267.0 juta.

Setakat 31 Disember 2016, jumlah aset bersih PDC dan Kumpulan adalah RM2.2 bilion dan RM2.3 bilion masing-masing.

Pada tahun 2016, melalui tadbir urus CAT (Cekap, Akauntabiliti dan Telus), PDC dianugerahkan Indeks Akauntabiliti 5-Bintang Terpuji untuk kali ke-6 untuk pengurusan kewangan yang baik oleh Jabatan Audit Negara.

TANAH

Antara strategi PDC pada tahun 2016 adalah menambahkan bank tanah PDC melalui pengambilan tanah seluas 790 ekar di kawasan Selatan Batu Kawan Fasa 1. Lokasinya yang strategik menjadikan kawasan ini dikhususkan untuk pembangunan jangka masa panjang untuk industri dan perwujudan peluang pekerjaan.

PDC juga telah memberi keutamaan kepada pengambilan tanah di Bukit Tambun (Timur Batu Kawan) memandangkan kawasan ini paling strategik untuk dibangunkan kerana lokasinya terletak di laluan masuk Bandar Cassia. Tanah seluas 97.95 ekar dikhususkan untuk tujuan pelebaran jalan dan pembangunan bercampur manakala baki tanah seluas 465.62 ekar untuk pembangunan masa hadapan.

INDUSTRI

Daripada syarikat-syarikat yang melabur di tanah perindustrian PDC, terdapat 3 syarikat MNC yang telah memilih Taman Perindustrian Batu Kawan (BKIP), iaitu:-

- Boston Scientific Medical Device (Malaysia) Sdn Bhd (Amerika Syarikat) dengan aktiviti pembuatan *medical device (including structural heart components, medical optical fibers and endoscopy biopsy devices)*, dijangka melabur sebanyak lebih kurang RM223 juta bagi mengembangkan operasi mereka di atas tanah seluas 20 ekar di BKIP. Pelaburan ini dijangka akan menjana peluang pekerjaan sejumlah 300 orang.

- Avago Technologies (Malaysia) Sdn Bhd (Amerika Syarikat) dengan aktiviti *global supply chain hub* akan melabur sebanyak RM38.7 juta atas tanah seluas 5 ekar yang jangka akan menjana peluang pekerjaan sejumlah 131 orang.
- Sunningdale Tech Penang Sdn Bhd (Singapura) dengan aktiviti pembuatan komponen plastik untuk industri automotif, konsumer/industri-industri IT dan kesihatan juga mengembangkan operasi perniagaan mereka di BKIP. Syarikat ini dijangka melabur sebanyak RM45.5 juta di atas tanah seluas 3.5 ekar dan pelaburan ini dijangka akan menjana peluang pekerjaan sejumlah 404 orang.

Peranan IKS

PDC terus memberi perhatian dalam pembangunan dan promosi industri IKS di Pulau Pinang dengan membina dan merancang projek-projek IKS bagi memenuhi permintaan yang semakin meningkat.

Di bawah projek SME Village Batu Kawan, plot-plot tanah industri serta kilang-kilang jenis teres dan berkembar akan dibangunkan dalam 5 fasa. Fasa 1 dan 2 yang merangkumi 44 plot tanah industri dan 44 unit kilang berada dalam peringkat pembangunan dan pembinaan. Setakat Disember 2016, sejumlah 40 unit kilang telah berjaya dijual. Fasa 3 yang merangkumi pusat perkhidmatan, kedai serbaneka, ruang pameran, bilik mesyuarat dan sebagainya sedang dalam peringkat pembinaan dan dijangka siap pada penghujung tahun 2017. Manakala, Fasa 4 dan 5 masih berada dalam peringkat perancangan bagi memenuhi permintaan masa depan.

Syarikat-syarikat antarabangsa di BKIP





Kilang-kilang jenis teres di Batu Kawan

Projek IKS di Taman Perindustrian Bukit Minyak yang merangkumi 27 unit kilang telah siap dibina dan setakat Disember 2016, sejumlah 21 unit kilang telah dijual.

Sementara itu, pembangunan 2-tingkat Pusat Perkhidmatan (Service Centre) di Batu Kawan, bagi menempatkan prasarana berkualiti dan moden yang dapat menawarkan kemudahan terbaik kepada pengusaha IKS, dijangka siap pada suku kedua 2017.



Pusat Perkhidmatan di Batu Kawan

PENGURUSAN HARTA

Pada tahun 2016, PDC bersama dengan Kerajaan Negeri meneruskan dengan pelaksanaan Projek Perumahan Mampu Milik (PMM) sebagai sebahagian daripada Tanggungjawab Sosial Korporatnya bagi memenuhi permintaan semua lapisan masyarakat terhadap keperluan perumahan.

Projek PMM di Bandar Cassia, Seberang Perai Selatan yang mengandungi 11,800 unit mula dibina secara berperingkat mengikut fasa. Fasa pertama mengandungi 520 unit dan setakat akhir tahun 2016 adalah di peringkat 92% pembinaan. Harga jualan adalah di dalam lingkungan RM72,500 hingga RM220,000 seunit.



Pembeli-pembeli Suria 1 di Bandar Cassia

Selain dari Bandar Cassia, antara kawasan lain di Seberang Perai yang dikenalpasti untuk pembinaan PMM adalah di Kampung Jawa. Projek ini mengandungi 707 unit dengan harga jualan di antara RM72,500 hingga RM250,000 seunit. Projek ini dijangka siap pada suku pertama tahun 2018.

Manakala di kawasan sebelah pulau, projek PMM yang sedang dimajukan adalah di Teluk Kumbar dan di Jalan S P Chelliah. Projek di Teluk Kumbar mengandungi 694 unit dengan harga jualan di antara RM72,500 hingga RM330,000 seunit. Projek ini dijangka siap pada pertengahan tahun 2018. Bagi projek di Jalan S P Chelliah yang mengandungi 2,093 unit, kerja-kerja pembinaan telah dimulakan pada Oktober 2014 dan harga jualan adalah di dalam lingkungan RM72,500 sehingga RM400,000 seunit.

Pengurusan Perumahan Bertingkat dan Lain-Lain Projek PDC

Pada tahun 2016, PDC masih mengekalkan polisi perkongsian kos untuk pengecatan semula bagi bangunan-bangunan PDC. Setakat 31 Disember 2016, PDC telah berjaya menyiapkan kerja-kerja pengecatan semula untuk sejumlah 13 projek perumahan bertingkat yang merangkumi kawasan pulau dan Seberang Jaya yang melibatkan 15 Perbadanan Pengurusan (MC). Pada akhir tahun 2016, PDC dalam proses untuk menyiapkan kerja-kerja pengecatan semula di Pangsapuri Desa Sri Jaya, Bandar Seberang Jaya, yang dijangka akan siap pada awal tahun 2017.



Majlis perasmian siap kerja pengecatan semula Blok 72, Jalan Tengah, Bandar Bayan Baru

Selain itu, PDC juga turut menawarkan dasar perkongsian kos untuk pelaksanaan pembaikan kritikal untuk projek-projek kos rendah dan sederhana rendah. Pada akhir tahun 2016, kerja pembaikan kritikal yang melibatkan kerja-kerja pembaikan bumbung, pembaikan tangki air dan penggantian paip air sedang dijalankan di Blok 74, Jalan Tengah, Bandar Bayan Baru. Bagi projek ini, perkongsian kos adalah di antara PDC, pihak Perbadanan Pengurusan dan Kerajaan Negeri.

PELANCONGAN

Pada tahun 2016, Penang Global Tourism (PGT), sebuah anak syarikat milikan penuh PDC meneruskan usaha dalam mempromosikan Pulau Pinang sebagai destinasi pelancongan antarabangsa kepada dunia dan menyertai beberapa pameran perdagangan seperti Arab Travel Market (ATM), ITB Berlin (Jerman), ITB Asia (Singapura), World Travel Mart (London) dan International Travel Expo (Hong Kong).



Pesta Belon Udara Panas

Selain daripada itu, PGT juga menganjurkan *road shows* dan misi-misi jualan bersama dengan United Kingdom, Amerika Syarikat, UAE, Singapura, Korea Selatan, Jepun, China, Vietnam dan Myanmar.

PROJEK TITIAN SAKSAMA RAKYAT (PTSR) PULAU PINANG

PDC meneruskan dengan pelaksanaan Projek Titian Saksama Rakyat (PTSR) pada tahun 2016. Peruntukan dana sebanyak RM11 juta telah disediakan bagi tujuan ini. Pinjaman PTSR ini disalurkan tanpa sebarang cagaran dan penjamin dengan jumlah pinjaman antara RM1,000 hingga maksima RM20,000 dan tempoh bayaran balik antara 1 hingga 2 tahun. Keseluruhan pinjaman yang telah dikeluarkan adalah berjumlah RM11.3 juta yang mana telah diluluskan kepada 2,483 peminjam di semua daerah di Pulau Pinang.



Majlis penyerahan cek kepada peminjam-peminjam PTSR

Bagi tahun 2016, sebanyak 15 sesi taklimat telah diadakan kepada pemohon sekitar Pulau Pinang dan seramai 350 peminjam telah menerima manfaat dari pinjaman ini dengan jumlah keseluruhan pinjaman yang telah diagihkan bernilai RM2.073 juta.

Tabung Usahawan Tani Muda (TUTM) Negeri Pulau Pinang

Tabung Usahawan Tani Muda (TUTM) Negeri Pulau Pinang telah dilaksanakan oleh Kerajaan Negeri untuk memberi dorongan kepada golongan muda dan belia untuk menjadikan sektor industri asas tani sebagai kerjaya. Jabatan pengelola terdiri daripada Jabatan Pertanian, Perikanan dan Veterinar Negeri Pulau Pinang dan PDC bertindak sebagai agen Kerajaan Negeri, iaitu sebagai pemberi pinjaman, pengutip pinjaman dan pentadbir TUTM.

Kerajaan Negeri telah memperuntukkan dana sebanyak RM500,000 kepada PDC untuk pelaksanaan TUTM dan sebanyak RM245,000 telahpun diedarkan kepada 49 peminjam.



Penerimaan cek oleh peminjam TUTM

Program Tunas Niaga (PROTUNE)

PDC meneruskan pelaksanaan Program Tunas Niaga (PROTUNE) iaitu pengurusan keusahawanan remaja sekolah menengah dengan kerjasama daripada Jabatan Pendidikan Pulau Pinang dan Universiti Sains Malaysia. Sejumlah RM179,388.98 telah dibelanjakan untuk melaksanakan program ini yang dibiayai oleh Kementerian Kewangan Malaysia dan seramai 950 pelajar dari 38 buah sekolah menengah terlibat dalam program ini.



Peserta-peserta PROTUNE

Pembudayaan Dan Latihan Keusahawanan

PDC telah membelanjakan sejumlah RM151,622.63 dalam melaksanakan program-program pembudayaan dan latihan keusahawanan yang melibatkan seramai 390 orang usahawan.

KORPORAT

Pada tahun 2016, saya mempengerusikan Lembaga PDC yang terdiri daripada 12 orang ahli termasuk 3 orang wakil daripada Kerajaan Persekutuan dan telah bermesyuarat sebanyak 6 kali.

Sejumlah 18 mesyuarat KPI Task Force telah diadakan sepanjang tahun 2016 yang juga dipengerusikan oleh saya dan terdiri daripada Dato' Seri Lee Kah Choon, Dato' Seri Chet Singh, Dato' Rosli Jaafar, Cik Phan Gaik Cher, Puan Chang Wing Mow dan Puan Loo Lee Lian bagi membincangkan perkara-perkara berkaitan dengan strategi dan operasi keseluruhan PDC.

Tanggungjawab Sosial Korporat (CSR)

PDC terus memainkan peranan penting sebagai warga korporat yang bertanggungjawab dengan menyumbang kepada komuniti, kebajikan, alam sekitar, pendidikan dan pembangunan sukan.

Pada tahun 2016, PDC telah melaksanakan pelbagai program Tanggungjawab Sosial Korporat (CSR), antaranya ialah menyediakan rumah mampu milik bersubsidi, penyediaan infrastruktur dan kemudahan awam, menjalankan kerja-kerja pengecatan semula untuk bangunan perumahan bertingkat dan menghijaukan Pulau Pinang melalui projek-projek landskap.



Program memupuk semangat integriti

PDC juga meneruskan penganjuran program Kempen Derma Darah PDC-ANSARA, program meningkatkan integriti dan sahsiah untuk para pelajar, bantuan dari segi kewangan atau barangan keperluan kepada anak-anak yatim dan mereka yang kurang bernasib baik

semasa sambutan perayaan, sumbangan kepada Tabung Bencana Alam TYT Yang Di Pertua Negeri Pulau Pinang, Majlis Sukan Negeri Pulau Pinang, George Town Heritage Festival dan Penang Tech Centre.

Teknologi Maklumat Dan Komunikasi

Pada tahun 2016, PDC melaksanakan *Enterprise Project Management System (EPMS)* dan *Enterprise Financial Management System IFCA*. Pengurusan PDC kini mempunyai akses kepada maklumat kewangan yang tepat dan terkini yang memudahkan pihak Pengurusan membuat keputusan.

EPMS pula telah menyediakan satu platform bersepadu bagi pengurusan PDC dan pengurus-pengurus projek memantau projek-projek serta membolehkan pengurus-pengurus projek bekerjasama dengan rakan sepasukan mereka dan berkongsi maklumat mengenai projek-projek infrastruktur dan pembangunan seperti Skim Perumahan Mampu Milik (AHS) dan projek-projek lain yang berkaitan.

Dalam perkembangan yang menggalakkan ini, saya ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada semua rakan korporat dan penyokong, iaitu Jabatan-Jabatan Persekutuan dan Negeri, agensi-agensi, sektor swasta dan warga Pulau Pinang atas sokongan dan keyakinan kepada PDC sepanjang tahun 2016.

Saya juga ingin merakamkan ucapan terima kasih dan penghargaan kepada Ahli-Ahli Lembaga PDC, Ahli-Ahli KPI Task Force, Ahli-Ahli Jawatankuasa Kajian Audit, Pengurusan dan kakitangan PDC yang telah bekerja keras dan komited dalam merancang dan melaksanakan projek-projek untuk warga Pulau Pinang.

Terima kasih.

YAB Tuan Lim Guan Eng

Pengerusi

Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang



Chairman's Message

In 2016, Penang continued to lead and play the role of an economic game changer in the country, with a remarkable trajectory of growth in industry, tourism and global services. Penang is indeed fast developing into an international and intelligent city, a location of choice for manufacturing, investments and a destination of choice for tourists.

During the year, the State Government and PDC have risen up to the challenges of the nation's economic slowdown, by strongly supporting industry sectors critical for Penang's future, such as manufacturing and tourism, and social projects like building infrastructure and amenities, creating human talent and affordable housing.

and nearly RM7 billion in taxes and duties annually to the Federal Government. Penang is also the best performing State in Malaysia in terms of financial management.

In manufacturing, Penang continued to be an attractive place for investments. This is evidenced by RM39.7 billion FDIs and RM19.5 billion domestic investment, which amounted to a total investment of RM59.2 billion from 2008 to 2016, representing a 73% increase from the total investment of RM34.2 billion recorded for a similar 9-year period from 1999 – 2007. A total of 139,133 jobs were created during this recent 9-year period, an increase of 15% over the previous 9-year period of 121,511 jobs.

In 2016, Penang recorded an investment of RM4.3 billion (from manufacturing projects approved by MIDA), out of which foreign investment comprised RM3.1 billion and domestic investment RM1.2 billion. These investments are also expected to create 10,813 jobs for the people.



Exchange of document between PDC & Osram

Penang is a thriving industrialised State and well integrated into the global supply chain. Our vibrant and established ecosystem has over 300 MNCs and 3,000 highly competent local suppliers to support the growth of industry. Despite being the second smallest State in Malaysia, Penang contributes 7% to the country's GDP

On the tourism front, ECA International has ranked Penang as the 'Top 16th most liveable cities in Asia' in 2016; Lonely Planet has ranked George Town Penang as No. 4 of Top 10 Cities to visit in 2016; and Penang was also listed as one of the 15 Best Cities in the World for Food by Culture Trip in 2016.

These accolades prove that Penang is the most liveable city in Malaysia and offers the best of both worlds, a competitive ground for business and an island famed for its tourist attractions.

Furthermore, the State Government's efforts to establish Penang as a Medical City, with the set-up of the Penang Centre of Medical Tourism (with involvement of 10 private hospitals), has contributed to the increase of medical tourists by 14.8% from 302,000 in 2015 to 347,000 in



The Curtis Crest Tree Top Walk at Penang Hill

2016. Revenue has also increased by 17.13% from RM391 million in 2015 to RM458 million in 2016.

The State's green lungs, Penang Hill has also received recognition by Malaysia Book of Records, for its funicular railway and plans are also in the pipeline to gazette Penang Hill as a UNESCO Biosphere Reserve, as part of the State Government's plans to preserve Penang Hill as one of the major natural heritage sites of Penang and a hill resort of choice in Malaysia.

All these efforts have firmly established Penang on the

world tourism map and have also borne fruit with the Penang International Airport recording 6.7 million passenger movements in 2016, exceeding the maximum capacity of 6.5 million, 4 years in advance of the scheduled 2020 target.

Penang is also moving into the important segment of Meetings Incentives Conventions and Exhibitions (MICE) with the completion of the new RM300 million Subterranean Penang International Convention & Exhibition (SPICE) Setia Convention Centre, a first in solar-powered.



SPICE, a first in solar-powered

During the year, Penang witnessed the rebirth of a new icon – New Komtar with The Top @ Komtar, which symbolises the incredible journey Penang has taken over the last 8 years to pick itself up after falling into decline. We have seen a revival of both tourism and manufacturing industry in dynamic Penang. We have also transformed brown fields into green fields, the rebirth symbolised by New Komtar with The Top @ Komtar, a successful RM200 million transformation by a private company.

Confidence in the new Penang, and the State Government and PDC, has convinced OWG to invest RM200 million for the refurbishment of this iconic landmark of Penang into a 'hot and happening' spot. The Top @ Komtar has established KOMTAR back on the global map with the glass "Rainbow Skywalk", letting visitors see all the way down from 68 storeys!

Not only can visitors enjoy the 360 degree panoramic views of Penang, but they can also have fun in a host of first-of-their-kind theme attractions, including a Jurassic Research Center (with 200 dinosaurs), Malaysia's longest digital screen, 5D Ocean Explorer and the latest in the world a 7D Discovery Motion Theater, an upside down symphony orchestra and the Penang Tech Dome of science and technology.

At the mainland, in PDC's satellite township of Bandar Cassia Batu Kawan, marquee brands are flourishing - the RM250 million Penang Design Village that sells branded goods like Ralph Lauren, Adidas, Coach and Clarks; the KDU Penang University College that will be setting up a brand new 10-acre flagship campus with an investment of RM220 million; and the RM600 million IKEA Store, which is yet another economic game changer will be opened by 2019. With all these growth, Batu Kawan is poised to be among the new growth centres in Penang, to live, work and play, showcasing a cleaner, greener, safer and healthier Penang.

In transforming Penang into a knowledge and entrepreneurial society, the State Government and its agencies, working in concert with the private sector/civil society have come with initiatives that can be considered as educational game changers in their own right.

Hence, the RM23 million Penang Science Café project that provides free classes to kids in applied science and robotics; the RM28 million Tech Dome of Penang that aims to rekindle interest in science and technology; the RM6 million Malaysian Meister Programme that offers free 42-month advanced diploma courses where students learn on the job and work at global factories that is recognised even in Germany, the new RM3 million 24-the technology industry. To transform Penang into an

hour Penang Digital Library which is Malaysia's first library without books and the RM6 million Karpal Singh Learning Centre that further enhance the development of Science, Technology, Engineering and Mathematics (STEM) in Penang, showcases the successes of Penang's education and entrepreneurial State model.

With the emergence of digital revolution, the Penang State Government and PDC sees a huge potential in



Penang Digital Library-Malaysia's first library without books

international and intelligent city, we must embrace this new future of digital technology.

A case in point is the Penang@CAT, sited at the beautiful unique heritage Wisma Yeap Chor Ee building, whereby the State/PDC has invested RM23 million to refurbish this building and rent it on a 30-year lease. With the main purpose of developing and building an interactive connection between science and technology, Penang@CAT will be taking this initiative a step forward



Penang@CAT-promoting creative thinking

towards the digital future by launching a host of permanent programmes to bridge corporates with start-ups, entrepreneurs and 'techies' for innovation, partnerships and solutions.

The State Government, PDC and Invest-in-Penang Berhad's vision to attract more Global Business Services (GBS), and to move into high value manufacturing with digital technology as well as to encourage start-ups in the State, is also growing from strength-to-strength, with its GBS@Mayang and GBS By The Sea projects coming on line.



GBS By The Sea-a project to attract more Global Business Services

All the above programmes and initiatives are in line with the Penang State Government and PDC's strategy to seek convergence in the public, manufacturing and services sectors, to enable us to exploit and benefit from the 4th Industrial Revolution, revolving around Internet of Things (IoT), Big Data Analysis (BDA), Cloud Computing and e-commerce.



Launching of Penang Trade Events Calendar 2017

During the year, in line with branding Penang as a Global Halal Centre, Halal Penang, a wholly-owned subsidiary of PDC, continued to aggressively promote Penang by hosting the 7th Penang International Halal Expo and

Conference (PIHEC) and the 2nd World Curry Festival-Penang Chapter.

In an effort to develop the halal research and development (R&D) industry, Halal Penang signed MOUs with AgResearch Limited, New Zealand and FERA Science Limited, UK in the fields of co-investments, technology transfer and sharing best practices in R&D for sustainable development in the agriculture sector.

Halal Penang in collaboration with Invest-in-Penang Berhad (IP) and PDC are developing the Food Zone at the North Penang Science Park and had attracted a total of RM172.86 million investments.

Another game changer in the State is the Penang Transport Master Plan, which covers the Bayan Lepas LRT, Pan Island Link (PIL) and Penang South Reclamation (PSR), which is the State Government's plan to address the lack of an efficient public transportation system and traffic congestion in the State.

It will consist of a combination of LRT, monorail, BRT and tram and the Pan Island Link to address the strategic importance of traffic dispersal. We believe that an efficient public transport will make Penang more liveable and encourage even more investments into the State.

On this optimistic note I now have the pleasure to present the PDC Annual Report 2016, on behalf of the PDC Board.

FINANCE

During the year, PDC continued with its commendable financial performance, through the practice of good corporate governance in its management and operations.

For the financial year ended 31 December 2016, PDC achieved a profit before tax of RM45.8 million on a revenue of RM243.3 million whereas Group profit before tax was RM42.6 million on a revenue of RM267.0 million.

The net assets of the Corporation and Group as at 31 December 2016 stood at RM2.2 billion and RM2.3 billion respectively.

For 2016, through CAT (Competency, Accountability and Transparency) governance, PDC was awarded the most commendable 5-Star rating Accountability Index for the 6th time, for good financial management by the Auditor General's Department.

LAND

Among the strategies of PDC during the year was to increase PDC's land bank through acquisition of 790 acres of land at Phase 1, South Batu Kawan. This area is strategically located for PDC's long term development plans for industry and job creation.

PDC has also prioritised the land acquisition at Bukit Tambun (East Batu Kawan), which is the most strategic parcel for development as it is located at the entry point of Bandar Cassia. A total of 97.95 acres have been earmarked for road widening and mixed development while the balance of 465.62 acres is for future development.

INDUSTRY

Of the companies that have invested in PDC's industrial areas, 3 companies are MNCs that have chosen to invest in Batu Kawan Industrial Park (BKIP) as follows:-

- *Boston Scientific Medical Device (M) Sdn Bhd (USA)* that carries out medical device manufacturing (including structural heart components, medical optical fibres and endoscopy biopsy devices) is expected to invest about RM223 million to expand their operations on 20 acres of land at BKIP and is expected to create 300 jobs.
- *Avago Technologies (M) Sdn Bhd (USA)* as a Global Supply Chain Hub, with investments of RM38.7 million on 5 acres of land that will create 131 jobs.
- *Sunningdale Tech Penang Sdn Bhd (Singapore)* involved in manufacturing of plastic components for automotive industry, consumer/IT and healthcare industry. The company will be expanding their operations in BKIP, investing RM45.5 million on 3.5 acres of land and is expected to create 404 jobs.

Small and Medium Enterprises (SME)

PDC continued to promote and develop the growth of SMEs in Penang by building and planning SME projects to meet the growing demand.

The SME Village in Batu Kawan consist industrial plots, terrace and semi-detached factories which will be built in 5 phases. Phases 1 and 2 consist 44 industrial plots and 44 factory units are currently under construction and as at December 2016, a total of 40 factory units have been sold. Phase 3 consisting a service centre, utility store, exhibition centre and meeting rooms, is in the process of construction and is expected to be completed by end of 2017. Meanwhile, Phases 4 and 5 are still in the planning stage to meet future demand.

Besides this, another SME project which comprise 27 factory units is carried out at Bukit Minyak Industrial Park and as at December 2016, 21 factory units had been sold.

Meanwhile, the double-storey Service Centre in Batu Kawan which provides quality and modern infrastructure to provide the best facilities to the operators of SMEs is expected to be ready in the 2nd quarter of 2017.

PROPERTY MANAGEMENT

In 2016, PDC together with the State Government continued with its Corporate Social Responsibility through the implementation of Affordable Housing Scheme (AHS) for all stratum of society.

Works on the AHS project in Bandar Cassia, South Seberang Perai, comprising 11,800 units were carried

Semi-detached factories at SME Village in Batu Kawan



out in phases. Phase 1 comprises 520 units and as at end of 2016, was 92% completed. The selling price is between RM72,500 to RM220,000 per unit.

Apart from Bandar Cassia, another area in Seberang Perai that have been identified for AHS projects is in Kampung Jawa, whereby the project comprise 707 units with selling price of between RM72,500 to RM250,000 per unit. The project is expected to be completed in the 1st quarter of 2018.



Signing of Sales & Purchase Agreement for AHS project at Jalan S P Chelliah

On the island, the AHS projects that are being developed are in Teluk Kumbar and at Jalan S P Chelliah. The Teluk Kumbar project comprises 694 units with sales price of between RM72,500 to RM330,000 per unit and the project is expected to be completed in mid-2018. For the AHS project at Jalan S P Chelliah that comprises 2,093 units, construction works started in October 2014 and the sales price is between RM72,500 to RM400,000 per unit.

Management of high rise units and other PDC projects

In 2016, PDC still maintained its policy of cost sharing for the repainting of PDC buildings. As at 31 December 2016, PDC had successfully completed repainting works for 13 high rise housing projects in the island and Seberang Jaya involving 15 MCs. At the end of the year, PDC was in the process of completing the repainting works for Desa Sri Jaya Apartments, Bandar Seberang Jaya, which is expected to be completed in early 2017.

PDC also offers the policy of cost sharing for the implementation of critical repairs for low cost and low medium cost projects. As at end 2016, critical repair works that comprised repairs of roof, water tanks and replacement of water pipes were carried out at Block 74, Jalan Tengah, Bandar Bayan Baru, whereby the cost sharing was between the State Government, PDC and the MC.

TOURISM

During the year, PDC's wholly-owned subsidiary i.e. Penang Global Tourism Sdn Bhd (PGT) continued its efforts in promoting Penang as an international tourism destination to the world and participated in trade shows such as Arab Travel Market (ATM), ITB Berlin (Germany), ITB Asia (Singapore), World Travel Mart (London) and International Travel Expo (Hong Kong).

Apart from that, road shows and sales missions were also carried out, some together with Tourism Malaysia in South Korea, Hong Kong, Vietnam and Myanmar.

PGT also hosted a total of 60 familiarisation trips for the media and travel agents from countries like United Kingdom, United States, UAE, Singapore, South Korea, Japan, China, Vietnam and Myanmar.



World Travel Mart

MICRO CREDIT SCHEME

PDC continued to implement the Micro Credit Scheme in the year 2016. A sum of RM11 million had been allocated for the Micro Credit Scheme Loan ranging from RM1,000 to RM20,000, which is distributed to



Handing over of cheques to entrepreneurs

entrepreneurs without any collateral or guarantors, and the period of payback is between 1 to 2 years. To date, the total amount that has been distributed is RM11.3 million to 2,483 entrepreneurs in all districts in Penang.

For the year 2016, a total of 15 briefing sessions were provided to applicants throughout Penang and 350 people benefited from this scheme and the total loans distributed was RM2.073 million.

Young Agro Entrepreneurs Fund

The Young Agro Entrepreneurs Fund was implemented by the State Government to motivate youths to carve a career in the agro-based industry. The processing of the loan is carried out by the Agriculture, Fisheries and Veterinary Departments of Penang and PDC acts as an agent of the State Government in distributing the loan, collection and administration of the fund.

The State Government has allocated RM500,000 to PDC to implement the programme and as at year end, RM245,000 has been distributed to 49 people.



Distribution of loan to young agro entrepreneurs

PROTUNE Programme

PDC continued with the Program Tunas Niaga (PROTUNE) which is an entrepreneur management programme for secondary schools, with cooperation from the Penang Education Department and Universiti Sains Malaysia. A total of RM179,388.98 were spent on this programme which was funded by the Ministry of Finance and involved more than 950 students from 38 secondary schools.

Entrepreneur Enculturation And Training

In 2016, PDC spent a total of RM151,622.63 for implementation of 13 entrepreneur enculturation and training programmes which were attended by 390 entrepreneurs.

CORPORATE

During the year 2016, I chaired the PDC Board which comprised 12 members inclusive of 3 representatives from the Federal Government and a total of 6 meetings were convened.

A total of 18 KPI Task Force meetings were held during the year, also chaired by me and comprising Dato' Seri Lee Kah Choon, Dato' Seri Chet Singh, Dato' Rosli Jaafar, Ms Phan Gaik Cher, Ms Chang Wing Mow and Ms Loo Lee Lian to discuss matters pertaining to the overall strategy and operations of PDC.

Corporate Social Responsibility (CSR)

In 2016, PDC continued to play an important role as a corporate citizen by contributing to the community, welfare, environment, education and sports. PDC carried out various CSR activities, among which are providing subsidised affordable homes, providing infrastructure and amenities, repainting of high rise buildings and greening Penang with its landscape projects.

PDC also continued with its annual ANSARA Blood Donation Campaign, gave donations by way of cash or in-kind to orphanages and the less fortunate during festive occasions, programmes to enhance integrity and self improvement for students, contributions to the TYT Yang Di Pertua Negeri Pulau Pinang Disaster Relief Fund, Majlis Sukan Negeri Pulau Pinang, George Town Heritage Festival and Penang Tech Centre.



Integrity programme for students



Launching of ANSARA Blood Donation Campaign

Information And Communication Technology (ICT)

In 2016, PDC implemented the Enterprise Project Management System (EPMS) as well as the new IFCA Enterprise Financial Management System. PDC management now have access to timely and accurate financial information which helps facilitate senior management in their decision making.

EPMS, on the other hand, provides an integrated platform for senior managers and project managers to monitor projects, enable project managers to collaborate with their teammates and share relevant information on PDC infrastructure and development projects such as the Affordable Housing Scheme (AHS) and related projects.

On this encouraging note, I wish to convey my sincere thanks and regards to all our corporate friends and supporters, namely the Federal and State departments, agencies, private sector as well as the people of Penang for their strong support and confidence to PDC during the year.

I would also like to extend my thanks and appreciation to PDC Board members, KPI Task Force members, Audit Review Committee members, PDC management as well as staff for their commitment and hard work in planning and implementing projects for the people of Penang.

Thank you.

YAB Mr. Lim Guan Eng

Chairman

Penang Development Corporation

LAPORAN- LAPORAN





PEMBANGUNAN DAN PENGURUSAN TANAH



Gambaran artis Aspen Vision City

PEMBANGUNAN DAN PENGURUSAN TANAH

Tahun 2016 merupakan tahun yang mencabar bagi PDC oleh kerana keadaan ekonomi negara yang kurang baik secara tidak langsung memberi impak kepada negeri Pulau Pinang. Walau bagaimanapun, PDC telah mengambil langkah proaktif dalam merancang pembangunan perindustrian dan perumahan yang menjadi keutamaan PDC selaras dengan Rancangan 5 Tahun Pelan Pembangunan PDC, salah satunya ialah untuk mewujudkan satu koridor pembangunan yang berdaya saing untuk menyokong sektor-sektor industri yang penting untuk masa depan Pulau Pinang seperti sektor pembuatan dan pelancongan serta projek-projek sosial seperti pembinaan infrastruktur, modal insan dan perumahan mampu milik.



Perumahan mampu milik di Batu Kawan untuk rakyat Pulau Pinang

Antara strategi PDC pada tahun 2016 bagi mencapai matlamat yang ditetapkan adalah menambahkan bank tanah PDC melalui pengambilan tanah seluas 790 ekar di kawasan Selatan Batu Kawan Fasa 1. Kawasan seluas 790 ekar ini telah diletakkan di bawah Seksyen 8, Akta Pengambilan Tanah 1960 pada 17 April 2014. Lokasinya yang strategik menjadikan kawasan seluas 790 ekar ini dikhususkan untuk pembangunan jangka masa panjang untuk industri dan perwujudan peluang pekerjaan.

Sementara itu, PDC juga telah memberi keutamaan kepada pengambilan tanah seluas 97.95 ekar di kawasan di Bukit Tambun (Timur Batu Kawan) bagi tujuan pelebaran jalan dan juga pembangunan masa hadapan. Manakala baki tanah seluas 465.62 ekar lagi akan diselesaikan pada tahun 2017. Tujuan PDC mengagihkan masa pengambilan tanah secara berperingkat di Timur Batu Kawan adalah bagi mengurangkan impak kewangan PDC pada tahun 2016. PDC menjangkakan tanah di Timur Batu Kawan adalah kawasan yang paling strategik untuk dibangunkan kerana lokasinya terletak di laluan masuk Bandar Cassia dan mengambil potensi pembangunan sekitar seperti pembangunan Eco Meadow oleh pemaju EcoWorld yang berada berhampiran kawasan ini.

Dengan keadaan ekonomi negara yang kurang baik, PDC mendapati sambutan bagi panggilan untuk tender pembangunan melalui *Request for Proposal (RFP)* agak kurang memberangsangkan berbanding tahun

sebelumnya. Oleh kerana ini, PDC telah menangguhkan hasrat untuk memanggil tender *RFP* bagi tanah seluas 50 ekar untuk tujuan pembangunan bercampur di Bandar Cassia pada tahun 2016. Pemaju PE Land juga turut menangguhkan menandatangani perjanjian pembelian tanah seluas 18.54 ekar tambahan kepada tanah yang telah dibelinya di Bandar Cassia sehingga Julai 2017. Walau bagaimanapun, bagi pemaju yang telah melabur di Batu Kawan seperti Aspen Sdn Bhd, bayaran penerimaan tetap diteruskan dengan jumlah RM25.4 juta pada tahun 2016 dan pembangunan di tapak berjalan lancar. Pelan permohonan kebenaran merancang oleh IKEA juga telahpun dikemukakan kepada Majlis Perbandaran Seberang Perai (MPSP) pada 14 September 2016. Pembangunan IKEA ini dijangka akan siap dan beroperasi pada tahun 2019.

Bandar Cassia turut menerima pembukaan *Outlet Mall* baru iaitu Design Village Penang pada 23 November 2016. *Outlet Mall* seluas 24 ekar ini adalah pusat komersil berkonsepkan fesyen *outlet* yang terbesar di Malaysia dengan membawa jenama-jenama terkemuka seperti Ralph Lauren, Coach, Adidas dan Clarks. Sementara pemaju Paramount Sdn Bhd juga telah menjalankan kerja-kerja tanah pembangunan Kolej Universiti KDU di Bandar Cassia pada tahun ini dan kolej universiti ini dijangkakan akan dibuka pada tahun 2018.

PDC yakin kedudukan pasaran hartanah akan semakin pulih pada tahun 2017. Oleh itu, antara langkah yang diambil oleh PDC untuk mengekalkan momentum pembangunan di Bandar Cassia adalah dengan memanggil semula tender terbuka *RFP* untuk cadangan *International Golf Resort* dan pembangunan baru yang dikenalpasti di Bandar Cassia iaitu Taman Tema Antarabangsa. Perancangan pembangunan seperti ini merupakan tarikan yang mampu dibawa ke Bandar Cassia selain menjadikan bandar ini maju dan berdaya saing. Justeru, dengan wujudnya pembangunan-pembangunan ini akan membuka lebih peluang pekerjaan dan menjadi pemangkin kepada pembangunan dan hartanah di Bandar Cassia.

Pembangunan Industri

Pada tahun 2016, Pulau Pinang merekodkan pelaburan sebanyak RM4.3 bilion (daripada projek-projek pembuatan yang diluluskan oleh MIDA), di mana pelaburan asing adalah sebanyak RM3.1 bilion dan pelaburan tempatan sebanyak RM1.2 bilion. Pelaburan ini dijangka akan mewujudkan sejumlah 10,813 peluang pekerjaan.

Sepanjang tahun 2016, PDC telah berjaya menjual sebanyak 64.21 ekar tanah perindustrian kepada 21 buah syarikat terutamanya di Taman Perindustrian Batu Kawan (36.96 ekar), Utara Penang Science Park (12.41 ekar), Penang Science Park (13.6 ekar) dan Taman Perindustrian Prai (0.9 ekar).

Daripada syarikat-syarikat yang melabur di tanah perindustrian PDC, terdapat 3 syarikat MNC yang telah memilih Taman Perindustrian Batu Kawan (BKIP) iaitu:-

- Boston Scientific Medical Device (Malaysia) Sdn Bhd (Amerika Syarikat) dengan aktiviti pembuatan *medical device (including structural heart components, medical optical fibers and endoscopy biopsy devices)*, dijangka melabur sebanyak lebih kurang RM223 juta bagi mengembangkan operasi mereka di atas tanah seluas 20 ekar di BKIP. Pelaburan ini dijangka akan menjana peluang pekerjaan sejumlah 300 orang.



Kilang Boston Scientific di Batu Kawan



- Avago Technologies (Malaysia) Sdn Bhd (Amerika Syarikat) dengan aktiviti *global supply chain hub* akan melabur sebanyak RM38.7 juta atas tanah seluas 5 ekar yang jangka akan menjana peluang pekerjaan sejumlah 131 orang.
- Sunningdale Tech Penang Sdn Bhd (Singapura) dengan aktiviti pembuatan komponen plastik untuk industri automotif, konsumer/industri-industri IT dan kesihatan juga mengembangkan operasi perniagaan mereka di BKIP. Syarikat ini dijangka melabur sebanyak RM45.5 juta di atas tanah seluas 3.5 ekar. Pelaburan ini dijangka akan menjana peluang pekerjaan sejumlah 404 orang.

Pada tahun 2016, PDC telah menjual tanah kepada 18 syarikat-syarikat perusahaan kecil dan sederhana yang terlibat dalam pelbagai bidang seperti pengeluaran *frozen food*, produk bijiran bercampuran, *medical device*, *sleep apnea and hearing device*, pengeluaran alat-alat motosikal, *global supply chain hub*, komponen plastik bagi industri-industri automotif, IT serta kesihatan.

Pelaburan dan pembangunan di BKIP ini telah menjana pertumbuhan dan pengembangan ekonomi melalui pengenalan aktiviti pembuatan, peningkatan peluang pekerjaan dan penjanaan hasil lebihan bagi negeri Pulau Pinang. PDC masih meneruskan perancangan untuk melihat kemungkinan pengembangan kawasan perindustrian di masa hadapan terutamanya di Selatan Batu Kawan di samping menyegerakan pembangunan infrastruktur di BKIP untuk membolehkan para pelabur memulakan operasi perniagaan mereka.

Pada masa yang sama, perkembangan terkini berhubung pembangunan dan pelaburan di tanah perindustrian PDC adalah seperti berikut:-



Projek PKT Logistics di Batu Kawan

- PKT Logistics (M) Sdn Bhd yang telah membeli tanah seluas 70.5 ekar di BKIP pada tahun 2013 untuk tujuan pembangunan sebuah pusat logistik berkonsepkan *One Auto Hub*. Kini PKT telah mendirikan komponen pergudangan yang dikenali sebagai *The 12 Waves* dan dijangka siap dan beroperasi pada tahun 2017.
- PDC juga giat berbincang dengan Penang Goldsmith Association (PGA) untuk membangunkan tanah seluas 6 ekar bagi tujuan perkembangan industri emas tempatan di BKIP.
- Penang Automation Cluster bertujuan mewujudkan kluster SME bertaraf dunia untuk menyokong pertumbuhan ekonomi dalam sektor industri automasi. PDC dalam perbincangan dengan beberapa syarikat yang berminat untuk membangunkan Kluster Automasi di tanah seluas 5 ekar di BKIP di mana sebagai permulaan sebanyak 18 unit kilang teres akan dibina. Kilang-kilang tersebut kemudiannya akan disewakan kepada syarikat-syarikat IKS yang berkelayakan dan terlibat dalam sektor automasi yang berkaitan.
- PDC dengan kerjasama PIHH Development Sdn Bhd juga giat mempromosi dan membangunkan kawasan industri makanan seluas lebih kurang 98 ekar di Utara Penang Science Park bagi membolehkan syarikat-syarikat industri makanan beroperasi dalam kawasan industri yang mematuhi syarat-syarat yang ditetapkan oleh pihak-pihak berkuasa tempatan.

Pada bulan Februari 2016, Osram Opto Semiconductors (Malaysia) Sdn Bhd, pengeluar lampu, gear kawalan elektronik dan semikonduktor opto seperti diod pemancar cahaya (LED) dari Jerman telah memindah operasi jualan ke Pulau Pinang bagi mengukuhkan kedudukan pengembangan terbaharu kilangnya.

Bangunan kilang baharu ini dikenali sebagai PEN33 yang terletak di Fasa 1, Bayan Lepas dan Osram dijangka memulakan operasinya pada awal tahun 2017. Seramai 300 kakitangan daripada Bahagian Penyelidikan dan Pembangunan akan ditempatkan di bangunan ini. Sehubungan dengan ini, Kerajaan Negeri telah memberi kelulusan kepada PDC untuk membina dan menyewa bangunan kilang tiga tingkat ini yang bernilai RM15.5 juta kepada Osram.



Bangunan PEN33 di Fasa 1, Bayan Lepas

Pengembangan Osram akan memberi fokus kepada perniagaan berkemahiran tinggi dan teknologi yang memainkan peranan penting dalam mewujudkan pekerjaan bernilai tinggi untuk Pulau Pinang.

Peranan IKS

Kerajaan Negeri bersama PDC sentiasa peka, memantau dan merancang kemudahan dan khidmat sokongan yang berterusan kepada IKS kerana sektor ini merupakan sumbangan penting kepada pertumbuhan ekonomi negeri dan menjana pendapatan kepada para pengusaha tempatan. Oleh yang demikian, PDC secara berterusan telah membina dan terus merancang projek-projek IKS bagi memenuhi permintaan yang semakin meningkat.

Di bawah projek SME Village Batu Kawan, plot-plot tanah industri serta kilang-kilang jenis teres dan berkembar akan dibangunkan dalam 5 Fasa. Fasa 1 dan 2 yang merangkumi 44 plot tanah industri dan 44 unit kilang berada dalam peringkat pembangunan dan pembinaan. Setakat Disember 2016, daripada 44 unit kilang yang dibina, sejumlah 40 unit kilang telah berjaya dijual dan dalam proses memperolehi *Certificate of Completion and Compliance* daripada MPSP.



Fasa 3 yang merangkumi pusat perkhidmatan, kedai serbaneka, ruang pameran, bilik mesyuarat dan sebagainya sedang dalam peringkat pembinaan dan dijangka siap pada penghujung tahun 2017. Manakala, Fasa 4 dan 5 masih berada dalam peringkat perancangan bagi memenuhi permintaan masa depan.

Selain itu, satu lagi projek IKS yang merangkumi 27 unit kilang di Taman Perindustrian Bukit Minyak telah memperolehi *Certificate of Completion and Compliance*. Setakat Disember 2016, sejumlah 21 unit kilang telah dijual.

Bagi menyokong keperluan sektor industri di Batu Kawan, PDC telah memperuntukkan tanah seluas 4 ekar untuk pembangunan satu blok 2-tingkat Pusat Perkhidmatan (*Service Centre*), bagi menempatkan prasarana asas dan moden dalam menawarkan fasiliti terbaik kepada perkembangan operasi pelabur IKS. Kerja-kerja pelaksanaan Pusat Perkhidmatan ini dijangka siap pada suku kedua 2017.



Pusat Perkhidmatan di Batu Kawan

Pembangunan Infrastruktur dan Kemudahan

Pada tahun 2016, PDC telah meneruskan usahanya untuk menyediakan tapak pembangunan dan kemudahan infrastruktur bagi menyokong perkembangan pesat sektor industri, perumahan dan komersil di Batu Kawan, Seberang Perai Selatan serta di Penang Science Park dan Seberang Jaya, Seberang Perai Tengah.

Kilang-kilang teres di
SME Village, Batu Kawan

Di Batu Kawan, sambungan Lebuhraya Bandar Cassia, Persiaran Cassia Selatan 2 dan Lingkaran Cassia Selatan di bahagian timur Taman Perindustrian Batu Kawan telah disiapkan. Persiaran Cassia Selatan 3 dan Lingkaran Cassia Selatan di bahagian barat BKIP telah siap sepenuhnya pada Jun 2014. Jalan-jalan ini akan menghubungkan kawasan pembangunan perumahan dan komersil di Utara Batu Kawan dengan BKIP dan persimpangan Jambatan Kedua Pulau Pinang. Jalan-jalan di dalam kawasan SME Village telah disiapkan pada Disember 2016 dan jalan-jalan di dalam kawasan SME Park 3 akan disiapkan pada suku pertama 2017. PDC juga sedang dalam pembinaan jambatan penghubung antara Batu Kawan dengan Valdor yang dijangka akan siap pada suku pertama tahun 2019.

Jalan Cassia Barat 2 telah disiapkan semasa majlis pembukaan rasmi Design Village Penang oleh PE Land pada 23 November 2016. Jalan Cassia Barat 1 akan disiapkan pada suku ke-2 tahun 2017 bagi jalan masuk utama ke projek perumahan mampu milik (AHS) Suria 1.

Kerja-kerja menambun tanah bagi menyediakan tapak perindustrian juga sedang giat dilaksanakan di BKIP di mana kawasan seluas 180 ekar telah disiapkan pada Disember 2011 sementara penambunan seluas 395 ekar lagi telah disiapkan sepenuhnya pada Mac 2015. Tapak perindustrian tambahan seluas 287 ekar lagi juga telah disiapkan sepenuhnya pada September 2016. Manakala baki kawasan Fasa 1 seluas 53 ekar dijangka siap sepenuhnya pada suku ke-3 tahun 2017. Kawasan Fasa 2 seluas 34 ekar telah dirancang dan dijangka siap pada suku ke-2 tahun 2018.

Sementara itu kerja-kerja memperluaskan Utara Penang Science Park seluas 377 ekar lagi telah dimulakan.



Kerja-kerja memperluaskan Utara Penang Science Park

Kerja-kerja menambun tanah telah dibahagikan kepada 3 fasa. Kerja tanah bagi Fasa 1 seluas 121 ekar telah siap sepenuhnya pada Disember 2013 manakala bagi Fasa 2 iaitu seluas 210 ekar telah disiapkan pada September 2016. Kerja-kerja meratakan bukit seluas 13 ekar sedang giat dijalankan dan dijangka akan siap pada suku ke-4 tahun 2017. Kawasan Fasa 3 seluas 33 ekar lagi sedang dalam perancangan untuk ditambun tanah pada tahun 2018.

Pembinaan jambatan merentasi Sungai Junjung Mati telah siap dibina pada tahun 2012. Pada tahun yang dikaji, PDC sedang menjalankan kerja-kerja infrastruktur bagi menyambungkan kawasan sedia ada Penang Science Park ke Juru melalui kawasan baru di Utara Penang Science Park. Jalan masuk utama, Jalan 1 daripada Penang Science Park ke Utara Penang Science Park telah disiapkan. Jalan 3 iaitu jalan sambungan dari Jalan 1 yang akan menyambung ke Jalan Kebun Baru di Juru dijangka akan siap pada suku pertama 2018. Manakala Jalan 2, 4 dan 5 untuk kawasan perindustrian ini sedang dijalankan dan dijangka siap pada suku pertama 2018.



Program mengindahkan taman perindustrian

Sementara itu, usaha untuk meningkatkan nilai estetik dan keindahan taman-taman perindustrian PDC terus dilaksanakan melalui program-program landskap, khususnya di kawasan pertumbuhan baru Batu Kawan dan Penang Science Park. Rekabentuk untuk Linear Park di Batu Kawan yang akan merangkumi kawasan landskap, tasik, kawasan-kawasan rekreasi dan lain-lain sedang dilaksanakan.



Projek Perumahan Mampu Milik di Bandar Cassia

PENGURUSAN HARTA

Pembangunan Perumahan

Pada tahun 2016, PDC bersama dengan Kerajaan Negeri telah meneruskan tanggungjawab sosial perumahannya melalui pelaksanaan Projek Perumahan Mampu Milik (PMM) bagi memenuhi keperluan semua lapisan masyarakat.

Projek PMM di Bandar Cassia, Seberang Perai Selatan yang mengandungi 11,800 unit mula dibina secara berperingkat mengikut fasa. Fasa pertama, yang mengandungi 520 unit telah dimulakan pembinaannya pada 26 Disember 2013 dan setakat akhir tahun 2016 adalah di peringkat 92% pembinaan. Projek ini dijangka siap pada suku ke-4 tahun 2017. Projek ini akan dilengkapi dengan kemudahan fasiliti 3G dan kemudahan taman rekreasi seperti laluan basikal, padang bola sepak, gelanggang bola keranjang, trek *jogging*, taman permainan kanak-kanak, dewan orang ramai, surau, medan selera, unit-unit kedai, pejabat pengurusan dan tempat letak kereta bertingkat. Harga jualan adalah di dalam lingkungan RM72,500 hingga RM220,000 seunit. Projek ini bakal dilengkapi dengan pembangunan komprehensif dengan wujudnya sektor perkilangan, pusat perniagaan, institusi pengajian tinggi dan lain-lain kemudahan untuk orang ramai.

Selain dari Bandar Cassia, antara kawasan lain di Seberang Perai yang dikenalpasti untuk pembinaan PMM adalah di Kampung Jawa. Projek ini mengandungi 707 unit dengan harga jualan di antara RM72,500 hingga



Projek PMM di Kampung Jawa

RM250,000 seunit. Kerja-kerja pembinaan bagi projek ini telah dimulakan pada 17 November 2014 dan setakat akhir tahun 2016 adalah di peringkat 48% pembinaan. Projek ini dijangka siap pada suku pertama tahun 2018.



Projek PMM di Teluk Kumbar

Manakala di kawasan sebelah pulau, projek PMM yang sedang dimajukan adalah di Teluk Kumbar dan di Jalan

S P Chelliah. Projek di Teluk Kumbar mengandungi 694 unit dengan harga jualan di antara RM72,500 hingga RM330,000 seunit. Projek ini telah dimulakan dengan kerja-kerja tanah pada Julai 2014 dan setakat akhir tahun 2016 adalah di peringkat 30% pembinaan. Projek ini dijangka siap pada pertengahan tahun 2018. Bagi projek di Jalan S P Chelliah yang mengandungi 2,093 unit, kerja-kerja pembinaan telah dimulakan pada Oktober 2014. Harga jualan adalah di dalam lingkungan RM72,500 sehingga RM400,000 seunit. Projek-projek ini akan disediakan dengan pelbagai kemudahan awam dan rekreasi seperti taman permainan kanak-kanak, dewan serbaguna, pejabat pengurusan, taska, pejabat JKKK, tempat letak kereta terbuka dan tertutup (bertingkat), surau dan gerai-gerai penjaja.

Pengurusan Perumahan Bertingkat dan Lain-Lain Projek PDC

Bagi projek perumahan bertingkat PDC, pada tahun 2016, PDC dengan kerjasama Pejabat Pesuruhjaya Bangunan (COB), MPSP telah mengadakan satu Mesyuarat Agung Tahunan (AGM) Pertama untuk Blok L1, Jalan Tenggiri, Bandar Seberang Jaya pada 27 Disember 2016, bagi tujuan penyerahan Perbadanan Pengurusan (MC) kepada pemilik-pemilik blok tersebut. Blok ini merupakan blok PDC yang terakhir di Bandar Seberang Jaya yang terlibat dengan penyerahan MC.

Pada tahun 2016, PDC masih mengekalkan polisi perkongsian kos untuk pengecatan semula bagi bangunan-bangunan PDC. Setakat 31 Disember 2016, PDC telah berjaya menyiapkan kerja-kerja pengecatan semula untuk sejumlah 13 projek perumahan bertingkat yang merangkumi kawasan pulau dan Seberang Jaya yang melibatkan 15 Perbadanan Pengurusan (MC). Selanjutnya, pada akhir tahun 2016, PDC dalam proses untuk menyiapkan kerja-kerja pengecatan semula di Pangsapuri Desa Sri Jaya, Bandar Seberang Jaya, yang dijangka akan siap pada awal tahun 2017.

Projek-projek tarikan baharu di KOMTAR



Pangsapuri Desa Sri Jaya

Selain itu, PDC juga turut menawarkan dasar perkongsian kos untuk pelaksanaan pembaikan kritikal untuk projek-projek kos rendah dan sederhana rendah. Pada akhir tahun 2016, kerja pembaikan kritikal yang melibatkan kerja-kerja pembaikan bumbung, pembaikan tangki air dan penggantian paip air sedang dijalankan di Blok 74, Jalan Tengah, Bandar Bayan Baru. Bagi projek ini, perkongsian kos adalah di antara PDC, pihak Perbadanan Pengurusan dan Kerajaan Negeri.

Di samping itu, PDC juga dalam proses melaksanakan kerja-kerja penaiktarafan lif di 6 blok pangsapuri di Gat Lebu Macallum.

Pemuliharaan Semula KOMTAR

Bagi projek pemuliharaan di bangunan KOMTAR yang sedang dilaksanakan oleh Only World Group (OWG), pada tahun 2016, syarikat tersebut telah berjaya menyiapkan komponen-komponen seperti berikut:-

- Kerja-kerja pengubahsuaian di bekas kawasan pelantar di Aras 64 dan 65 (*Helipad*) dan penambahan aras tambahan di atas *Helipad* bagi tujuan *outdoor/extreme sky dining* serta lif tinjau luaran berkelajuan tinggi (*external high speed observation lifts*) yang menghubungkan ruang terbuka di Aras 5, Rooftop dengan Aras 59, 60 dan seterusnya ke Aras 68.

YB Dato' Seri Mohamed Nazri bin Abdul Aziz



Pelancaran pembukaan rasmi The Top @ Komtar

- *Dinosaur & Zodiac Parks, Planetarium dan 7D Theatre* di ruang terbuka di Aras 5.
- Pembangunan semula ruang terbuka di laluan pejalan kaki yang terletak di Aras 5, Rooftop bagi menempatkan ruang niaga, makanan dan tarikan hiburan keluarga.

Sejajar dengan itu, satu upacara perasmian telah diadakan pada 18 Disember 2016 yang mana ianya telah disempurnakan oleh YB Dato' Seri Mohamed Nazri bin Abdul Aziz, Menteri Kebudayaan Kesenian & Pelancongan Malaysia yang mewakili YAB Timbalan Perdana Menteri Malaysia.

Berkenaan aspek pembaikan dan penaiktarafan kemudahan di bangunan KOMTAR, PDC masih meneruskan dengan pelaksanaan kerja-kerja berkaitan. Bagi kemudahan mekanikal dan elektrik, antara kerja yang terlibat ialah penaiktarafan sistem penyaman udara dan penggantian eskalator di Blok Podium, penggantian pemasangan sistem voltan tinggi (*chiller plant*) dan VCB, ALBS panel and transformer, pembaikan main alarm panel serta pembaikan CCTV di Blok Podium dan Blok Menara. Manakala bagi kerja bangunan dan sivil pula ianya termasuklah penggantian paip kumbahan dari Aras 1 hingga 60, ubahsuai tandas di Aras 5 di Blok Menara, naiktaraf siling di Blok Podium berhadapan Jalan Penang serta naiktaraf lif lobi di Aras 28, Blok Menara.

Selain itu, PDC menyedari bahawa isu tempat meletak kereta adalah amat penting bagi pengunjung dan kakitangan di KOMTAR. Pihak OWG yang telah diberi tanggungjawab untuk melaksana kerja pembaikan dan menaiktaraf tempat meletak kereta bertingkat di KOMTAR sejak 1 Oktober 2015, telahpun menjalankan kerja-kerja pengecatan, pemasangan CCTV dan lain-lain yang berkaitan. Pihak OWG juga sedang melaksanakan kerja-kerja pengubahsuaian di ruang-ruang perniagaan di Aras 1 di bangunan tersebut. Apabila kerja-kerja ini disiapkan dan beroperasi kelak, kawasan berkenaan akan menjadi bertambah menarik lagi.



Pemasangan CCTV untuk meningkatkan kawalan keselamatan

PDC dan Kerajaan Negeri memang sentiasa berusaha dan bekerja keras demi memastikan hasrat mengembalikan kegemilangan KOMTAR dapat dicapai.



PELABURAN

PELABURAN

PIHH Development Sdn Bhd (Halal Penang)

Dalam meniti arus kemodenan ini, Halal Penang semakin giat memasar dan mempromosikan Pulau Pinang sebagai Pusat Halal Antarabangsa. Oleh hal yang demikian, Halal Penang sekali lagi menjadi penganjur kepada Penang International Halal Expo and Conference (PIHEC) bagi tahun ke-7 dan World Curry Festival - Penang Chapter kali ke-2 pada Januari 2016.



Penganjuran PIHEC ke-7

Pada tahun ini, PIHEC mencatatkan pertambahan penyertaan sebanyak 47% bagi pemamer tempatan dan juga antarabangsa, yang terdiri daripada 224 buah organisasi pada tahun 2015 kepada 329 buah organisasi pada tahun 2016. Antara negara luar yang mengambil bahagian untuk mempamerkan produk dan perkhidmatan halal mereka terdiri dari negara Jepun, China, Pakistan, Thailand, Korea, Indonesia dan Amerika Syarikat. Sepanjang 3 hari ekspso halal ini berlangsung, PIHEC berjaya menarik perhatian seramai 62,162 pengunjung.



Halal Expo Europe

Halal Penang meneruskan usahanya untuk memartabatkan lagi kedudukan Pulau Pinang di dalam peta dunia halal global. Pelbagai usaha telah dilakukan oleh Halal Penang untuk membangunkan rangkaian dan mewujudkan hubungan perjanjian dua hala dengan negara-negara luar seperti Australia Selatan, Korea Selatan, Pakistan, Netherlands, United Kingdom, China, Turki dan New Zealand. Halal Penang turut mengambil bahagian dalam pelbagai pameran perdagangan antarabangsa seperti Gulfood dan Arab Travel Mart di Dubai, Halal Expo Europe di Netherlands, THAIFEX-World Food Asia di Thailand, Izmir International Fair di Turki dan LOHAS Exhibition 2016 di Jeju Island, Korea.



Pameran LOHAS

Kerajaan Negeri Pulau Pinang sekali lagi membuat lawatan balas ke Bradford untuk mengambil bahagian kali ke-2 dalam World Curry Festival 2016 bagi mempromosikan keunikan masakan tempatan, pelancongan halal, budaya dan juga warisan. Di samping itu, Pavilion Pulau Pinang juga turut mempamerkan kewujudan makanan tempatan seperti roti canai, teh tarik dan juga penyertaan chef tempatan iaitu Chef Pearly Kee yang mempamerkan masakan Nyonya.



World Curry Festival

Dalam membangunkan penyelidikan dan pembangunan industri halal, Halal Penang telah menandatangani sebuah Memorandum Persefahaman (MOU) dengan AgResearch Limited, New Zealand dan FERA Science Limited, United Kingdom dalam bidang pelaburan bersama, pemindahan teknologi dan perkongsian latihan dalam penyelidikan dan pembangunan bertujuan untuk menstabilkan pembangunan dalam sektor agrikultur.

Sementara itu, Halal Penang juga berjaya menjalankan kerjasama dengan beberapa agensi di Korea bagi menawarkan rundingan dan nasihat dalam memulakan industri halal di Korea terutamanya dalam mempromosikan pensijilan halal dan pertukaran teknologi antara syarikat Korea dan Pulau Pinang. Selaras dengan itu, Halal Penang turut meningkatkan lagi perdagangan dua hala dan kerjasama perniagaan bersama Shaan Xi Chamber of Commerce dari Xi'an Province, China dengan menganjurkan sesi padanan perniagaan antara pengusaha industri dari China dan Pulau Pinang untuk mewujudkan rangkaian perniagaan, meningkatkan diplomasi dan mengukuhkan hubungan persahabatan antara kedua-dua buah negara. Di samping itu, Halal Penang turut meneruskan hubungan dua hala *G-to-G* antara Pulau Pinang dan Australia Selatan untuk memartabatkan industri halal terutamanya dalam pensijilan halal dan fasiliti.

Penang Halal Industrial Park telah berjaya menempatkan kira-kira 10 buah syarikat dengan jumlah pelaburan sebanyak RM484.2 juta. Sehingga kini, terdapat 2 buah syarikat telah beroperasi sepenuhnya, 3 buah syarikat sedang dalam pembinaan dan dijangka beroperasi menjelang 2017 manakala 5 buah syarikat pula masih berada di peringkat perancangan dan reka bentuk pembinaan. Sehubungan dengan itu, Halal Penang juga turut bekerjasama dengan Invest-in-Penang Berhad (IP) dan PDC dalam membangunkan *Food Zone* di North Penang Science Park dan telah berjaya menarik pelaburan berjumlah kira-kira RM172.86 juta.

Dalam usaha untuk mengukuhkan lagi integriti dan pensijilan halal, Halal Penang dan Bahagian Pengurusan Halal Jabatan Hal Ehwal Agama Islam Negeri telah mencatatkan pertambahan dalam pensijilan halal daripada 55 buah syarikat pada tahun 2008 kepada 930 buah syarikat pada tahun 2016 menerusi pelbagai program dan seminar yang giat dijalankan dari masa ke masa.

PDC Telecommunication Services Sdn Bhd (PDC Telco)

Sebagai salah sebuah anak syarikat PDC, PDC Telco telah dipertanggungjawabkan untuk menjalankan perniagaan di dalam bidang infrastruktur telekomunikasi yang meliputi pembinaan dan pemilikan menara telekomunikasi. Sehingga akhir 2016, terdapat sebanyak 50 buah tapak menara di bawah kawal selia PDC Telco, di mana 30 buah bagi tapak menara kekal dan 20 buah bagi tapak menara sementara (PBTS). PDC Telco juga telah menaikkan jumlah *way sharing* iaitu maksima kepada 7 *ways* pada struktur telekomunikasi menara kekal dan PBTS. Dengan adanya peningkatan ini, ianya telah menaikkan kadar keuntungan syarikat pada tahun 2016.

Selain itu, PDC Telco juga menjalankan fungsi *One Stop Agency* (OSA) untuk kerja-kerja pengorekan yang berkaitan dengan sistem telekomunikasi di seluruh negeri Pulau Pinang. Kuasa bagi menjalankan fungsi ini telah dikeluarkan oleh Kerajaan Negeri Pulau Pinang melalui Perbadanan Ketua Menteri (CMI) bermula dari tahun 2012. Pada tahun 2016, sebanyak 303 permohonan telah dikemukakan melalui PDC Telco.

PDC Telco telah dipertanggungjawabkan sebagai agensi pemantau dan pelaksana bagi projek *Penang Free WiFi* (PFW) bagi pihak Kerajaan Negeri Pulau Pinang. Pada 20 April 2016, PDC Telco telah dilantik sebagai agensi teknikal bagi perkhidmatan *Penang Free WiFi* (PFW) untuk memastikan segala perkara berkaitan teknikal dapat diperincikan selaras dengan kehendak dan keperluan Kerajaan Negeri.

Kilang Everbest di Penang Halal Industrial Park



PDC Telco telah berjaya memuktamadkan dan menandatangani Perjanjian Lanjutan II (Supplemental Agreement II) bersama-sama syarikat Telco utama iaitu Celcom, Maxis dan Digi. Secara amnya, perjanjian bersama syarikat Telco ini adalah bertujuan bagi membolehkan PDC Telco memberi perkhidmatan penyewaan struktur menara telekomunikasi kepada syarikat Telco. Berdasarkan perjanjian tersebut, PDC Telco telah mendapat lanjutan tambahan selama 15 tahun ke atas perjanjian sedia ada di mana tempoh lanjutan keseluruhan menjadi 30 tahun. Penyewaan ini adalah untuk memiliki dan menyediakan kemudahan rangkaian dan perkhidmatan rangkaian di negeri Pulau Pinang.



Seminar anjuran Wuhan Research Institute of Posts and Telecommunications

Pada April 2016, PDC Telco telah berjaya mendapatkan kelulusan daripada Kerajaan Negeri Pulau Pinang bagi mengkaji keperluan dan membuat penambahan bagi membina 81 struktur telekomunikasi pelbagai jenis di seluruh negeri Pulau Pinang. Kini, pihak PDC Telco di peringkat pengkajian dan perancangan bagi menjayakan tujuan tersebut.

Pada tanggal 6 – 29 November 2016, seramai 3 orang kakitangan PDC Telco telah dipilih oleh pihak Kerajaan Negeri untuk menyertai seminar bertajuk '*Construction of Communication Network for Malaysia*' yang telah dianjurkan oleh Wuhan Research Institute of Posts and Telecommunications (WRI).

Tujuan seminar ini adalah untuk memperkenalkan teknologi yang dimiliki oleh Kerajaan Republic of China

dalam bidang telekomunikasi dan diharap agar pendedahan kepada kakitangan PDC Telco akan dapat membantu syarikat dari segi penglibatan terhadap teknologi terkini telekomunikasi.

Penang Global Tourism (PGT)

PGT meneruskan usaha dalam mempromosikan Pulau Pinang sebagai destinasi pelancongan antarabangsa bagi tahun 2016. Arab Travel Market (ATM), ITB Berlin (Jerman), ITB Asia (Singapura), World Travel Mart (London), International Travel Expo (Hong Kong),

International Expo Travel (Ho Chi Minh City), Taipei International Travel Fair (Taiwan), dan Hana Tour International Show (Korea Selatan) adalah antara pameran-pameran pelancongan perdagangan yang PGT telah sertai pada tahun 2016. Jerayawara dan misi-misi jualan juga telah dianjurkan oleh PGT bersama-sama dengan Tourism Malaysia di Korea Selatan, Hong Kong, Vietnam dan Myanmar. Bagi tahun 2016, PGT memberi tumpuan kepada pasaran China. Selain itu,



Pesta Belon Udara Panas

PGT juga memberikan sokongan yang padu di destinasi-destinasi baru yang mempunyai penerbangan terus seperti Yangon, Ho Chi Minh City, Sanya dan Wuhan.

Pada tahun 2016, PGT juga telah menjadi tuan rumah kepada 60 lawatan suai kenal untuk media-media dan agen-agen pelancongan dari negara-negara seperti United Kingdom, Amerika Syarikat, UAE, Singapura, Korea Selatan, Jepun, China, Vietnam dan Myanmar. PGT juga meneruskan kempen-kempen taktikal bersama dengan syarikat-syarikat penerbangan dan agen-agen pelancongan seperti AirAsia (untuk China, Vietnam, Myanmar, Indonesia & India), Singapore Airlines (untuk Filipina & Jerman), pemborong (Taiwan, Hong Kong, Australia & Belanda) dan pelbagai agensi pelancongan atas talian di China, Australia, Korea Selatan dan United Kingdom.



ITB Asia

Bagi tahun 2016, PGT juga menjalankan kempen-kempen pengiklanan antarabangsa di Hong Kong dan Phuket, Thailand. Sebanyak 2 trem ikonik telah dihiasi dengan pelbagai reka bentuk Pulau Pinang selama 20 minggu dari bulan Jun hingga Oktober 2016 di Hong Kong, manakala PGT menggunakan papan iklan di lokasi strategik di bandar Phuket selama 2 tahun untuk menyokong penerbangan terus Firefly dari Phuket ke Pulau Pinang. PGT juga mengikuti perkembangan teknologi dengan menggunakan platform media sosial untuk mempromosikan Pulau Pinang sebagai destinasi pelancongan yang menarik. Akaun-akaun Youtube dan Facebook PGT juga telah pesat meningkat kepada 40,000 peminat sepanjang tahun 2016 berbanding dengan 7,000 peminat pada tahun 2015.

Sebagai langkah penerusan bagi Tahun Melawat Pulau Pinang 2016, PGT telah menyokong dan menganjurkan pelbagai acara antarabangsa dan tempatan sepanjang

tahun 2016, seperti Pesta Belon Udara Panas Pulau Pinang yang ke-2 dan Penang Anime Matsuri, World Travel Mart Connect 2016 yang julung kalinya diadakan di Pulau Pinang, Festival George Town 2016, Festival Sastera George Town 2016 dan Festival Muzik Jazz Pulau Pinang 2016.



Acara-acara Festival George Town

Dalam sektor pelancongan filem, PGT telah membantu menghubungkan pihak-pihak berkuasa berkaitan dengan syarikat-syarikat penggambaran untuk melicinkan produksi filem di Pulau Pinang. Bagi tahun 2016, berdasarkan penyerahan data 44% daripada syarikat-syarikat penggambaran yang telah direkodkan oleh PGT, bajet produksi yang telah dibelanjakan untuk penggambaran di Pulau Pinang adalah RM7.21 juta.

Mengenai sektor Pelancongan Pelayaran, pada tahun 2016, PGT telah menyokong sejumlah 59 majlis sambutan untuk kapal-kapal pelayaran seperti Costa Victoria, Mariner of the Seas, Sapphire Princess, Celebrity Millennium, AIDA Bella dan ketibaan sulung bagi kapal kelas Quantum, iaitu Ovation of the Seas. Port Swettenham kini merupakan *port of call* yang ke-2 paling sibuk di Asia, selepas Jeju, Korea Selatan.



Majlis sambutan di Port Swettenham

2016 juga merupakan tahun yang sangat bertuah untuk PGT dan Pulau Pinang secara keseluruhannya. Beberapa anugerah dan pengiktirafan telah diberikan kepada Pulau Pinang pada tahun 2016, termasuk:-

- Pulau Pinang disenaraikan sebagai salah satu daripada 15 Bandar yang mempunyai Makanan yang Terbaik di Dunia oleh *The Culture Trip* (2016)
- Pulau Pinang berada di kedudukan ke-6 dalam senarai 24 destinasi menakjubkan yang berpatutan untuk mampu melarikan diri daripada musim sejuk dalam *Holiday Lettings UK* (2016)
- Pulau Pinang telah dipilih sebagai tempat pertama dalam senarai 10 Destinasi Bajet yang Terbaik untuk 2016 oleh *Forbes* (2016)
- Pulau Pinang disenaraikan di *Los Angeles Times* sebagai salah satu daripada 16 Destinasi yang Mesti Dilawat
- George Town, Pulau Pinang menduduki tangga ke-4 di *Lonely Planet* dalam senarai 10 Bandar Terbaik untuk dilawat
- Laksa Assam Pulau Pinang telah diiktirafkan sebagai *one of the 8 hottest street foods* oleh CNN

Semua usaha ini telah membuahkan hasil, di mana Lapangan Terbang Antarabangsa Pulau Pinang telah merekodkan jumlah 6.7 juta penumpang pada tahun 2016, melebihi kapasiti maksimum 6.5 juta iaitu 4 tahun lebih awal dari yang dijadualkan pada tahun 2020.

PDC Nusabina Sdn. Bhd. (PDCN)

PDCN sebagai syarikat Kontraktor Pembinaan Bangunan

dan Kejuruteraan Awam, setakat ini telah menyiapkan banyak projek bernilai lebih dari RM150 juta. Ini termasuklah pelbagai jenis projek termasuk bangunan kediaman sehinggalah bangunan komersil dan kerja-kerja infrastruktur.



Kerja-kerja penyediaan tapak di projek PMM, Batu Kawan

Visi PDCN adalah untuk menjadi salah sebuah kontraktor utama berwibawa di rantau ini dan Misinya pula adalah menyediakan pengurusan yang cekap dan perkhidmatan berdasarkan kos berkesan, di samping menjaga tahap kualiti kerja serta pratikkan langkah-langkah keselamatan projek di tapak bina.

PDCN telah berjaya meningkatkan prestasi kewangan bagi tahun 2016. Perolehannya berjumlah RM56.3 juta dan untung sebelum cukai adalah RM2.3 juta.



Kerja-kerja penyediaan tapak di Batu Kawan

Projek-projek infrastruktur yang dikendalikan oleh PDCN adalah seperti berikut:-

- Cadangan Membaikpulih Tanah Bagi Lingkaran Cassia Barat Dan Persiaran Cassia Barat 3, Batu Kawan, Mukim 13, Seberang Perai Selatan.

- Cadangan Kerja-Kerja Penyelenggaraan & Pembaikan Infrastruktur yang Kritikal dipertanggungjawab kepada PDC oleh Kerajaan Negeri Pulau Pinang.

PDCN telah diberi mandat dan peluang untuk menyempurnakan semua projek berkenaan. Dengan kemahiran yang ada dalam pembinaan dan kakitangan pengurusan yang berpengalaman PDCN akan memastikan projek dikendalikan dengan baik.

PDC Setia Urus Sdn Bhd (PDCSU)

Visi PDCSU adalah untuk menjadi pengurus aset dan fasiliti yang terkenal di kawasan utara manakala Misinya adalah memberi perkhidmatan pengurusan aset dan fasiliti yang berkualiti untuk memastikan kepuasan pelanggan.

Untuk tahun 2016, nilai kerja yang disiapkan ialah RM20 juta. Projek-projek menaiktaraf KOMTAR yang telah dijalankan oleh PDCSU adalah seperti berikut:-

- Memasang sistem *CCTV* yang baharu untuk meningkatkan kawalan keselamatan di KOMTAR dan projek menaiktaraf ini telah siap pada 13 Mei 2016.
- Menaiktaraf sistem penggera keselamatan api sekitar KOMTAR. Projek pemasangan itu telah selesai pada 20 Mei 2016. Sistem tersebut telah melalui beberapa langkah ujian untuk memastikan sistem tersebut berjalan dengan lancar.
- Kerja-kerja menaiktaraf panel elektrik untuk sistem penyejuk (*chiller*).



Panel elektrik untuk sistem penyejuk

- Menukar eskalator yang baharu di ICT Mall. Projek ini bermula pada 15 Disember 2015 dan siap pada 12 Ogos 2016.
- Memasang sistem penghawa dingin yang baharu di kawasan ruang legar di tingkat 3, KOMTAR.
- Meningkatkan kemudahan untuk orang kurang upaya dengan membina laluan OKU berhampiran pejabat pos.
- Kerja-kerja menaiktaraf siling di kawasan utama, KOMTAR.

Lain-lain projek yang dijalankan adalah:-

- Bangunan KOMTAR diterangi cahaya berwarna-warni dan menjadikannya sebagai pusat tumpuan pemandangan pada waktu malam.
- Majlis Pelancaran Perkhidmatan Pusat Pembekalan Ubat Susulan Setempat (PPUSS) Medilock di aras bawah KOMTAR, berhadapan Maybank. Pesakit di Pulau Pinang tidak perlu lagi mendapatkan ubat susulan (*refill medications*) di hospital tetapi boleh mendapatkan ubat mereka di Medilock secara 24 jam di KOMTAR.



Majlis pelancaran PPUSS Medilock di KOMTAR

- Sempena sambutan Hari Merdeka dan Hari Malaysia 2016, PDCSU telah mengadakan pertandingan mewarna di foyer tingkat 3, KOMTAR untuk pelajar sekolah dari umur 7 tahun hingga ke 12 tahun. Ini adalah sebahagian dari Tanggungjawab Sosial Korporat (CSR) antara PDCSU bersama Perbadanan Pengurusan KOMTAR Fasa 1, Tech Dome Penang dan The TOP @ KOMTAR. Pertandingan ini bertujuan untuk memupuk semangat 'sehati sejiwa' kepada semua generasi muda.



PEMBANGUNAN USAHAWAN



Peminjam-peminjam PTSR

PEMBANGUNAN USAHAWAN

Dalam tahun yang dikaji, PDC meneruskan peranannya dalam menyokong dan menyumbang usaha ke arah membimbing dan membantu golongan usahawan melalui pelaksanaan program-program keusahawanan di samping menawarkan modal tambahan mikro kredit kepada usahawan di Pulau Pinang.

kepada 2,483 peminjam di semua daerah di Pulau Pinang.

Bagi tahun 2016, sebanyak 15 sesi taklimat telah diadakan kepada pemohon sekitar Pulau Pinang. Sepanjang tempoh tahun 2016, 350 peminjam telah menerima manfaat dari pinjaman ini dengan jumlah keseluruhan pinjaman yang telah diagihkan bernilai RM2.073 juta.

1. Projek Titian Saksama Rakyat (PTSR) Pulau Pinang

Projek Titian Saksama Rakyat (PTSR) Negeri Pulau Pinang adalah program Kerajaan Negeri bersama PDC untuk membantu mewujudkan satu sistem penyaluran modal tambahan yang mudah dan tidak membebankan usahawan. Melalui modal tambahan ini, peniaga-peniaga kecil dapat mengembangkan perniagaan mereka serta meningkatkan kualiti hidup dan pendapatan isi rumah mereka. Peruntukan dana sebanyak RM11 juta telah disediakan bagi tujuan ini. Pinjaman PTSR ini disalurkan tanpa sebarang cagaran dan penjamin dengan jumlah pinjaman antara RM1,000 hingga maksima RM20,000 dan tempoh bayaran balik antara 1 hingga 2 tahun.

Keseluruhan pinjaman yang telah dikeluarkan berjumlah RM11.3 juta yang mana telah diluluskan

2. Tabung Usahawan Tani Muda (TUTM) Negeri Pulau Pinang

Tabung Usahawan Tani Muda (TUTM) Negeri Pulau Pinang telah dilaksanakan oleh Kerajaan Negeri untuk memberi dorongan kepada golongan muda dan belia untuk menjadikan sektor industri asas tani sebagai kerjaya yang berpotensi menjana pendapatan yang lumayan. PDC bertindak sebagai agen Kerajaan Negeri, sebagai pemberi pinjaman, pengutip pinjaman dan pentadbir TUTM. Permohonan bantuan pinjaman TUTM dibuat melalui jabatan pengelola yang terdiri daripada Jabatan Pertanian, Perikanan dan Veterinar Negeri Pulau Pinang. Jabatan pengelola berperanan menilai permohonan yang diterima untuk mengenalpasti pemohon yang layak diberi bantuan.

TUTM untuk golongan muda dan belia dalam sektor industri asas tani



Kerajaan Negeri telah memperuntukkan dana sebanyak RM500,000 kepada PDC untuk pelaksanaan TUTM dan sebanyak RM245,000 telahpun diedarkan kepada 49 peminjam.



PROTUNE-program pembudayaan pelajar sekolah

3. Program Tunas Niaga (PROTUNE)

PDC meneruskan pelaksanaan Program Tunas Niaga (PROTUNE) iaitu pengurusan keusahawanan remaja sekolah menengah untuk memupuk dan membentuk budaya keusahawanan di kalangan pelajar sekolah. PROTUNE merupakan program pembudayaan yang diselaraskan oleh PDC semenjak tahun 1998 lagi, telah mendapat kerjasama daripada Jabatan Pendidikan Pulau Pinang dan Universiti Sains Malaysia melalui pembiayaan oleh Kementerian Kewangan Malaysia. Pada tahun 2016, seramai 950 pelajar dari 38 buah sekolah menengah terlibat dalam program ini. Sejumlah RM179,388.98 telah dibelanjakan untuk melaksanakan program ini yang dibiayai oleh Kementerian Kewangan Malaysia.

4. Pembudayaan Dan Latihan Keusahawanan

Bagi memperlengkapkan diri dengan ilmu pengetahuan, kemahiran dan ciri-ciri keusahawanan supaya dapat melahirkan usahawan yang berdaya maju, berdaya saing dan berdaya tahan, PDC juga telah melaksanakan program pembudayaan dan latihan keusahawanan kepada usahawan di bawah bimbingan PDC. Pada tahun 2016, PDC telah menyelaras 13 program latihan keusahawanan kepada usahawan bimbingan PDC. Seramai 390 orang usahawan telah mendapat manfaat daripada program pembudayaan dan latihan keusahawanan.

Pada tahun 2016, jumlah yang dibelanjakan oleh



Latihan keusahawanan

PDC dalam melaksanakan program-program keusahawanan adalah RM151,622.63.

5. Sekretariat MMK Perdagangan Dalam Negeri Pulau Pinang

PDC juga terlibat dalam membantu Kerajaan Negeri Pulau Pinang dalam merancang, melaksana dan memantau pembangunan aktiviti perdagangan domestik di Pulau Pinang melalui penglibatan sebagai Sekretariat Jawatankuasa MMK Perdagangan Dalam Negeri Pulau Pinang. Antara program yang telah dianjurkan dengan jayanya adalah seperti berikut:-

- Majlis Pelancaran Kalendar 'Penang Trade Events' 2017
- Ekspo Dan Persidangan Halal Antarabangsa Pulau Pinang 2016 (PIHEC 2016)
- Penang Suoq Ramadan Dan Ehya Ramadan 2016
- Seminar Komuniti Ekonomi Asean 'Asean Economic Community' (AEC)

6. Penyertaan Dalam Pameran Dan Misi Perdagangan

Antara aktiviti-aktiviti yang telah diadakan sepanjang tahun 2016 adalah seperti berikut:-

- Pekan Raya Sumatera Utara Kali Ke-45 (MEDAN FAIR 2016)
- Kelantan-Linxia International Halal Expo 2016 (KELCHEF 2016)
- Thaifex-World of Food Asia 2016 (THAIFEX 2016)
- Halal Fiesta Malaysia 2016 (HALFEST 2016)
- '7th Muslim World BIZ Business & Investment Zone 2016'



KORPORAT

KORPORAT

Lembaga PDC yang terdiri daripada 12 orang ahli dan dipengerusikan oleh YAB Tuan Lim Guan Eng, Ketua Menteri Pulau Pinang telah bermesyuarat sebanyak 6 kali pada tahun 2016.

Sejumlah 18 mesyuarat KPI Task Force telah dijalankan bagi tahun 2016 bagi membincangkan perkara-perkara berkaitan dengan strategi dan operasi keseluruhan PDC.

Latihan dan Pembangunan Kakitangan

PDC telah meneruskan usahanya untuk melatih dan melatih semula kakitangan PDC dan anak-anak syarikatnya untuk memastikan mereka dilengkapi dengan kemahiran dan pengetahuan yang bersesuaian untuk menghadapi cabaran dan objektif-objektif PDC.

Pada tahun 2016, sebanyak 202 kursus / seminar / bengkel yang merangkumi pelbagai topik dalam bidang-bidang seperti pengurusan, kewangan, teknikal dan teknologi maklumat telah dihadiri kakitangan PDC dan anak-anak syarikat PDC.



Latihan untuk kakitangan

Kebajikan Kakitangan

PDC telah menyediakan pelbagai kemudahan dan manfaat untuk kebajikan kakitangannya. PDC juga telah mengambil inisiatif untuk menyelaraskan kemudahan dan manfaat kakitangan PDC Premier Holdings Sdn Bhd dengan PDC susulan pengstrukturannya semula beberapa

Program PDC & I

anak-anak syarikat PDC pada suku akhir tahun 2015. Antara kemudahan / manfaat yang disediakan adalah seperti berikut:-

- Kemudahan kesihatan dan perubatan untuk kakitangan dan ahli keluarga terdekat kakitangan
- Lindungan Insuran Hayat kelompok untuk kakitangan
- Bantuan Kewangan Khas dan Bonus Prestasi
- Insentif kecemerlangan pendidikan untuk anak-anak kakitangan
- Insentif untuk anak-anak kakitangan memasuki program ijazah
- Insentif tunai bagi kategori kakitangan yang telah berkhidmat selama lebih dari 15 tahun dan 25 tahun.

Program Libat Urus Kakitangan

Menyedari tentang kepentingan penglibatan kakitangan PDC dan anak-anak syarikatnya, PDC telah merancang dan mengadakan program libat urus kakitangan. Antara program yang dianjurkan pada tahun ini adalah seperti berikut:-

- Program PDC & I
- Jamuan Hari Lahir
- Program Orientasi
- Sesi Mengucap Selamat Pagi
- Pesta Durian
- Hari Keluarga PDC



Hari Keluarga

Pengurusan Kontrak

Bahagian Pengurusan Kontrak (BPK) telah ditubuhkan bertujuan memastikan pengurusan projek pembangunan PDC, obligasi kontrak dan komitmen projek usahasanya dilaksanakan secara efektif bagi melindungi pendapatan, keuntungan dan reputasi PDC. Tanggungjawab BPK termasuk mengesan secara efektif dan mengkaji risiko-risiko kontrak bagi projek *post-contract Request for Proposal (RFP)*, mengurus obligasi kontrak PDC dan projek usahasanya dengan proaktif dan berhubung secara efektif dengan pihak berkepentingan PDC dan pemilik projek bagi mengesyorkan resolusi untuk mengurangkan risiko kontrak.

Di antara projek-projek *RFP post contract* di bawah pemantauan BPK pada tahun 2016 adalah:-

- Westlite Dormitory (Penang Juru) Sdn Bhd : *Workers Village*
- Aspen Vision Land Sdn Bhd : *Development at Bandar Cassia (IKEA, Shopping Centre and Mixed Development)*
- Paramount Corporation Bhd : *University College and Mixed Development at Bandar Cassia*
- PE Land Sdn Bhd : *Premium Outlet*
- Zubicon Sdn Bhd : *S P Chelliah Park City*

Gambaran artis S P Chelliah Park City



- Tanjung Villa Development Sdn Bhd : *Sandiland Foreshore*
- Ivory Properties Sdn Bhd : *Bayan Mutiara*

PDC juga akan terus memantau setiap aspek *post contract* projek bagi memastikan PDC sentiasa proaktif dalam proses pengurusan kontrak.

Tanggungjawab Sosial Korporat (CSR)

PDC terus memainkan peranan penting sebagai warga korporat yang bertanggungjawab dengan menyumbang kepada komuniti, kebajikan, alam sekitar, pendidikan dan pembangunan sukan.

Pada tahun 2016, PDC telah melaksanakan pelbagai program Tanggungjawab Sosial Korporat (CSR), antaranya ialah menyediakan rumah mampu milik bersubsidi, penyediaan infrastruktur dan kemudahan awam, menjalankan kerja-kerja pengecatan semula untuk bangunan perumahan bertingkat dan menghijaukan Pulau Pinang melalui projek-projek landskap.

PDC meneruskan penganjuran program Kempen Derma Darah dengan kerjasama beberapa Jabatan/Kementerian dan juga program meningkatkan integriti dan sahsiah untuk para pelajar.



Kempen Derma Darah

Gambaran artis projek Paramount Corporation Bhd





Anak-anak yatim diraikan semasa sambutan Hari Raya Aidilfitri

Selain itu, PDC sentiasa memberi bantuan dari segi kewangan atau barangan keperluan kepada anak-anak yatim dan mereka yang kurang bernasib baik semasa sambutan pelbagai perayaan seperti Hari Raya Aidilfitri, Tahun Baru Cina, Deepavali dan Krismas.

Antara program-program lain yang memberi faedah dan kepentingan kepada masyarakat dan komuniti ialah sumbangan kepada Tabung Bencana Alam TYT Yang Di Pertua Negeri Pulau Pinang, Majlis Sukan Negeri Pulau Pinang, George Town Heritage Festival dan Penang Tech Centre.

Teknologi Maklumat Dan Komunikasi

Kedua-dua projek yang dimulakan pada tahun 2015 iaitu *Enterprise Project Management System (EPMS)* dan *Enterprise Financial Management System IFCA* telah berjaya dilaksanakan sepenuhnya dalam tahun 2016.

Pengurusan PDC kini mempunyai akses kepada maklumat kewangan yang tepat dan terkini yang memudahkan pihak pengurusan membuat keputusan.

EPMS pula telah menyediakan satu platform bersepadu bagi pengurusan PDC dan pengurus-pengurus projek memantau projek-projek serta membolehkan pengurus-pengurus projek bekerjasama dengan rakan sepasukan mereka dan berkongsi maklumat mengenai projek-

projek infrastruktur dan pembangunan seperti Skim Perumahan Mampu Milik (AHS) dan projek-projek lain yang berkaitan.

PDC juga telah memulakan projek Sistem Pengurusan Sumber Manusia pada tahun 2016 untuk menyediakan kemudahan '*employee self-service*' dan juga memudahkan pengurusan sumber manusia dan usahasama antara PDC dan PDC Premier Holdings Sdn Bhd. Projek ini akan bermula pada tahun 2017.

PDC sentiasa menggunakan teknologi terkini untuk menggembeng sumber supaya dapat meningkatkan produktiviti dan kecekapan bekerja. Sehubungan dengan ini, PDC telah meneroka potensi *cloud hosting* untuk bergerak dari perbelanjaan modal ke perbelanjaan operasi, untuk memudahkan mobiliti pengguna dan kemudahan akses maklumat dari pelbagai peranti serta menyediakan *computational resources on-demand*. Inisiatif *cloud* telah diterajui pada tahun 2016 dan disasarkan untuk pelancaran dalam tahun 2017.

REPORTS



*LAND DEVELOPMENT
AND MANAGEMENT*

LAND ADMINISTRATION AND DEVELOPMENT

The year 2016 was a challenging one for PDC in view of the nation's economic slowdown which had indirectly impacted the State. However, PDC had taken proactive measures in planning for the development of the industrial and housing sectors, which represented PDC's priority in line with its 5-Year Development Plan; one of which is the development of viable corridors of growth, supporting industry sectors critical for Penang's future such as manufacturing and tourism, as well as social projects such as building, infrastructure, human talent and affordable housing.

Among the strategies of PDC during the year was to increase PDC's land bank through acquisition of 790 acres of land at Phase 1, South Batu Kawan. This area is strategically located for PDC's long term development plans for industry and job creation, and has already been put under Section 8 of the Land Acquisition Act 1960 on 17 April 2014.



Signing of Agreement between PDC & Eco Horizon Sdn Bhd

PDC has also prioritised the land acquisition at Bukit Tambun (East Batu Kawan) where 97.95 acres have been earmarked for road widening and mixed development while the balance of 465.62 acres for future development will be settled by year 2017. The objective of PDC in acquiring land in stages is to reduce the impact on PDC's finances during the year. East Batu Kawan is the most strategic parcel for development as it is located at the entry point of Bandar Cassia and surrounded by potential development areas like Eco Meadow developed by Eco World.

In view of the nation's economic slowdown, PDC's Requests for Proposals (RFP) did not receive encouraging responses compared to the previous year of 2015. In view of this, PDC had to postpone the calling of RFP tender for the 50 acres land for mixed development in Bandar Cassia. PE Land Sdn Bhd had also postponed the signing of agreement to purchase an additional 18.54 acres of land at Bandar Cassia, till July 2017.

However, developers who have already invested in Batu Kawan like Aspen Sdn Bhd had continued with their development plans and made payments of RM25.4 million to PDC during the year. IKEA's application plans for planning permission had already been submitted to Majlis Perbandaran Seberang Perai (MPSP) on 14 September 2016 and IKEA is expected to be ready and operational by 2019.

During the year, Bandar Cassia's new Outlet Mall i.e. Design Village Penang opened on 23 November 2016. The 24 acres Outlet Mall is a commercial hub representing the biggest fashion outlet in Malaysia and brings in marquee brands like Ralph Lauren, Coach, Adidas and Clarks. On the same note, Paramount Sdn Bhd had also carried out works to develop University College KDU at



Artist impression of Aspen Vision City



Launching of Design Village Penang



Design Village Penang - Penang's first and only outlet mall

Bandar Cassia and the University College is expected to open in 2018.

PDC is confident that the property market will continue to improve during the year 2017. In view of this, among the measures taken by PDC to accelerate the trajectory of growth in Bandar Cassia is to call an open tender for the proposed International Golf Resort as well as new developments identified in Bandar Cassia i.e. International Theme Park. These developments represent the catalyst for growth and will position Bandar Cassia as a progressive and competitive township which will provide ample employment opportunities and will be the synergy for property and future development in Bandar Cassia.

Industrial Development

In 2016, Penang recorded an investment of RM4.3 billion (from manufacturing projects approved by MIDA), out of

which foreign investment comprised RM3.1 billion and domestic investment RM1.2 billion. These investments are also expected to create 10,813 jobs.

During the year, PDC sold 64.21 acres of industrial land to 21 companies mainly at Batu Kawan Industrial Park (36.96 acres), North Penang Science Park (12.41 acres), Penang Science Park (13.6 acres) and Prai Industrial Park (0.9 acres).

Of the companies that have invested in PDC's industrial areas, 3 companies are MNCs that have chosen to invest in Batu Kawan Industrial Park (BKIP) as follows:-

- Boston Scientific Medical Device (M) Sdn Bhd (USA) that carries out medical device manufacturing (including structural heart components, medical optical fibres and endoscopy biopsy devices), is expected to invest about RM223 million to expand their operations on 20 acres of land at BKIP and is expected to create 300 jobs.
- Avago Technologies (M) Sdn Bhd (USA) as a Global Supply Chain Hub, with investments of RM38.7 million on 5 acres of land that will create 131 jobs.
- Sunningdale Tech Penang Sdn Bhd (Singapore) involved in manufacturing of plastic components for automotive industry, consumer/IT and healthcare industry. The company will be expanding their operations in BKIP, investing RM45.5 million on 3.5 acres of land and is expected to create 404 jobs.

In 2016, a total of 18 SMEs had bought PDC's land and involved in various products like frozen food, mixed cereals, medical device, sleep apnea and hearing device, motorcycle parts, global supply chain hub and plastic components for automotive, IT and health industries.

The investment in BKIP has generated growth of the economy through manufacturing activities, job opportunities and has contributed towards generating income to the State. PDC will continue to plan for expansion of the industrial areas especially in South Batu Kawan besides accelerating the development of infrastructure in BKIP to enable investors to commence their operations.



Penang Automation Cluster, creating an international SME cluster

During the year, the following investments and activities were also carried out in PDC industrial areas:-

- *PKT Logistics (M) Sdn Bhd bought 70.5 acres of land in BKIP in year 2013 for development of a logistic hub with the concept of 'One Auto Hub'. PKT commenced with the construction of the warehouse component known as 'The 12 Waves' which is expected to be completed and operational in 2017.*
- *PDC was also in discussion with Penang Goldsmith Association (PGA) to develop 6 acres of land to promote the local gold industry in BKIP.*
- *Penang Automation Cluster has the objective of creating an international SME cluster to promote and support the growth of automation industry. Hence during the year, PDC was in various stages of discussions with several companies to develop the Automation Cluster on 5 acres of land at BKIP where as a start, 18 terrace factories will be constructed and rented to SMEs that are eligible and involved in the automation sector.*
- *PDC working together with PIHH Development Sdn Bhd have promoted and developed an area for food industry comprising about 98 acres at North Penang Science Park to enable food industry companies to operate in an industrial area that complies with the regulations of the local authorities.*

In February 2016, a German company, Osram Opto Semiconductors (M) Sdn Bhd, a producer of lamps, electronic control gears and opto semiconductors like

LED, transferred their sales operations to Penang to strengthen their latest expansion in their factory. Their new factory building known as PEN33 is located at Phase 1, Bayan Lepas and will be operational in early 2017. A total of 300 employees from the research and development division will be occupying the new factory building. In line with this, the State Government has given approval for PDC to build and lease the new 3-storey building costing RM15.5 million to Osram. The company which will be focussing on technology-based and highly skilled business which will create high-value employment for human resources in Penang.

Small and Medium Enterprises (SME)

PDC and the State Government are constantly monitoring and planning various facilities and support services to SMEs as this sector represents an important contribution to economic growth and generates income for local entrepreneurs. PDC continued to build and plan SME projects to meet the growing demand.

The SME Village in Batu Kawan consists industrial plots, terrace and semi-detached factories which will be built in 5 phases. Phases 1 and 2 consist 44 industrial plots and 44 factory units are currently under construction. As at December 2016, a total of 40 factory units have been sold and in the process of obtaining the Certificate of Completion and Compliance from MPSP.

Phase 3 consists a service centre, utility store, exhibition centre, meeting rooms etc., is in the process of construction and is expected to be completed by end of



Service Centre in Batu Kawan

2017. Meanwhile, Phases 4 and 5 are still in the planning stage to meet future demand.

Besides this, another SME project that comprise 27 factory units at Bukit Minyak Industrial Park received the Certificate of Completion and Compliance during the year and as at December 2016, 21 factory units had been sold.

PDC has also allocated 4 acres of land for the construction of a double-storey Service Centre to provide quality and modern infrastructure and facilities to the operators of SMEs. The Service Centre is expected to be ready in the 2nd quarter of 2017.

Infrastructure and Public Facilities

In 2016, PDC continued with its efforts to provide development sites and infrastructure facilities in order to support the rapid development of the industrial, residential and commercial sectors in Batu Kawan, Seberang Perai Selatan as well as Penang Science Park and Seberang Jaya in Seberang Perai Tengah.

In Batu Kawan, the extension of Lebuhraya Bandar Cassia, Persiaran Cassia Selatan 2 and Lingkaran Cassia Selatan in the area east of Batu Kawan Industrial Park (BKIP) were completed, whereas Persiaran Cassia Selatan 3 and Lingkaran Cassia Selatan in the area west of BKIP had been completed in June 2014. These roads will connect the residential and commercial areas at north of Batu Kawan with BKIP and the intersection of the second Penang Bridge. The roads within SME Village have been completed in December 2016 whereas the roads within SME Park 3 will be completed in the 1st quarter of 2017. The construction of the bridge connecting Batu Kawan and Valdor will be completed in the 1st quarter of 2019.

Jalan Cassia Barat 2 had been completed during the official launching of Design Village Penang by PE Land Sdn Bhd on 23 November 2016. Jalan Cassia Barat 1 will be completed in the 2nd quarter of 2017 as the main entrance to Suria 1, the Affordable Housing Scheme project.

Earth filling works for preparation of industrial sites were also carried out at BKIP, where an area of 180 acres were completed in December 2011 while another 395 acres had been completed in March 2015. Earth filling works on an additional industrial site of 287 acres had also been completed in September 2016. Meanwhile, the balance 53 acres in Phase 1 are expected to be completed in the 3rd quarter of 2017 and another 34 acres in Phase 2 will be completed in the 2nd quarter of 2018.

Meanwhile, works for expansion of North Penang Science Park comprising 377 acres had commenced. The earth filling works in this new area is divided into 3 phases. Phase 1 of 121 acres had been completed in December 2013 and Phase 2 of 210 acres had also been completed in September 2016. Levelling works for hill of 13 acres



Site works at North Penang Science Park



Signing of Sales & Purchase Agreement of Suria 1, Batu Kawan

is being carried out and will be completed in the 4th quarter of 2017. Earth filling works of another 33 acres in Phase 3 will commence in 2018.

Construction of the bridge across Sungai Junjung Mati had been completed in 2012. In 2016, infrastructure works to connect the existing Penang Science Park to Juru through a new area at North Penang Science Park were being carried out. The main road Jalan 1, from Penang Science Park to North Penang Science Park had been completed. Jalan 3, which is the connecting road from Jalan 1, will connect to Jalan Kebun Baru in Juru, is expected to be completed in the 1st quarter of 2018. Meanwhile, Jalan 2, 4 and 5 for industrial sites were also being carried out and are expected to be completed in the 1st quarter of 2018.

During the year, continuous efforts to improve the aesthetics value and beautification of PDC's industrial parks were also implemented through landscape programmes, especially in the new growth areas of Batu Kawan and Penang Science Park. The design of the Linear Park in Batu Kawan which include landscaping, lake and recreational areas are being implemented.

PROPERTY MANAGEMENT

Housing Development

In 2016, PDC together with the State Government continued with its Corporate Social Responsibility through the implementation of Affordable Housing Scheme (AHS) for all stratum of society.

Works on the AHS project in Bandar Cassia, South

Seberang Perai, comprising 11,800 units, were carried out in phases. Phase 1 comprises 520 units started construction on 26 December 2013 and as at end of 2016, was 92% completed. The project is expected to be completed in the 4th quarter of 2017. This project is complete with 3G facilities and recreational facilities like bicycle track, soccer field, basketball court, jogging track, children playground, public hall, surau, food court, shop facilities, management office and multi-storey car park. The selling price is between RM72,500 to RM220,000 per unit. This project is equipped with comprehensive development inclusive of industrial sector, business centre, institutes of higher learning and other facilities for the public.



AHS project at Kampung Jawa

Apart from Bandar Cassia, another area in Seberang Perai that has been identified for AHS projects is in Kampung Jawa, whereby the project comprises 707 units with selling price of between RM72,500 to RM250,000 per unit. Construction of the project started on 17 November 2014 and as at end of 2016 was at 48% completion. The project is expected to be completed in the 1st quarter of 2018.



Officiating AHS project at S P Chelliah

On the island, the AHS projects that are being developed are in Teluk Kumbar and at Jalan S P Chelliah. The Teluk Kumbar project comprises 694 units with sales price of between RM72,500 to RM330,000 per unit. The project started with earth works in July 2014 and as at end of 2016 was at 30% construction stage. The project is expected to be completed in mid-2018. For the AHS project at Jalan S P Chelliah that comprises 2,093 units, construction works started in October 2014 and the sales price is between RM72,500 to RM400,000 per unit. These AHS projects will be equipped with various public facilities like children's playground, multi-purpose hall, management office, kindergarten, JKKK office, open and multi-storey car park, surau and hawkers stalls.

Management of high rise units and other PDC projects

In regard to high rise projects, in 2016, PDC with the assistance of Commissioner of Buildings (COB) MPSP



Repainting and upgrading of Block 72, Bandar Bayan Baru

conducted the first Annual General Meeting (AGM) for Block L1, Jalan Tenggiri, Bandar Seberang Jaya on 27 December 2016 to hand over the Management Corporation to the owners of the block. This block is the last block developed by PDC in Bandar Seberang Jaya to be handed over to Management Corporation (MC).

In 2016, PDC still maintained its policy of cost sharing for the repainting of PDC buildings. As at 31 December 2016, PDC had successfully completed repainting works for 13 high rise housing projects on the island and Seberang Jaya involving 15 MCs. At the end of the year, PDC was in the process of completing the repainting works for Desa Sri Jaya Apartments, Bandar Seberang Jaya, which is expected to be completed in early 2017.

PDC also offers the policy of cost sharing for the implementation of critical repairs for low cost and low medium cost projects. As at end 2016, critical repair works that comprised repairs of roof, water tanks and replacement of water pipes were carried out at Block 74, Jalan Tengah, Bandar Bayan Baru, whereby the cost sharing was between the State Government, PDC and the MC.

Apart from that, during the year PDC continued to carry out upgrading works on lifts at 6 blocks of apartments in Macallum Street Ghaut.

Revitalisation of KOMTAR

The revitalisation of KOMTAR building undertaken by Only World Group (OWG) in 2016 comprised the following components:-

- *Renovation works at Level 64 and 65 (Helipad) and the construction of another level above the Helipad for the purpose of outdoor/extreme skydining, as well as external high speed observation lifts linking Level 5, Rooftop to Levels 59, 60 and from there to Level 68.*
- *Dinosaur & Zodiac Parks, Planetarium and 7D Theatre at the open space at Level 5.*
- *Redevelopment of the open space at the pedestrian walkway at Level 5, Rooftop to house a business area, food and family entertainment attractions.*

In line with this, a launching ceremony officiated by YB Dato' Seri Mohamed Nazri bin Abdul Aziz, Minister of Culture, Arts and Tourism Malaysia, representing the Deputy Prime Minister of Malaysia, was held on 18 December 2016.

In regard to the repairs and upgrading of amenities in KOMTAR, as in previous years, PDC continued with the implementation of such works. For mechanical and electrical facilities, among the works involved were upgrading of the air-condition system and replacement

of escalators at Podium Block, replacement of chiller equipment and VCB, ALBS panel and transformer, repairs of main alarm panel and CCTV at Podium and Tower Blocks. As for building and civil works, they include replacement of sewerage pipes from Levels 1 to 60, upgrading of toilets at Level 5, Tower Block, upgrading of ceiling at Podium Block fronting Penang Road as well as upgrading of lift lobby at Level 28, Tower Block.

PDC in recognising the importance of car parks for visitors and workers in KOMTAR, had given OWG the responsibility of implementing repairs and upgrading of the multi-storey car parking facilities in KOMTAR since 1 October 2015, whereby repainting works, installation of CCTV and other improvements had been carried out. OWG had also implemented renovation works at the shoplots areas at Level 1 of the said building. When all the revitalisation works are completed and operational, KOMTAR will be an added attraction to local as well as foreign visitors.

The State Government and PDC will continue to strive and work hard to ensure that the aspiration to regain KOMTAR's former glory will be achieved.



INVESTMENT

INVESTMENT

PIHH Development Sdn Bhd (Halal Penang)

During the year, Halal Penang continued to aggressively promote and brand Penang as the Global Halal Centre. Penang once again became the host for the 7th Penang International Halal Expo and Conference (PIHEC) and the 2nd World Curry Festival-Penang Chapter in January 2016.

In 2016, PIHEC recorded an increase of 47% local and international participation from 224 organisations in 2015 to 329 organisations in 2016. PIHEC 2016 saw international participants from Japan, China, Pakistan, Thailand, Korea, Indonesia and USA showcasing their halal products and services. The exhibition attracted 62,162 visitors throughout the 3-day event from both public and international trade delegates from Japan, Thailand, Indonesia, Pakistan, Korea, Saudi Arabia and UK interested to establish business deals with the local halal industry players.

Halal Penang continued its efforts to further position Penang in the global halal map. Various efforts have been carried out by Halal Penang to develop networks and establish bilateral trade relations with countries such as South Australia, South Korea, Pakistan, Netherlands, UK, China, Turkey and New Zealand. Halal Penang participated in various trade shows such as Gulfood and Arab Travel Mart in Dubai, Halal Expo Europe in Netherlands, THAIFEX-World Food Asia in Thailand, Izmir International Fair in Turkey and LOHAS Exhibition 2016 in Jeju Island in Korea.



Arab Travel Mart in Dubai

During the year, the Penang State Government made a return visit to Bradford and Leeds to participate for the

second time in the World Curry Festival 2016 to portray the diversity of Penang's eclectic local cuisines, halal tourism, culture and heritage. The Penang Pavilion showcased authentic local street foods such as roti canai, teh tarik and participation from local chef, Chef Pearly Kee showcasing Nyonya cuisine.



World Curry Festival in Bradford

In an effort to develop the halal research and development (R&D) industry, Halal Penang signed Memorandum of Understandings (MOUs) with AgResearch Limited, New Zealand and FERA Science Limited, UK in the fields of co-investments, technology transfer and sharing best practices in R&D for sustainable development in the agriculture sector.

In addition, Halal Penang had also successfully collaborated with several agencies in Korea to provide consultancy and advisory in setting up halal industries in Korea especially in promotion of halal certification and technology transfer between Korean and Penang companies. Halal Penang also further enhance bilateral trade and business collaboration with the Shaan Xi Chamber of Commerce from Xi'an Province, China by organising a business matching session between industry players from China and Penang to establish business networks, enhance diplomacy and strengthen friendship between the two countries. Moreover, Halal Penang also continued to foster bilateral G-to-G relationship between Penang with South Australia to further propel the halal industry especially in halal certification and facilitation.

The Penang Halal Industrial Park has attracted 10 companies with a total investment of RM484.2 million. To date, 2 companies are fully operational, 3 companies are currently under construction and expected to be operational by 2017 while 5 companies are in the stage of planning and architectural design. Halal Penang in collaboration with Invest-in-Penang Berhad (IP) and PDC are developing the Food Zone at the North Penang



JEI factory at Penang
Halal Industrial Park

Science Park and had attracted a total of RM172.86 million investments.

In terms of strengthening halal integrity and certification, Halal Penang and Halal Management Division of State Religious Affairs Department had recorded an increase in halal certification from 55 companies in 2008 to 930 companies in 2016 through aggressive outreach programmes and seminars.

PDC Telecommunication Services Sdn Bhd (PDC Telco)

PDC Telco, a subsidiary company of PDC has been involved in telecommunication infrastructure, which include construction and ownership of telecommunication towers. As at 2016, there were 50 tower sites under the purview of PDC Telco, 30 are permanent towers and 20 are Portable Base Transmission Station (PBTS). PDC Telco has also increased the number of 'way sharing' to the maximum of 7 ways for the permanent telecommunication towers as well as PBTS. With these improvements, the company's profit has increased in 2016.

In addition, PDC Telco also acts as a One Stop Agency (OSA) for telecommunication trenching and ducting works in Penang. The approval to carry out this function has been given by the State Government of Penang through Chief Minister Incorporated (CMI) from year 2012. In 2016, a total of 303 applications have been submitted through PDC Telco.

PDC Telco has been entrusted as an implementation and monitoring agency for Penang Free Wifi (PFW) on behalf of the Penang State Government. On 20 April 2016, PDC Telco has been appointed as the technical agency for the PFW services to ensure that all technical related matters be set in accordance with the requirements and needs of the State Government.

PDC Telco has finalised and signed the Supplemental Agreement II with major telecommunication companies namely Celcom, Maxis and Digi. The signing of the agreement with the telecommunication companies is to enable PDC Telco to provide rental services of telecommunication towers to telecommunication companies. Based on the agreement, PDC Telco has gained an additional 15-year extension to the existing agreement and therefore PDC Telco has an overall extension of 30 years. This rental is to ensure the rights of ownership and provide network facilities and services in Penang.

In April 2016, PDC Telco obtained approval from the State Government to review the requirements and build 81 additional telecommunication towers of various types in Penang.

During the year, 3 staff from PDC Telco have been selected by the State Government to participate in the 'Construction of Communication Network for Malaysia' seminar which was organised by Wuhan Research Institute of Posts and Telecommunications (WRI). Participants of the seminar were introduced to the telecommunication technology owned by the Government of the Republic of China and the knowledge gained by the staff will help PDC Telco in terms of the latest telecommunication technology.

Penang Global Tourism (PGT)

PGT continued its efforts in promoting Penang as an international tourism destination to the world for the year 2016. Arab Travel Market (ATM), ITB Berlin (Germany), ITB Asia (Singapore), World Travel Mart (London), International Travel Expo (Hong Kong), International Travel Expo (Ho Chi Minh City), Taipei International Travel Fair (Taiwan) and Hana Tour International Show (South Korea) were among the tourism trade shows that PGT participated in 2016. Road shows and sales missions were also carried out, some together with Tourism

Malaysia in South Korea, Hong Kong, Vietnam and Myanmar. For the year 2016, PGT put a lot of focus on the China market. Additionally, PGT also emphasised on new destinations with direct flights such as Yangon, Ho Chi Minh City, Sanya and Wuhan.

PGT also hosted a total of 60 familiarisation trips for the media and travel agents from countries like United Kingdom, United States, UAE, Singapore, South Korea, Japan, China, Vietnam and Myanmar. PGT continued with its tactical campaigns, collaborating with major airlines and agents such as AirAsia (for China, Vietnam, Myanmar, Indonesia and India), Singapore Airlines (for Philippines and Germany), wholesalers (Taiwan, Hong Kong, Australia and Netherlands), and various Online Travel Agencies in China, Australia, South Korea and United Kingdom.

PGT also carried out an international advertising campaign in Hong Kong and Phuket, Thailand. Two iconic trams were decorated with various Penang designs for 20 weeks from June to October 2016 in Hong Kong, while PGT took up a billboard at a very prominent location in Phuket for 2 years to support Firefly's direct flight from Phuket to Penang. PGT is also moving with the times, utilising the social media to promote Penang as an attractive tourist destination. PGT's Youtube and Facebook has risen to 40,000 likes from 7,000 in 2015.



Fully-wrapped iconic tram in Hong Kong

In conjunction with Visit Penang Year 2016, PGT supported and organised various international and local events such as the 2nd Penang Hot Air Balloon Fiesta and Penang Anime Matsuri, the inaugural World Travel Mart Connect 2016, George Town Festival 2016, George Town Literary Festival 2016 and Penang Island Jazz Festival 2016.



George Town Festival



Penang Hot Air Balloon Fiesta

PGT also assisted production companies in their film productions in Penang by liaising with relevant authorities. In 2016, based on a minimal submission of 44% from production companies recorded by PGT, the production budget spent for filming in Penang was recorded at RM7.21 million.



Ovation of the Seas on her maiden call to Penang

On the cruise sector, for 2016 PGT supported a total of 59 welcoming receptions for cruises such as Costa Victoria, Mariner of the Seas, Sapphire Princess, Celebrity Millenium, AIDA Bella and the maiden call of another Quantum-class vessel, the Ovation of the Seas.

Swettenham Port is now the second busiest port of call in Asia, after Jeju, South Korea.

2016 was also a very successful year for PGT and Penang as several awards and accolades were accorded to Penang as follows:-

- Penang listed as one of the 15 Best Cities in the World for Food by The Culture Trip (2016)
- Holiday Lettings UK voted Penang No.6 in its list of 24 Surprisingly Affordable Places to Chase the Winter Sun (2016)
- Penang ranked No.1 in Forbes' 10 Best Budget Travel Destination for 2016
- Penang listed in Los Angeles Times as one of the 16 Must-Visit Destinations in 2016
- George Town, Penang ranked No. 4 in Lonely Planet's Top 10 Cities to visit in 2016
- Penang Assam Laksa listed as one of the 8 hottest street foods by CNN

All these efforts have borne fruit with the Penang International Airport recording 6.7 million passenger movements in 2016, exceeding the maximum capacity of 6.5 million, 4 years ahead of the scheduled 2020.

PDC Nusabina Sdn Bhd (PDCN)

PDCN, a construction company providing Building and Civil Engineering services has to date completed numerous projects worth more than RM150 million. These include various kinds of development projects ranging from residential to commercial building and infrastructural works.

PDCN's Vision is to be one of the premier construction companies in the country and its Mission is to provide efficient construction management and services through cost effective construction techniques and high quality products utilising safe construction practices.

PDCN has successfully achieved its performance target for year 2016 with a turnover of RM56.3 million and profit before tax of RM2.3 million.

The infrastructure projects undertaken by PDCN are:-

- Earthwork at Lingkaran Cassia Barat and Persiaran Cassia Barat 3, Seberang Perai Selatan.
- Maintenance and infrastructure critical works given to PDC by Penang State Government.



Perforated vertical drain works in Batu Kawan



Infrastructure works at AHS, Phase 1

PDCN has been given the trust and opportunity to accomplish all the projects and has over the years, built up a strong and competent management team to ensure all projects undertaken are professionally managed and completed.

PDC Setia Urus Sdn Bhd (PDCSU)

PDCSU's Vision is to be a well-known asset and facility manager in the northern region, while its Mission is to provide quality asset and facility management services to ensure customer satisfaction.

For year 2016, the value of work completed is RM20 million. The upgrading projects carried out by PDCSU in KOMTAR are as below:-

- Installed new CCTV system to enhance security in KOMTAR. The upgrading project was completed on 13 May 2016.
- Upgrading the fire alarm system in KOMTAR. The installation project was completed on 20 May 2016. The system has undergone some testing to ensure the system runs smoothly.

- Upgrading of the electrical panel to the cooling system (chiller).
- Changed new escalators in ICT Mall. The project started on 15 December 2015 and was completed on 12 August 2016.



New escalators in ICT Mall

- Installed new air-conditioning system at Level 3 Concourse, KOMTAR.
- Improved facility for disabled people near the post office.
- Replaced ceiling at common area.

Other projects undertaken are:-

- KOMTAR building was lighted up to make it a focal point of views at night.
- Launching of 'Pusat Pembekalan Ubat Susulan Setempat' (PPUSS) Medilock at the ground floor of KOMTAR, in front of Maybank. Penangites no longer need to seek follow-up medical (Refill Medications) in hospitals but are able to get their medicine at Medilock, which provides 24 hours service.
- In conjunction with the Merdeka Day and Malaysia Day 2016, PDCSU held a colouring contest at KOMTAR for students from the age of 7 years to 12 years. This is part of Corporate Social Responsibility by PDCSU and KOMTAR Phase 1 Management Corporation, Penang Tech Dome and The Top @ Komtar. The competition aims to foster the spirit of 'sehati sejiwa' in the young generation.



Participants of colouring contest at KOMTAR

*ENTREPRENEUR
DEVELOPMENT*

ENTREPRENEUR DEVELOPMENT

During the year, PDC continued with its role in supporting and coaching entrepreneurs through its various entrepreneur programmes, besides providing micro-credit facilities to entrepreneurs in Penang.

Micro Credit Scheme

The Micro Credit Scheme Penang is a State Government/PDC effort to create a system of channeling additional capital to entrepreneurs, that is simple and does not create a burden to them. Through this additional capital, small traders are able to expand their business and improve their income and quality of life.

A sum of RM11 million had been allocated for the Micro Credit Scheme Loan ranging from RM1,000 to RM20,000, which is distributed to entrepreneurs without any collateral or guarantors, and the period of payback is between



Entrepreneurs of Micro Credit Scheme

1 to 2 years. The total amount that has been distributed is RM11.3 million to 2,483 entrepreneurs in all districts in Penang.

For the year 2016, a total of 15 briefing sessions were provided to applicants throughout Penang. During the year, 350 people benefited from this scheme and the total loans distributed was RM2.073 million.

Young Agro Entrepreneurs Fund

The Young Agro Entrepreneurs Fund was implemented by the State Government to motivate youths to carve a career in the agro-based industry, which has potential for good income. PDC acts as an agent of the State Government in distributing the loan, collection and administration of the fund. The processing of the loan is carried out by the organising departments i.e. Agriculture, Fisheries and Veterinary Departments of Penang. The organising departments play the role of evaluating and identifying the applicants for the loan.

The State Government has allocated RM500,000 to PDC to implement the programme and as at year end, RM245,000 has been distributed to 49 people.

PROTUNE Programme

PDC continued with the Program Tunas Niaga (PROTUNE) which is an entrepreneur management programme for secondary schools, to inculcate the culture of entrepreneurship in students. PROTUNE has been



Promoting Micro Credit Scheme at Vistana Hotel



PROTUNE, a programme to cultivate entrepreneurship among students

coordinated by PDC since 1998, and has received cooperation from the Penang Education Department and Universiti Sains Malaysia, through sponsorship from the Ministry of Finance. In 2016, more than 950 students from 38 secondary schools participated in the various PROTUNE programmes. A total of RM179,388.98 were spent on the PROTUNE programmes which were funded by the Ministry of Finance.

Entrepreneur Enculturation and Training

PDC implemented the entrepreneur enculturation and training programme to equip entrepreneurs with the knowledge, skills and traits of entrepreneurship to ensure that entrepreneurs are competitive and resilient. In 2016, PDC coordinated 13 such programmes whereby 390 entrepreneurs participated and took benefit from these entrepreneur enculturation and training programmes. During the year, PDC spent a total of RM151,622.63 for implementation of entrepreneur programmes.



Empowering entrepreneurs with relevant skills

Secretariat to Penang EXCO for Domestic Trade

PDC also played the role in assisting the State in planning, implementing and monitoring domestic trade activities in Penang in the capacity of Secretariat of the Penang State Committee for Domestic Trade. Among the programmes that were successfully implemented are:-

- Launching of Penang Trade Events Calendar 2017
- Penang International Halal & Trade Expo 2016 (PIHEC)
- Penang Suoq Ramadan and Ehya Ramadan 2016
- Asean Economic Community Seminar 2016
- Participation in Exhibitions and Trade Missions
- Medan Fair 2016
- Kelantan-Linxia International Halal Expo 2016
- Thaifex - World of Food Asia 2016
- Halal Fiesta Malaysia 2016
- 7th Muslim World BIZ Business & Investment Zone 2016



Medan Fair in Sumatera Utara



CORPORATE

CORPORATE

The PDC Board which comprised 12 members and chaired by YAB Mr. Lim Guan Eng, Chief Minister Penang, convened a total of 6 meetings.

A total of 18 KPI Task Force meetings were convened during the year to discuss matters pertaining to the overall strategy and operations of PDC.

Training and Development

PDC continued to constantly train and retrain the staff of PDC and its subsidiary companies to ensure that the staff are equipped with the right skills and knowledge to meet the challenges and objectives of the Corporation.

In 2016, a total of 202 courses/seminars/workshops encompassing various topics in areas such as management, finance, construction and information technology were attended by staff of PDC and its subsidiary companies.

Welfare of Staff

PDC continued to provide various facilities and benefits for the welfare of the staff. PDC has also taken initiatives to streamline the benefits for PDC Premier Holdings Sdn. Bhd.'s staff following the restructuring exercise of some of the PDC's subsidiary companies that was implemented in the last quarter of 2015. Among the benefits and facilities provided were:-

- Health and medical facilities for staff and immediate family members
- Group Term Life Insurance Coverage for staff
- 'Bantuan Kewangan Khas' and Performance Bonus
- Education excellence incentives for staff's children
- Incentives for staff's children entering degree programmes
- Cash incentives for staff who had served for over 15 and 25 years

Employees Engagement Programme

In acknowledging the importance of engaging employees of PDC and its subsidiary companies, PDC created and organised programmes to encourage greater employee

engagement. Among the programmes organised during the year were:-

- PDC & I Programme
- Birthday Bash
- Orientation Programme
- Morning Greeting Session
- Durian Fest
- PDC Family Day



Family Day

Contract Management

Contract Management Division (CMD) was established to ensure PDC's project management development, contract obligation and joint venture project commitments were implemented effectively to protect its income, profits and reputation of PDC. The responsibilities of CMD include to effectively detect and assess contract risks for post-contract specifically for PDC's Request for Proposal projects, manage PDC's contract obligations and joint venture projects and to liaise with PDC's stakeholders and project owners to recommend resolutions to mitigate, reduce and resolve contract risks.

In 2016, among the post-contract projects under CMD's monitoring were:-

- Westlite Dormitory (Penang Juru) Sdn Bhd : Workers Village
- Aspen Vision Land Sdn Bhd : Development at Bandar Cassia (IKEA, Shopping Centre and Mixed Development)
- Paramount Corporation Bhd : University College and Mixed Development at Bandar Cassia
- PE Land Sdn Bhd : Premium Outlet
- Zubicon Sdn Bhd : SP Chelliah Park City
- Tanjung Villa Development Sdn Bhd : Sandiland Foreshore
- Ivory Properties Sdn Bhd : Bayan Mutiara

PDC will continue to monitor every aspect of post contract projects to ensure that PDC is always proactive in the contract management process.

Corporate Social Responsibility (CSR)

In 2016, PDC continued to play an important role as a corporate citizen by contributing to the community, welfare, environment, education and sports. PDC carried out various CSR activities, among which are providing subsidised affordable homes, providing infrastructure and amenities, repainting of high rise building and greening Penang with its landscape projects.

PDC also continued with its annual ANSARA Blood Donation Campaign, collaborating with relevant Departments, besides carrying out its annual integrity programmes with schools.

Besides that, PDC also provided assistance by way of cash or in-kind to orphanages and the less fortunates during festive occasions of Hari Raya Aidilfitri, Chinese New Year, Deepavali and Christmas.



Deepavali-CSR programme



CSR programme at St. Joseph's Home

During the year, PDC also contributed to projects that benefited society and community such as contributions to the TYT Yang Di Pertua Negeri Pulau Pinang Disaster Relief Fund, Majlis Sukan Negeri Pulau Pinang, George Town Heritage Festival and Penang Tech Centre.

Information and Communication Technology (ICT)

2016 brings to fruition the live implementation of the Enterprise Project Management System (EPMS) as well as the new IFCA enterprise financial management system; both of which were initiated in 2015. PDC management now have access to timely and accurate financial information which helps facilitate senior management in their decision making.

EPMS, on the other hand, provides an integrated platform for senior managers and project managers to monitor projects, enable project managers to collaborate with their teammates and share relevant information on PDC infrastructure and development projects such as the Affordable Housing Scheme (AHS) and related projects.

ICT and Human Resource (HR) have also initiated an enterprise-wide Human Resource Management System in 2016 to enable employee self-service as well as to facilitate HR management and collaboration between PDC and PDC Premier Holdings Sdn. Bhd. This project is scheduled to kick-off in 2017.

ICT is also leveraging on the latest technologies to mobilize resources vis-a-vis to increase productivity and to support the demand for work efficiencies. In this respect, ICT has explored the potential of cloud hosting to move from capital expense to operational expense, to facilitate user mobility and information accessibility anywhere and from any device as well as to provide computational resources on-demand. Cloud initiatives have been spearheaded in 2016 and target to go live in 2017.

PENYATA KEWANGAN

FINANCIAL STATEMENTS





**LAPORAN KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016**

Laporan Mengenai Penyata Kewangan

Pendapat

Penyata kewangan Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang dan Kumpulan telah diaudit oleh wakil saya yang merangkumi Penyata Kedudukan Kewangan Pada 31 Disember 2016 dan Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Ekuiti serta Penyata Aliran Tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut, ringkasan polisi perakaunan yang signifikan dan nota kepada penyata kewangan seperti dinyatakan pada muka surat 1 hingga 29.

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang dan Kumpulan pada 31 Disember 2016 dan prestasi kewangan serta aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan piawaian pelaporan kewangan yang diluluskan di Malaysia dan Enakmen Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang 1971.

Asas Kepada Pendapat

Saya telah melaksanakan pengauditan berdasarkan Akta Audit 1957 dan *The International Standards of Supreme Audit Institutions*. Tanggungjawab saya dihuraikan selanjutnya di perenggan Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan dalam laporan ini. Saya percaya bahawa bukti audit yang diperoleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas kepada pendapat saya.

Kebebasan dan Tanggungjawab Etika Lain

Saya adalah bebas daripada Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang dan Kumpulan serta telah memenuhi tanggungjawab etika lain berdasarkan *The International Standards of Supreme Audit Institutions*.

Maklumat Lain Selain Daripada Penyata Kewangan dan Laporan Juruaudit Mengenainya

Lembaga Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang bertanggungjawab terhadap maklumat lain dalam Laporan Tahunan. Pendapat saya terhadap penyata kewangan Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang dan Kumpulan tidak meliputi maklumat lain selain daripada Penyata Kewangan dan Laporan Juruaudit mengenainya dan saya tidak menyatakan sebarang bentuk kesimpulan jaminan mengenainya.

Tanggungjawab Lembaga Perbadanan Terhadap Penyata Kewangan

Lembaga Perbadanan bertanggungjawab terhadap penyediaan penyata kewangan Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang dan Kumpulan yang memberi gambaran benar dan saksama selaras dengan piawaian pelaporan kewangan yang diluluskan di Malaysia dan Enakmen Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang 1971. Lembaga Perbadanan juga bertanggungjawab terhadap penetapan kawalan dalaman yang perlu bagi membolehkan penyediaan penyata kewangan Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang dan Kumpulan yang bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan.

Semasa penyediaan penyata kewangan Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang dan Kumpulan, Lembaga Perbadanan bertanggungjawab untuk menilai keupayaan Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang dan Kumpulan untuk beroperasi sebagai satu usaha berterusan, mendedahkannya jika berkaitan serta menggunakannya sebagai asas perakaunan.

Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan

Objektif saya adalah untuk memperoleh keyakinan yang munasabah sama ada penyata kewangan Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang dan Kumpulan secara keseluruhannya adalah bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, dan mengeluarkan Laporan Juruaudit yang merangkumi pendapat saya. Jaminan yang munasabah adalah satu tahap jaminan yang tinggi, tetapi bukan satu jaminan bahawa audit yang dijalankan mengikut *The International Standards of Supreme Audit Institutions* akan sentiasa mengesan salah nyata yang ketara apabila ia wujud. Salah nyata boleh wujud daripada fraud atau kesilapan dan dianggap ketara sama ada secara individu atau agregat sekiranya boleh dijangkakan dengan munasabah untuk mempengaruhi keputusan ekonomi yang dibuat oleh pengguna berdasarkan penyata kewangan ini.

Sebagai sebahagian daripada pengauditan mengikut *The International Standards of Supreme Audit Institutions*, saya menggunakan pertimbangan profesional dan mengekalkan keraguan profesional sepanjang pengauditan. Saya juga:

- a. Menenal pasti dan menilai risiko salah nyata ketara dalam penyata kewangan Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang dan Kumpulan, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, merangka dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko berkenaan serta mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian untuk memberikan asas kepada pendapat saya. Risiko untuk tidak mengesan salah nyata ketara akibat daripada fraud adalah lebih tinggi daripada kesilapan kerana fraud mungkin melibatkan pakatan, pemalsuan, ketinggalan yang disengajakan, representasi yang salah, atau mengatasi kawalan dalaman.
- b. Memahami kawalan dalaman yang relevan untuk merangka prosedur audit yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang dan Kumpulan.
- c. Menilai kesesuaian dasar perakaunan yang diguna pakai dan kemunasabahan anggaran perakaunan dan pendedahan yang berkaitan oleh Lembaga Perbadanan.
- d. Membuat kesimpulan terhadap kesesuaian penggunaan asas perakaunan untuk usaha berterusan oleh Lembaga Perbadanan dan berdasarkan bukti audit yang diperoleh, sama ada wujudnya ketidakpastian yang ketara berkaitan dengan peristiwa atau keadaan yang mungkin menimbulkan keraguan yang signifikan

terhadap keupayaan Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang atau Kumpulan sebagai satu usaha berterusan. Jika saya membuat kesimpulan bahawa ketidakpastian ketara wujud, saya perlu melaporkan dalam Laporan Juruaudit terhadap pendedahan yang berkaitan dalam penyata kewangan Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang dan Kumpulan atau, jika pendedahan tersebut tidak mencukupi, pendapat saya akan diubah. Kesimpulan saya dibuat berdasarkan bukti audit yang diperoleh sehingga tarikh Laporan Juruaudit.

e. Menilai sama ada keseluruhan persembahan termasuk pendedahan penyata kewangan Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang dan Kumpulan memberi gambaran yang saksama.

f. Mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian berkaitan maklumat kewangan entiti dan aktiviti perniagaan dalam Kumpulan untuk memberikan pendapat terhadap penyata kewangan Kumpulan. Saya bertanggungjawab untuk hala tuju, pengawasan dan pelaksanaan pengauditan Kumpulan. Saya hanya bertanggungjawab terhadap pendapat saya.

Saya telah berkomunikasi dengan Lembaga Perbadanan, antaranya mengenai skop dan tempoh pengauditan yang dirancang serta penemuan audit yang signifikan, termasuk kelemahan kawalan dalaman yang dikenal pasti semasa pengauditan.

Laporan Mengenai Keperluan Perundangan dan Peraturan Lain

Berdasarkan keperluan Enakmen Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang 1971, saya juga melaporkan perkara berikut:

a. Pada pendapat saya, rekod perakaunan dan rekod lain yang dikehendaki Akta untuk disimpan oleh Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang dan subsidiarinya [telah disimpan dengan sempurna menurut peruntukan Akta yang mana kami telah bertindak sebagai juruaudit telah disimpan dengan sempurna menurut peruntukan Akta].

b. Saya telah mempertimbangkan akaun dan Laporan Juruaudit bagi semua subsidiari yang tidak diaudit oleh saya seperti yang dinyatakan dalam Nota 11 kepada penyata kewangan yang telah dimasukkan dalam akaun disatukan.

c. Saya berpuas hati bahawa akaun subsidiari yang disatukan dengan penyata kewangan Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang dalam bentuk dan kandungan yang sesuai dan teratur bagi tujuan penyediaan penyata kewangan Kumpulan dan

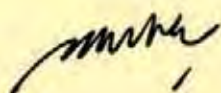
saya juga telah menerima maklumat dan penjelasan yang memuaskan sebagaimana yang dikehendaki bagi tujuan tersebut.

d. Laporan Juruaudit ke atas akaun subsidiari tidak mengandungi sebarang teguran atau pemerhatian yang boleh menjejaskan penyata kewangan.

Hal-hal Lain

a. Seperti yang dinyatakan pada Nota 4 kepada penyata kewangan, Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang telah menerima pakai piawaian perakaunan *Malaysian Private Entities Reporting Standard* (MPERS) mulai 1 Januari 2016 dengan tarikh peralihan pada 1 Januari 2015. Piawaian ini diterima pakai secara retrospektif oleh Lembaga Perbadanan terhadap angka perbandingan dalam penyata kewangan ini, termasuk Penyata Kedudukan Kewangan Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang dan Kumpulan pada 31 Disember 2015 dan 1 Januari 2015, dan Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Ekuiti serta Penyata Aliran Tunai bagi tahun berakhir pada 31 Disember 2015 dan pendedahan berkaitan. Saya tidak terikat untuk melaporkan angka perbandingan yang dinyatakan semula dan tidak diaudit. Tanggungjawab saya sebagai sebahagian daripada pengauditan penyata kewangan Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang dan Kumpulan bagi tahun berakhir 31 Disember 2016, dalam keadaan ini, termasuk mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian yang baki awal pada 1 Januari 2016 tidak mengandungi salah nyata yang boleh memberi kesan ketara terhadap kedudukan kewangan pada 31 Disember 2016 dan prestasi kewangan dan aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

b. Laporan ini dibuat untuk Lembaga Perbadanan dan bukan untuk tujuan lain. Saya tidak bertanggungjawab terhadap pihak lain bagi kandungan laporan ini.



(DATIN SITI ZALEHA BINTI BAKAR)
b.p. KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA

PULAU PINANG
21 JUN 2017



**PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA YANG
BERTANGGUNGJAWAB KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN
PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG**

Saya, **Phan Gaik Cher**, No. K/P 601212-07-5076, pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan dan rekod-rekod perakaunan **Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang** dengan ikhlasnya mengakui bahawa Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai dalam kedudukan kewangan yang berikut ini berserta dengan Nota-nota Kepada Penyata Kewangan di dalamnya, mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ia adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun, 1960.

Sebenarnya dan sesungguhnya)
diakui oleh penama di atas)
di Pulau Pinang pada 01 MAR 2017)


.....
PHAN GAIK CHER

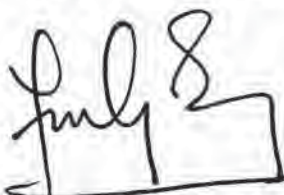
Di hadapan saya,

**PESURUHANJAYA SUMPAH
MALAYSIA**
17, Jalan Zainal Abidin
0600 Pulau Pinang

**PENYATA OLEH LEMBAGA
PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG**

Kami, **TUAN LIM GUAN ENG** dan **DATO' ROSLI BIN JAAFAR** yang merupakan **Pengerusi** dan **Pengurus Besar Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang**, dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Lembaga, Penyata Kewangan yang mengandungi Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai yang berikut ini berserta dengan Nota-nota Kepada Penyata Kewangan di dalamnya, adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan kewangan **PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG** dan anak syarikatnya pada 31 Disember 2016 dan hasil kendaliannya dan perubahan kedudukan kewangan bagi tahun yang berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi pihak Lembaga,



YAB TUAN LIM GUAN ENG
PENGERUSI



DATO' ROSLI BIN JAAFAR
PENGURUS BESAR

01 MAR 2017
PULAU PINANG

PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG
PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN PADA 31 DISEMBER 2016

		KUMPULAN		PPPP	
		2016	2015	2016	2015
		RM	RM	RM	RM
NOTA					
HARTA BUKAN SEMASA					
Harta Untuk Pembangunan	6	902,805,104	401,932,103	902,805,104	401,932,103
Hartanah, Loji & Peralatan	7	39,258,759	28,983,284	30,331,675	18,999,428
Pelaburan Hartanah	8	845,232,568	845,911,081	836,270,568	836,534,080
Pajakan Tanah Prabayar	9	862,708	871,759	862,708	871,759
Aset Tidak Ketara	10	213,417	261,411	213,417	261,411
Pelaburan Anak Syarikat	11	-	-	64,185,009	64,185,009
Pelaburan Syarikat Bersekutu	12	97,643,979	85,663,719	65,704,698	65,704,698
Pelaburan	13	496,245,392	600,142,267	496,244,230	600,141,079
Aset Cukai Tertunda	24	205,000	205,000	-	-
		2,382,466,927	1,963,970,624	2,396,617,409	1,988,629,567
HARTA SEMASA					
Barangniaga	14	28,851,441	38,713,917	28,134,536	37,997,012
Harta Dalam Pembangunan	15	1,417,349,558	1,324,790,695	1,405,815,198	1,326,580,170
Pelaburan	13	311,358,355	785,971,645	241,544,522	704,542,361
Penghutang Perdagangan	16	266,615,774	237,516,585	264,756,804	234,788,306
Penghutang Lain	17	9,818,065	8,279,340	3,688,710	4,647,393
Penghutang Anak Syarikat	18	-	-	1,058,570	2,496,624
Penghutang Syarikat Bersekutu	18	562,363	560,122	-	-
Depositi Tetap	19	23,503,415	34,915,764	20,000,000	31,500,000
Wang Tunai Dan Baki Di Bank	20	19,165,092	6,173,046	658,826	212,563
		2,077,224,063	2,436,921,114	1,965,657,166	2,342,764,429
JUMLAH HARTA		4,459,690,990	4,400,891,738	4,362,274,575	4,331,393,996
EKUITI					
DIBIAYAI OLEH :					
Rizab		2,259,523,889	2,322,669,384	2,209,594,856	2,278,826,622
Kepentingan Minoriti		12,452,568	10,635,546	-	-
		2,271,976,457	2,333,304,930	2,209,594,856	2,278,826,622
TANGGUGAN BUKAN SEMASA					
Pemiutang Sewa Beli	21	-	99,091	-	-
Peruntukan Jangka Panjang	22	731,199,066	770,520,803	731,199,066	770,520,803
Dana Tenggelay	23	2,620,399	2,532,749	-	-
Cukai Tertunda	24	5,190,846	6,185,087	4,580,000	5,302,000
Geran Kerajaan		574,528,434	513,940,026	574,528,434	513,940,026
Pinjaman Kerajaan	25	241,551,206	157,304,331	241,551,206	157,304,331
		1,555,089,951	1,450,582,087	1,551,858,706	1,447,067,160
TANGGUGAN SEMASA					
Pemiutang Perdagangan		67,696,760	266,350,037	54,566,086	260,577,137
Pemiutang Lain	26	151,244,195	145,822,864	136,403,258	135,024,505
Pemiutang Anak Syarikat		-	-	3,845,598	10,276,349
Pemiutang Syarikat Bersekutu	27	2,570,697	2,570,697	-	-
Pendapatan Tertunda	28	5,027,584	2,167,982	-	-
Peruntukan Jangka Pendek	22	189,149,318	191,973,050	189,149,318	191,973,050
Peruntukan Cukai		79,275	404,332	-	-
Pinjaman Bank		198,000,000	66,586	198,000,000	-
Pinjaman Kerajaan	25	18,856,753	7,649,173	18,856,753	7,649,173
		632,624,582	617,004,721	600,821,013	605,500,214
JUMLAH TANGGUGAN		2,187,714,533	2,067,586,808	2,152,679,719	2,052,567,374
JUMLAH EKUITI DAN TANGGUGAN		4,459,690,990	4,400,891,738	4,362,274,575	4,331,393,996

Nota-nota yang disertakan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini dan hendaklah dibaca bersama-sama dengannya

**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG
PENYATA PENDAPATAN KOMPREHENSIF
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016**

		KUMPULAN		PPPP	
	NOTA	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Operasi Berterusan					
Pendapatan Kendalian	29	267,009,595	437,919,097	243,265,151	430,750,515
Kos Kendalian	30	(195,973,289)	(391,340,919)	(183,462,452)	(388,249,549)
Keuntungan Kasar Dari Kendalian		71,036,306	46,578,178	59,802,699	42,500,966
Pendapatan Pelbagai	31	65,138,612	148,819,517	61,676,901	160,324,550
		136,174,918	195,397,695	121,479,600	202,825,516
Perbelanjaan Pentadbiran		(87,509,879)	(83,774,881)	(69,620,775)	(70,889,874)
Perbelanjaan Jualan & Pemasaran		(3,398,210)	(2,069,808)	(3,398,210)	(2,069,808)
Perbelanjaan Kewangan	32	(2,398,949)	(261,918)	(2,391,656)	(210,788)
Perbelanjaan Pelbagai		(231,134)	(237,389)	(231,134)	(237,389)
		(93,538,172)	(86,343,996)	(75,641,775)	(73,407,859)
Keuntungan Tahun Semasa Sebelum Cukai	33	42,636,746	109,053,699	45,837,825	129,417,657
Campur : Bahagian Keuntungan Syarikat Bersekutu		16,528,169	28,629,731	-	-
		59,164,915	137,683,430	45,837,825	129,417,657
Perbelanjaan Cukai	34	(4,701,797)	(4,750,983)	722,000	1,200,000
Keuntungan / (Kerugian) Bersih Tahun Semasa		54,463,118	132,932,447	46,559,825	130,617,657
Kepentingan Minoriti		(1,817,022)	(1,535,822)	-	-
(Kerugian) / Keuntungan Bersih Tahun Semasa		52,646,096	131,396,625	46,559,825	130,617,657
Item Yang Dikelaskan Semula: Perubahan Nilai Saksama Bagi Aset Kewangan Untuk Dijual		(115,791,591)	123,928,631	(115,791,591)	123,928,631
Pendapatan Komprehensif Tahun Semasa		(63,145,495)	255,325,256	(69,231,766)	254,546,288
Keuntungan Bersih Tahun Semasa Milik: Pemilik Badan Induk		52,646,096	131,396,625	46,559,825	130,617,657
		52,646,096	131,396,625	46,559,825	130,617,657
Pendapatan Komprehensif Tahun Semasa Milik: Pemilik Badan Induk		(63,145,495)	255,325,256	(69,231,766)	254,546,288
		(63,145,495)	255,325,256	(69,231,766)	254,546,288

Nota-nota yang disertakan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini dan hendaklah dibaca bersama-sama dengannya

PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG
PENYATA PERUBAHAN EKUITI
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

KUMPULAN

Baki Pada 1 Januari 2015
Keuntungan dan jumlah pendapatan komprehensif
bagi tahun semasa
Kerugian Komprehensif Lain
Pelarasan Rizab Penyatuan
Pelarasan Lain-lain Rizab

Baki Pada 31 Disember 2015

Baki Pada 1 Januari 2016
Keuntungan Tahun Semasa
Kerugian Komprehensif Lain

Baki Pada 31 Disember 2016

RIZAB BOLEH DIAGIHKAN KEPADA PEMILIK SYARIKAT INDUK						
PEMBERIAN DARIPADA KERAJAAN	RIZAB	RIZAB PENYATUAN	LAIN-LAIN RIZAB	JUMLAH	KEPENTINGAN MINORITI	JUMLAH EKUITI
RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
-	2,064,016,858	8,169,361	-	2,072,186,219	9,099,724	2,081,285,943
-	131,396,625	-	-	131,396,625	1,535,822	132,932,447
-	123,928,631	-	-	123,928,631	-	123,928,631
-	-	(1,047,443)	-	(1,047,443)	-	(1,047,443)
-	-	-	(3,794,648)	(3,794,648)	-	(3,794,648)
-	2,319,342,114	7,121,918	(3,794,648)	2,322,669,384	10,635,546	2,333,304,930
-	2,319,342,114	7,121,918	(3,794,648)	2,322,669,384	10,635,546	2,333,304,930
-	52,646,096	-	-	52,646,096	1,817,022	54,463,118
-	(115,791,591)	-	-	(115,791,591)	-	(115,791,591)
-	2,256,196,619	7,121,918	(3,794,648)	2,259,523,889	12,452,568	2,271,976,457

Nota-nota yang disertakan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini dan hendaklah dibaca bersama-sama dengannya

PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG
PENYATA PERUBAHAN EKUITI (sambungan)
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

PPPP
Baki Pada 1 Januari 2015
Keuntungan dan jumlah pendapatan komprehensif
bagi tahun semasa
Pelarasan Lain-lain Rizab
Pelarasan Peralihan MPERS
Kerugian Komprehensif Lain
Baki Pada 31 Disember 2015

Baki Pada 1 Januari 2016
Keuntungan Tahun Semasa
Kerugian Komprehensif Lain
Baki Pada 31 Disember 2016

RIZAB BOLEH DIAGIHKAN KEPADA PEMILIK SYARIKAT INDUK							
PEMBERIAN DARIPADA KERAJAAN	RIZAB	RIZAB PENYATUAN	LAIN-LAIN RIZAB	JUMLAH	KEPENTINGAN MINORITI	JUMLAH EKUITI	
RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
-	1,671,797,759	-	338,532,223	2,010,329,982	-	2,010,329,982	
-	130,617,657	-	-	130,617,657	-	130,617,657	
-	-	-	(3,794,648)	(3,794,648)	-	(3,794,648)	
-	17,745,000	-	-	17,745,000	-	17,745,000	
-	-	-	123,928,631	123,928,631	-	123,928,631	
-	1,820,160,416	-	458,666,206	2,278,826,622	-	2,278,826,622	
-	1,820,160,416	-	458,666,206	2,278,826,622	-	2,278,826,622	
-	46,559,825	-	-	46,559,825	-	46,559,825	
-	-	-	(115,791,591)	(115,791,591)	-	(115,791,591)	
-	1,866,720,241	-	342,874,615	2,209,594,856	-	2,209,594,856	

Nota-nota yang disertakan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini dan hendaklah dibaca bersama-sama dengannya

PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG
PENYATA ALIRAN TUNAI
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

NOTA	KUMPULAN		PPPP	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI OPERASI				
Untung Sebelum Cukai	59,164,915	137,683,430	45,837,825	129,417,657
Pelarasan Untuk:-				
Bahagian Keuntungan Syarikat Bersekutu	(16,528,169)	(28,629,731)	-	-
Pelunasan Pajak Tanah Prabayar	9,015	9,015	9,051	9,051
Pelunasan Muhibah Pengambilan	-	1,102,929	-	-
Pelunasan Aset Ketara	-	-	47,994	563,808
Pelarasan Dalam Hartanah, Loji Dan Peralatan	-	25,231,954	-	25,130,154
Susutnilai	6,337,439	7,231,998	1,373,141	2,344,530
Susutnilai Pelaburan Hartanah	-	-	3,023,334	2,600,853
(Untung) / Rugi Atas Jualan Hartanah, Loji Dan Peralatan	(10,596)	(81,345)	(13,629)	4,047
(Untung) / Rugi Atas Pelupusan Hartanah, Loji Dan Peralatan	394	-	-	-
Pemiutang Dihapuskira	(80,188)	-	-	-
(Untung) / Rugi Atas Jualan Pelaburan	-	(5,197,133)	-	-
Pelunasan Aset Tidak Ketara	47,994	563,808	-	-
Geran Kerajaan Direalisasikan	(11,431,560)	(12,703,772)	-	(1,708,816)
Peruntukan Rosotnilai Barangniaga	-	8,436,774	-	8,436,774
Pemulihan Peruntukan Rosotnilai Barangniaga	(8,436,774)	-	(8,436,774)	-
Untung Atas Jualan Pelaburan	-	-	-	(5,197,133)
Pendapatan Faedah Dan Dividen	(55,541,458)	(80,940,277)	(62,707,265)	(77,659,243)
Belanja Faedah	2,418,631	302,630	2,391,656	210,788
Peruntukan Hutang Lapuk Dilupuskan	505,219	234,584	513,215	-
Peruntukan Hutang Lapuk	19,658,509	22,976,932	19,658,509	22,976,932
Peruntukan Hutang Lapuk Dipulihkan	(10,389,831)	(147,070)	(10,285,050)	(103,902)
Pemulihan Peruntukan Rosotnilai Pelaburan	-	(15,952,228)	-	(15,952,228)
Peruntukan / (Pemulihan) nilai pelaburan	28	143	-	-
Pelarasan Nilai Saksama Pelaburan	115,791,591	-	115,791,591	-
Penjualan Saham Tersenarai Yang Tidak Diiktiraf	-	1,303,282	-	-
Pelarasan Penjualan Saham Tersenarai	-	-	-	1,303,282
Pelarasan Nilai Saksama Pelaburan Hartanah	(2,620,000)	(94,687,474)	(2,620,000)	(94,687,474)
Untung / (Rugi) Operasi Sebelum Perubahan Modal Kerja	98,895,159	(33,261,551)	104,583,598	(2,310,920)
Tambahan Dalam Harta Dalam Pembangunan	(95,990,852)	(184,871,998)	(79,235,028)	(203,763,919)
Tambahan / (Kurangan) Dalam Penghutang	(37,220,086)	197,727,127	(37,458,435)	196,014,170
Tambahan Dalam Peruntukan	(42,145,469)	241,956,094	(42,145,469)	241,956,095
(Tambahan) / Kurangan Dalam Barangniaga	18,299,251	(3,774,566)	18,299,251	(3,774,566)
Kurangan Dalam Deposit Yang Dicagarkan	-	600,000	-	-
Tambahan / (Kurangan) Dalam Pemiutang	(198,283,264)	253,789,877	(211,063,051)	252,552,010
	(256,445,261)	472,164,983	(247,019,134)	480,672,870
Faedah Dibayar	(2,425,794)	(240,815)	(2,391,656)	(210,788)
Cukai Dibayar	(2,710,315)	(3,213,694)	-	-
Cukai Dibayar Balik	330,187	3,060,181	-	-
Tunai (Digunakan) / Dijana Dari Operasi	(261,251,183)	471,770,655	(249,410,790)	480,462,082

Nota-nota yang disertakan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini dan hendaklah dibaca bersama-sama dengannya

PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG
PENYATA ALIRAN TUNAI (sambungan)
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

		KUMPULAN		PPPP	
	NOTA	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI PELABURAN					
Hasil Jualan Pelaburan		-	-	-	6,205,501
Pelaburan Dalam Anak Syarikat (Tambahan) / Kurangan Dalam		-	-	-	(6)
Harta Untuk Pembangunan		(500,873,001)	(238,631,121)	(500,873,001)	(238,631,121)
Pembelian Harta Tetap		(13,917,293)	(13,044,688)	(12,725,810)	(11,350,645)
Pembelian Pelaburan Hartanah		(205,822)	(54,981,134)	(205,822)	(54,981,134)
Hasil Jualan Pelaburan Hartanah		481,000	-	66,000	-
Hasil Jualan Aset		337,918	828,416	34,054	27,752
Faedah Diterima		19,058,854	24,543,183	18,935,085	23,718,932
Geran Diterima		2,125,000	6,205,501	-	-
Pembelian Lain-lain Pelaburan		(11,894,744)	(4,376,600)	(11,894,744)	(4,376,600)
Dividen Diterima		43,772,180	33,904,899	43,772,180	53,940,311
Tunai Digunakan Dari Aktiviti Pelaburan		(461,115,908)	(245,551,544)	(462,892,058)	(225,447,010)
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI PEMBIAYAAN					
Bayaran Balik Pinjaman Dari Kerajaan		(7,649,173)	(7,631,897)	(7,649,173)	(7,631,897)
Pinjaman Bank		218,000,000	-	218,000,000	-
Bayaran Balik Pinjaman Bank		(19,933,414)	-	(20,000,000)	-
Pinjaman Dari Kerajaan		103,103,627	-	103,103,627	-
Bayaran Balik Pemiutang Sewa Beli		(127,258)	(26,797)	-	-
Pelarasan Bagi Lain-lain Pendapatan Komprehensif		(115,791,590)	-	(115,791,590)	-
Geran Kerajaan		71,797,892	173,780,259	60,588,408	163,601,247
Tunai Dijana Dari Aktiviti Pembiayaan		249,400,084	166,121,565	238,251,272	155,969,350
(Kurangan) / Tambahan Dalam Tunai Dan Seumpamanya		(472,967,007)	392,340,676	(474,051,576)	410,984,422
Tunai Dan Seumpamanya Pada Awal Tahun		826,993,869	434,653,193	736,254,924	325,270,502
Tunai Dan Seumpamanya Pada Akhir Tahun @		354,026,862	826,993,869	262,203,348	736,254,924
@ Tunai Dan Seumpamanya Pada Akhir Tahun Terdiri Dari:-					
Depositi Tetap	19	23,503,415	34,915,764	20,000,000	31,500,000
Pelaburan Dalam Pasaran Wang	13	311,358,355	785,971,645	241,544,522	704,542,361
Overdraf		-	(66,586)	-	-
Wang Di Bank Dan Di Tangan	20	19,165,092	6,173,046	658,826	212,563
		354,026,862	826,993,869	262,203,348	736,254,924

Nota-nota yang disertakan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini dan hendaklah dibaca bersama-sama dengannya

**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG
NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016**

1. AKTIVITI - AKTIVITI UTAMA

Perbadanan telah ditubuhkan di bawah Enakmen Negeri Pulau Pinang No. 10 Tahun 1971 dan Enakmen Pindaan 1972, 1974 dan 1982 bagi tujuan pembangunan ekonomi negeri serta melaksanakan Dasar Kerajaan bagi mencapai matlamat Dasar Ekonomi Baru. Aktiviti utama Perbadanan adalah menggalakkan pembangunan perindustrian, perniagaan dan kawasan perumahan. Perbadanan juga terlibat dalam pembangunan dalam dan luar bandar dan pembangunan semula, tebusguna tanah dan pembangunan kawasan perindustrian serta

Aktiviti-aktiviti utama bagi anak-anak syarikat telah dinyatakan dalam Nota 10, Nota Kepada Penyata Kewangan,

Tiada perubahan penting dalam aktiviti-aktiviti utama Perbadanan dan anak-anak syarikat dalam tahun kewangan yang dilaporkan.

2. ASAS PENYEDIAAN

Penyata Kewangan Perbadanan dan Kumpulan telah disediakan berdasarkan *Malaysian Private Entities Reporting Standard (MPERS)*. Penyata Kewangan Perbadanan dan Kumpulan juga telah disediakan mengikut kelaziman kos sejarah dan mematuhi piawaian perakaunan yang diluluskan di Malaysia, Peruntukan Arahan Perbendaharaan, Akta Acara Kewangan 1957, Akta Lembaga Kemajuan Wilayah dan lain-lain undang-undang bertulis berkaitan kewangan, harta-harta dan rekod-rekod perakaunan.

Penyata Kewangan Perbadanan dan Kumpulan bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2016 adalah penyata kewangan yang pertama disediakan selaras dengan MPERS, termasuk Seksyen 35, Peralihan kepada MPERS. Perbadanan dan Kumpulan menggunakan dasar perakaunan yang sama dalam Penyata Kedudukan Kewangan pada 1 Januari 2015 (tarikh peralihan) dan seolah-olah ia telah digunakan pada tahun-tahun sebelumnya. Angka-angka perbandingan untuk tahun 2015 dalam penyata kewangan ini telah dinyatakan semula untuk melaksanakan perubahan ini. Nota 4 kepada penyata kewangan mendedahkan kesan peralihan MPERS kepada kedudukan, prestasi dan aliran tunai kewangan bagi Perbadanan dan Kumpulan.

Penyediaan Penyata Kewangan berdasarkan MPERS perlu menggunakan anggaran perakaunan yang kritikal. Pihak Pengurusan Perbadanan juga memainkan peranan dalam menganalisa serta membuat penilaian dalam proses menerapkan polisi perakaunan MPERS. Ia memerlukan tahap penilaian yang tinggi dan kompleks atau di mana andaian dan anggaran adalah penting kepada penyata kewangan yang disatukan, kesemua ini dinyatakan dalam Nota 5 kepada Penyata Kewangan.

3. DASAR-DASAR PERAKAUNAN

(a) Asas Perakaunan

Penyata Kewangan Perbadanan telah disediakan menurut kelaziman kos sejarah, kecuali seperti yang dinyatakan dalam dasar-dasar perakaunan di bawah.

(b) Asas Penyatuan

Penyata Kewangan yang disatukan menggabungkan Penyata Kewangan Perbadanan dan semua anak-anak syarikat yang telah diaudit bagi tahun kewangan yang sama. Butir-butir anak-anak syarikat ditunjukkan dalam Nota 10, Nota Kepada Penyata Kewangan.

Anak-anak syarikat adalah syarikat yang mana kumpulan mempunyai kepentingan ekuiti jangka panjang lebih dari 50% dan kumpulan mempunyai kuasa untuk melaksanakan kawalan ke atas dasar-dasar kewangan dan operasinya untuk mendapatkan faedah dari aktiviti-aktiviti syarikat tersebut.

**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG
NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016**

3. DASAR-DASAR PERAKAUNAN (sambungan)

(b) Asas Penyatuan (sambungan)

Di bawah kaedah perakaunan pengambilalihan, pencapaian anak-anak syarikat yang diambilalih atau dijual dalam tahun semasa diambilkira dari tarikh berkuatkuasa pengambilalihan atau pelupusan. Pada tarikh pengambilalihan, nilai wajar harta anak-anak syarikat ditentukan dan nilai harta-harta ini ditunjukkan dalam penyata kewangan yang disatukan. Perbezaan di antara kos pengambilan dan nilai-nilai berpatutan ini ditunjukkan sebagai rizab atau muhibah atas penyatuan dan diambilkira melalui rizab.

Keuntungan atau kerugian atas pelupusan anak syarikat adalah perbezaan di antara hasil bersih pelupusan dan bahagian kumpulan terhadap harta bersih serta sebarang baki muhibah / rizab yang belum disusutnilaikan serta lain-lain rizab yang sebelum ini tidak diiktiraf dalam penyata kewangan yang disatukan.

Kepentingan minoriti dikira pada bahagian minoriti ke atas nilai wajar harta-harta dan tanggungan-tanggungan yang boleh dikenalpasti selepas pengambilalihan syarikat.

Muhibah atas pengambilalihan wujud dari perbezaan harga belian ke atas nilai saksama aset bersih syarikat yang diambilalih pada tarikh pengambilalihan. Muhibah ini dilunaskan pada kadar 10% setahun.

(c) Syarikat-syarikat Bersekutu

Pelaburan dalam syarikat-syarikat bersekutu diambilkira dalam penyata kewangan yang disatukan melalui penggunaan kaedah perakaunan ekuiti. Syarikat bersekutu diiktiraf sebagai bukan anak syarikat di mana kumpulan mempunyai kepentingan ekuiti jangka panjang tidak kurang dari 20% dan kumpulan berperanan penting dalam penentuan dasar-dasar kewangan dan operasi.

(d) Pelaburan

Pelaburan dalam saham yang tercatat atau yang tidak tercatat termasuk pelaburan dalam anak-anak syarikat dan syarikat-syarikat bersekutu dinyatakan pada kos kecuali bila Lembaga Pengarah berpendapat adanya pengurangan nilai pelaburan yang berkekalan dan peruntukan dibuat untuk penyusutan nilai tersebut.

Sekuriti mudah jual dinyatakan mengikut kaedah terendah antara kos dan nilai pasaran bersih. Kos dikira mengikut kaedah purata imbalan.

Instrumen Kewangan

Perbadanan dan Kumpulan tidak memilih untuk menetapkan mana-mana aset kewangan pada nilai saksama melalui Penyata Kewangan Komprehensif.

Aset kewangan tertentu ditetapkan pada pengiktirafan awal pada nilai saksama melalui penyata pendapatan komprehensif apabila salah satu kriteria penetapan dipenuhi:-

- Penetapan atau kepuasan untuk menghapuskan atau mengurangkan pengukuran atau pengiktirafan yang tidak konsisten atau sebaliknya.
- Prestasi dinilai pada nilai saksama, selaras dengan pengurusan risiko yang didokumenkan atau strategi pelaburan.
- Item adalah kontrak hibrid yang mengandungi satu atau lebih derivatif.

Walaupun bagaimanapun, penetapan ini tidak dikenakan kepada instrumen hibrid di mana:-

- Derivatif-derivatif tidak semestinya mengubah suai aliran tunai yang diperlukan oleh kontrak; atau
- Ia adalah jelas dengan sedikit analisis atau apabila tiada instrumen hibrid pertama serupa dianggap bahawa pemisahan derivatif-derivatif adalah dilarang.

**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG
NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016**

3. DASAR-DASAR PERAKAUNAN (sambungan)

(e) Sewa Beli

Harta yang diperolehi di bawah perjanjian sewa beli dipermodalkan pada kos pembelian dan disusutnilaikan mengikut asas yang sama seperti harta tetap. Jumlah keseluruhan yang perlu dibayar di bawah perjanjian sewa beli ditunjukkan sebagai pemiutang sewa beli. Elemen faedah dari perjanjian sewa beli dilunaskan mengikut tempoh perjanjian dan dicajkan dalam Penyata Pendapatan.

(f) Hartanah, Logi & Peralatan Dan Susutnilai

Harta-harta tetap disusutnilaikan pada asas garisan lurus sepanjang usia kegunaan seperti berikut:-

Bangunan Pejabat	2.0% - 10.0%
Pengubahsuaian Pejabat	10.0%
Kenderaan	20% - 25.0%
Loji dan Jentera	20.0%
Perabut dan Kelengkapan	10.0% - 25.0%

(g) Pelaburan Hartanah

Pelaburan hartanah adalah tanah dan bangunan yang dimiliki oleh Perbadanan dimana tanah dan bangunan tersebut dipegang untuk tujuan sewaan jangka panjang dan atau untuk kenaikan nilai modal. Harta tersebut tidak digunakan oleh Perbadanan dan Kumpulan.

Pelaburan hartanah pada mulanya dinyatakan pada kos, merangkumi harga belian dan apa-apa perbelanjaan yang berkaitan secara langsung. Selepas pengiktirafan awal, pelaburan hartanah dinyatakan pada nilai saksama, nilai saksama boleh diukur dengan pasti tanpa kos yang tidak wajar atau usaha pada setiap tarikh laporan.

Perbadanan dan Kumpulan menganggarkan nilai saksama dengan menggunakan teknik penilaian, dimana jurunilai yang memegang kelayakan profesional yang diiktiraf dan mempunyai pengalaman terkini bagi lokasi dan kategori pelaburan hartanah yang dinilai untuk menganggarkan nilai saksama.

Perubahan dalam nilai saksama diiktiraf sebagai keuntungan atau kerugian.

Pelaburan hartanah tidak lagi diiktiraf sama ada apabila ia dilupuskan atau apabila pelaburan hartanah secara tetap daripada kegunaan dan tiada manfaat ekonomi masa depan dijangka daripada pelupusannya.

Keuntungan atau kerugian atas pelupusan ditentukan dengan membandingkan hasil pelupusan bersih dengan nilai dibawa dan dimasukkan dalam keuntungan atau kerugian.

(h) Aset Tidak Ketara

Tanda dagang, lesen (termasuk perisian komputer) dan yang berkaitan dengan pelanggan-aset tidak ketara yang diperolehi dalam gabungan perniagaan diiktiraf pada nilai saksama pada tarikh pengambilalihan. Tanda dagang, lesen dan yang berkaitan dengan pelanggan-aset tidak ketara mempunyai hayat berguna terhad dan dibawa pada kos ditolak pelunasan terkumpul dan sebarang kerugian kemerosotan nilai terkumpul. Pelunasan dikira menggunakan kaedah garis lurus untuk memperuntukkan kos tanda dagangan, lesen dan yang berkaitan dengan pelanggan-aset tidak ketara sepanjang anggaran hayat berguna, seperti berikut:-

Tanda Dagang	10 Tahun
Aset Tidak Ketara Berkaitan Pelanggan	5 Tahun

Perisian komputer yang dibeli dimodalkan atas dasar kos yang dikenakan untuk membeli dan menggunakan perisian tersebut. Kos ini dilunaskan sepanjang anggaran hayat kegunaannya selama 3 hingga 5 tahun.

**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG
NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016**

3. DASAR-DASAR PERAKAUNAN (sambungan)

(i) Harta Untuk Pembangunan

Harta untuk pembangunan adalah dinilai mengikut kos termasuk perbelanjaan pembangunan yang berkaitan.

(ii) Harta Dalam Pembangunan

Harta dalam pembangunan terdiri daripada kos tanah dan belanja-belanja pembangunan dicampur dengan taksiran bahagian keuntungan dan ditolak bayaran kemajuan yang diterima.

(k) Pengiktirafan Pendapatan

Pendapatan dari projek perumahan dan kontrak pembinaan jangka panjang diambilkira mengikut kaedah peratusan siap kerja pembangunan berperingkat.

Pendapatan dari jualan tanah diiktiraf apabila risiko dan ganjaran telah dipindahkan kepada pembeli, kemungkinan memperoleh tuntutan pembayaran, kos berkaitan dan kemungkinan pembatalan penjualan boleh dianggarkan, tidak ada pengurusan berterusan dengan tanah dan jumlah pendapatan boleh diukur. Manakala penjualan tanah yang melibatkan anak-anak syarikat, Perjanjian Pembangunan Bersama digunakan.

Pendapatan dividen, faedah atas pelaburan dan lain-lain faedah diambilkira sebagai pendapatan apabila ianya diterima.

Pendapatan sewaan diambilkira mengikut kaedah akruan.

Pendapatan dari perkhidmatan yang telah diberikan melalui aktiviti perniagaan yang dikendalikan diambilkira mengikut kaedah akruan.

(l) Barangniaga

Rumah / kedai siapbina mengandungi kos tanah, kos pembinaan dan semua perbelanjaan yang dikenakan bagi memajukan projek-projek yang dilaksanakan oleh Perbadanan.

(m) Tunai Dan Bersamaan Tunai

Tunai dan bersamaan tunai didefinisikan sebagai baki tunai di tangan, deposit permintaan dan pelaburan jangka pendek berkecairan tinggi sediaada untuk ditukar kepada jumlah tunai dan yang tidak tertakluk kepada risiko perubahan nilai yang tidak ketara.

(n) Cukai Pendapatan

Cukai pendapatan atas keuntungan atau kerugian tahun semasa merangkumi cukai semasa dan tertunda. Ianya diiktiraf dalam Penyata Pendapatan Komprehensif kecuali jika ia masih berkait dengan perkara-perkara yang diiktiraf secara terus dalam ekuiti.

Cukai semasa ialah jumlah anggaran cukai pendapatan yang perlu dibayar atas pendapatan bercukai untuk tahun semasa dan dikira berdasarkan kadar cukai yang telah diwartakan atau diwartakan dengan tetap pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan.

Cukai tertunda diperuntukkan menggunakan kaedah liabiliti atas perbezaan sementara di antara cukai aset dan liabiliti dan nilai dibawa (carrying amount) dalam penyata kewangan. Perbezaan sementara diiktiraf bagi pengiktirafan awal aset atau liabiliti, di mana transaksi tersebut tidak menjejaskan keuntungan perakaunan atau keuntungan bolehcukai.

**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG
NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016**

3. DASAR-DASAR PERAKAUNAN (sambungan)

(n) Cukai Pendapatan (sambungan)

Cukai tertunda dikira mengikut kadar cukai yang dijangkakan akan diguna pada masa harta ini dijual atau tanggungan ini diselesaikan, berdasarkan kepada kadar cukai yang telah diwartakan dengan tetap pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan.

(o) Rosotnilai Harta

Nilai yang dibawa untuk harta-harta Kumpulan dan Perbadanan dikaji pada setiap tarikh Penyata Kedudukan Kewangan disediakan untuk menentukan sama ada terdapatnya tanda-tanda rosotnilai.

Jika terdapat tanda-tanda rosotnilai, nilai yang dibawa akan disusutkan serta-merta kepada nilai yang sepatutnya. Kerugian rosotnilai ini akan diambilkira dalam Penyata Pendapatan Komprehensif dengan serta-merta, kecuali rosotnilai ke atas harta yang dinilai semula di mana kerugian itu akan dicajkan ke atas rizab penilaian.

Catatan semula kerugian rosotnilai diiktiraf pada tahun-tahun sebelumnya direkod apabila tanda kerugian rosotnilai yang telah diiktiraf untuk harta berkenaan tidak lagi wujud atau telah menurun. Catatan semula diiktiraf pada had yang dibawa oleh harta (ditolak susutnilai) yang telah ditentukan sekiranya kerugian rosotnilai dialami tidak diiktiraf. Catatan semula rosotnilai diiktiraf dengan serta-merta sebagai pendapatan dalam Penyata Pendapatan Komprehensif kecuali catatan semula rosotnilai pada harta dinilai semula di mana catatan semula itu diambilkira sebagai pendapatan pada had kerugian rosotnilai yang telah diiktiraf sebelumnya sebagai perbelanjaan dalam penyata kewangan dengan lebih dikreditkan kepada rizab penilaian.

(p) Geran Kerajaan

Geran daripada kerajaan diiktiraf sebagai pendapatan apabila Perbadanan dan Kumpulan telah mematuhi semua syarat-syarat yang dilampirkan. Bantuan yang diterima sebelum Perbadanan dan Kumpulan mematuhi semua syarat yang ditetapkan diiktiraf sebagai liabiliti (dan termasuk dalam pendapatan tertunda dalam pemiutang perdagangan dan pemiutang lain) dan diiktiraf sebagai pendapatan apabila semua syarat yang ditetapkan dipenuhi. Geran yang tidak mengenakan sebarang syarat masa hadapan diiktiraf sebagai pendapatan apabila hasil geran akan diterima. Geran diukur pada nilai saksama aset yang diterima atau belum diterima.

4. PERALIHAN KEPADA MPERS

ASAS PERALIHAN KEPADA MPERS

(a) Penggunaan MPERS

Penyata kewangan bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2016 merupakan tahun pertama penyata kewangan Perbadanan dan Kumpulan yang disediakan menurut dasar perakaunan yang mematuhi MPERS. Tarikh peralihan adalah pada 1 Januari 2015.

Rangka kerja MPERS dan semua kriteria ataupun syarat berdasarkan MPERS digunapakai untuk Penyata Kewangan Perbadanan dan Kumpulan bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2016. Manakala, angka perbandingan penyata kewangan bagi tahun kewangan sebelumnya yang berakhir pada 31 Disember 2015 dan penyata kedudukan kewangan awal tahun 2015 telah disediakan pada tarikh peralihan kepada MPERS.

Dalam menyediakan penyata kewangan mengikut MPERS, Perbadanan dan Kumpulan telah menggunakan semua pengecualian mandatori dan pengecualian pilihan tertentu dari aplikasi retrospektif penuh MPERS.

**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG
NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016**

4. PERALIHAN KEPADA MPERS (sambungan)

(a) Penggunaan MPERS (sambungan)

Penggunaan awal Pindaan 2015 sehingga MPERS.

Pada bulan Oktober 2015, Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia telah mengeluarkan Pindaan 2015 hingga MPERS (Pindaan) yang berkuat kuasa bagi penyata kewangan yang bermula pada atau selepas 1 Januari 2017, dengan permohonan awal membenarkan Perbadanan dan Kumpulan telah memilih untuk menggunakan Pindaan bagi tahun kewangan semasa berakhir 31 Disember 2016.

Kecuali kriteria untuk mengemukakan secara berasingan item pendapatan komprehensif lain ke bahagian yang sepatutnya yang akan dikelaskan semula kemudiannya ke keuntungan atau kerugian atau sebaliknya, penggunaan awal Pindaan tidak mempunyai kesan ketara ke atas penyata kewangan Perbadanan dan Kumpulan bagi tahun kewangan semasa berakhir 31 Disember 2016 dan bagi tahun kewangan perbandingan berakhir 31 Disember 2015.

Penjelasan bagi peralihan dalam penggunaan MPERS adalah seperti berikut:-

- (i) Pelarasan Nilai Saksama Untuk Pelaburan Hartanah
Di bawah rangka kerja PERS sebelum ini, pelaburan hartanah dinyatakan pada kos tolak susutnilai terkumpul. Dengan MPERS, pelaburan hartanah dinyatakan pada nilai saksama, di mana ia menunjukkan peningkatan nilai dalam aset Perbadanan dan Kumpulan. Kesan perubahan dalam polisi telah diselaraskan dalam keuntungan terkumpul pada tarikh peralihan.
- (ii) Hapuskira Kos Pinjaman
Di bawah rangka kerja PERS sebelum ini, kos pinjaman ke atas aset yang layak diiktiraf sebagai kos aset tersebut. Dasar ini telah ditukar selaras dengan penggunaan MPERS, di mana semua kos pinjaman yang ditanggung hendaklah dicaj dalam untung atau rugi. MPERS tidak membenarkan kos pinjaman dipermodalkan. Jumlah kos pinjaman yang dipermodalkan dalam harta dalam pembangunan dan aset-aset lain telah dicaj bagi mematuhi rangkakerja MPERS dan pelarasan yang berkaitan telah dibuat kepada keuntungan terkumpul pada tarikh peralihan.

PENYELARASAN PENYATA KEWANGAN

Berikut adalah penyelarasan yang menunjukkan kesan ke atas ekuiti Perbadanan dan Kumpulan dari rangkakerja PERS kepada MPERS pada 1 Januari 2015 dan 31 Disember 2015 dan keuntungan atau kerugian Perbadanan dan Kumpulan bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2015.

PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG
NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

4. PERALIHAN KEPADA MPERS (sambungan)

PENYELARASAN PENYATA KEWANGAN (sambungan)

(a) Penyelarasan Ekuiti

Kumpulan

Jumlah Ekuiti Seperti Yang Dilaporkan Mengikut PERS

Tambah / (Tolak) : Pelarasan Semasa Peralihan

Hapus Kira Kos Pinjaman

Pelarasan Nilai Saksama Pelaburan

Pelarasan Nilai Saksama Pelaburan Hartanah

Pelarasan Pendapatan Faedah

Pelarasan Cuti Yang Tidak Digunakan

Pelarasan Susutnilai

Pelarasan Semula Rosotnilai Hartanah, Loji & Peralatan

Pelarasan Cukai Tertunda

Pelarasan Dalam Hartanah, Loji & Peralatan

Lain-lain Pelarasan MPERS

**31 Disember
2015**

RM

1,575,936,562

**1 Januari 2015
(Tarikh Peralihan)**

RM

1,568,326,005

(2,025,869)

457,063,556

314,559,816

(48,434,051)

(2,534,871)

12,040,424

1,492,027

17,745,000

6,985,068

477,268

2,333,304,930

(2,025,869)

338,644,761

219,872,342

(66,682,011)

(2,577,390)

-

-

-

6,931,773

18,796,332

2,081,285,943

PPPP

Jumlah Ekuiti Seperti Yang Dilaporkan Mengikut PERS

Tambah / (Tolak) : Pelarasan Semasa Peralihan

Hapus Kira Kos Pinjaman

Pelarasan Nilai Saksama Pelaburan

Pelarasan Nilai Saksama Pelaburan Hartanah

Pelarasan Pendapatan Faedah

Pelarasan Cuti Yang Tidak Digunakan

Pelarasan Susutnilai

Pelarasan Semula Rosotnilai Hartanah, Loji & Peralatan

Pelarasan Cukai Tertunda

1,529,036,221

1,523,625,687

(2,025,869)

457,362,924

314,144,816

(48,434,051)

(2,534,871)

12,040,424

1,492,027

17,745,000

2,278,826,621

(2,025,869)

338,532,223

219,457,342

(66,682,011)

(2,577,390)

-

-

-

2,010,329,982

(b) Penyelarasan Bagi Keuntungan Atau Kerugian

Kumpulan

Keuntungan Tahun Semasa Yang Dilaporkan Menurut PERS

Pelarasan Lain-lain Rizab

Pelarasan Nilai Saksama Pelaburan Hartanah

Hapus Kira Geran Kerajaan

Pelarasan Pendapatan Faedah

Pelarasan Susutnilai

Pelarasan Cuti Yang Tidak Digunakan

Pelarasan Semula Rosotnilai Hartanah, Loji & Peralatan

Lain-lain Pelarasan MPERS

Keuntungan Tahun Semasa Menurut MPERS

2015

RM

6,695,293

(1,303,282)

94,498,069

915,264

18,247,960

12,548,321

42,520

1,492,027

(1,739,547)

131,396,625

PPPP

Keuntungan Tahun Semasa Yang Dilaporkan Menurut PERS

Pelarasan Lain-lain Rizab

Pelarasan Nilai Saksama Pelaburan Hartanah

Hapus Kira Geran Kerajaan

Pelarasan Pendapatan Faedah

Pelarasan Susutnilai

Pelarasan Cuti Yang Tidak Digunakan

Pelarasan Semula Rosotnilai Hartanah, Loji & Peralatan

Keuntungan Tahun Semasa Menurut MPERS

4,495,270

(1,303,282)

94,687,474

915,264

18,247,960

12,040,424

42,520

1,492,027

130,617,657

5. MAKLUMAT BERKAITAN SUMBER UTAMA DALAM MEMBUAT ANGGARAN DAN PERTIMBANGAN KETIDAKPASTIAN

Anggaran dan pertimbangan dinilai secara berterusan dan berdasarkan pengalaman sejarah dan faktor-faktor lain, termasuk jangkaan peristiwa masa hadapan yang dipercayai munasabah di bawah keadaan seperti yang berikut:-

(a) Sumber Utama Yang Tiada Kepastian Anggaran

Kumpulan membuat anggaran dan andaian mengenai masa hadapan. Anggaran perakaunan yang terhasil akan mengikut definisi dan jarang menyamai keputusan sebenar yang berkaitan. Anggaran dan andaian yang mempunyai risiko besar menyebabkan pelarasan ketara kepada jumlah dibawa ke hadapan bagi aset dan liabiliti dalam tahun kewangan akan datang adalah seperti di bawah:-

(i) Nilai Saksama Pelaburan Hartanah

Nilai saksama pelaburan hartanah yang diperolehi daripada harga pasaran semasa harta setanding sebenar. Nilai saksama adalah berdasarkan penilaian yang dibuat oleh penilai bebas yang memegang lesen penilaian yang diiktiraf dan relevan (berdaftar di bawah Lembaga Penilai, Pentaksir dan Ejen Hartanah Malaysia) dan mempunyai pengalaman terkini dalam menilai bangunan pejabat di lokasi yang sama dengan pelaburan hartanah Kumpulan.

(ii) Cukai Semasa Dan Tertunda

Kumpulan tertakluk kepada cukai pendapatan dalam pelbagai bidang kuasa. Pertimbangan penting diperlukan dalam menentukan peruntukan cukai pendapatan bagi setiap bidang kuasa. Terdapat banyak transaksi dan pengiraan di mana penentuan cukai muktamad adalah tidak pasti. Kumpulan mengiktiraf tanggungan bagi isu cukai yang dijangka berdasarkan anggaran sama ada cukai tambahan akan perlu dibayar. Di mana cukai akhir berhubung perkara ini adalah berbeza daripada jumlah yang dicatatkan pada permulaan, perbezaan tersebut akan memberi kesan kepada aset dan / atau liabiliti cukai semasa dan / atau tertunda dalam tempoh kewangan dimana penentuan tersebut dibuat.

(b) Cukai Semasa Dan Tertunda (sambungan)

Aset cukai tertunda diiktiraf setakat mana terdapat kemungkinan bahawa keuntungan boleh cukai masa hadapan akan tersedia terhadap yang mana perbezaan sementara boleh ditolak, kerugian cukai tidak diguna dan elaun pelaburan semula yang tidak digunakan boleh digunakan. Ini melibatkan pertimbangan penting mengenai prestasi kewangan masa depan Kumpulan, kemungkinan waktu dan tahap keuntungan boleh cukai masa depan bersama dengan strategi perancangan cukai masa depan untuk menyokong asas pengiktirafan aset cukai tertunda.

6. HARTA UNTUK PEMBANGUNAN

Tanah - Pada Kos

Pada 1 Januari

Tambahan

Pada 31 Disember

KUMPULAN / PPPP

2016

2015

RM

RM

401,932,103

163,300,981

500,873,001

238,631,122

902,805,104

401,932,103

PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG
NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

7 HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

KUMPULAN 2016	Tanah Milik Pajak RM	Padang Golf, Kemudahan Kelab, Bangunan Kilang & Pejabat RM	Unit Kediaman & Komersil RM	Kenderaan RM	Logi & Jentera RM	Perabul & Kelengkapan RM	Bangunan RM	Kerja Dalam Pelaksanaan RM	Komputer RM	Jumlah RM
Kos										
Pada 1 Januari 2016	1,266,442	22,146,117	-	3,813,578	12,723,970	13,424,219	6,266,318	3,645,004	1,363,652	64,649,300
Tambahan	-	374,584	-	176,111	282,793	525,430	-	12,945,778	121,626	14,426,322
Pindahan	-	-	-	-	-	-	-	(455,510)	-	(455,510)
Pelarasan	-	(53,456)	-	-	-	(37,705)	-	-	-	(91,161)
Jualan / Hapuskira	-	-	-	(267,721)	7,000	(1,297,185)	(4,177)	(311,935)	(293,672)	(2,167,590)
Pada 31 Disember 2016	1,266,442	22,467,245	-	3,721,968	13,013,763	12,614,759	6,262,141	15,823,437	1,191,606	76,361,361
Susutnilai Terkumpul										
Pada 1 Januari 2016	408,015	8,340,241	-	2,775,643	9,623,938	10,793,284	2,741,470	-	983,425	35,666,016
Tambahan	21,109	609,647	-	434,677	1,290,043	733,448	91,755	-	178,806	3,359,485
Pelarasan	-	(10)	-	-	-	(83,015)	-	-	-	(83,025)
Jualan / Hapuskira	-	-	-	(267,720)	-	(1,276,318)	(4,177)	-	(291,659)	(1,839,874)
Pada 31 Disember 2016	429,124	8,949,878	-	2,942,600	10,913,981	10,167,399	2,829,048	-	870,572	37,102,602
Nilai Buku Bersih - Pada 31 Disember 2016	837,318	13,517,367	-	779,368	2,099,782	2,447,360	3,433,093	15,823,437	321,034	39,258,759
Nilai Buku Bersih - Pada 31 Disember 2015	858,427	13,805,876	-	1,037,935	3,100,032	2,630,935	3,524,848	3,645,004	380,227	28,983,284

PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG
NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

7 HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (sambungan)

PPPP	Padang Golf, Kemudahan Kelab, Bangunan Kilang & Pejabat	Kenderaan	Logi & Jentera	Perabut & Kelengkapan	Kerja Dalam Perfaksanaan	Jumlah
2016	RM	RM	RM	RM	RM	
Kos						
Pada 1 Januari 2016	21,828,168	2,120,656	1,765,488	8,270,363	2,696,029	36,680,704
Tambahan	163,823	-	-	370,507	12,700,509	13,234,839
Pindahan	-	-	-	-	(455,510)	(455,510)
Pelarasan	(53,456)	-	-	(37,705)	-	(91,161)
Jualan / Hapuskira	-	(267,721)	-	(1,199,755)	-	(1,467,476)
Pada 31 Disember 2016	21,938,535	1,852,935	1,765,488	7,403,410	14,941,028	47,901,396
Susutnilai Berkumpul						
Pada 1 Januari 2016	8,036,825	1,637,101	1,765,488	6,241,862	-	17,681,276
Tambahan	578,694	236,339	-	603,488	-	1,418,521
Pelarasan	(10)	-	-	(83,015)	-	(83,025)
Jualan / Hapuskira	-	(267,720)	-	(1,179,331)	-	(1,447,051)
Pada 31 Disember 2016	8,615,509	1,605,720	1,765,488	5,583,004	-	17,569,721
Nilai Buku bersih						
Pada 31 Disember 2016	13,323,026	247,215	-	1,820,406	14,941,028	30,331,675
Nilai Buku bersih						
Pada 31 Disember 2015	13,791,343	483,555	-	2,028,501	2,696,029	18,999,428

**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG
NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016**

8 PELABURAN HARTANAH

	KUMPULAN		PPPP	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Pada Nilai Saksama				
Pada 1 Januari	787,542,611	662,939,892	778,165,610	653,562,891
Tambahan	-	29,915,245	-	29,915,245
Jualan	(481,001)	-	(66,000)	-
Keuntungan / (Kerugian) Bersih Dari Pelarasan Nilai Saksama	2,620,000	94,687,474	2,620,000	94,687,474
Pada 31 Disember	<u>789,681,610</u>	<u>787,542,611</u>	<u>780,719,610</u>	<u>778,165,610</u>
Pada Nilai Kos				
Kos				
Pada 1 Januari	129,491,534	104,563,573	129,491,534	104,563,573
Tambahan	205,822	25,065,889	205,822	25,065,889
Jualan	-	(137,928)	-	(137,928)
Pada 31 Januari	<u>129,697,356</u>	<u>129,491,534</u>	<u>129,697,356</u>	<u>129,491,534</u>
Susutnilai Berkumpul				
Pada 1 Januari	71,123,064	68,595,871	71,123,064	68,595,871
Tambahan	3,023,334	2,600,853	3,023,334	2,600,853
Jualan	-	(73,660)	-	(73,660)
Pada 31 Januari	<u>74,146,398</u>	<u>71,123,064</u>	<u>74,146,398</u>	<u>71,123,064</u>
Nilai Buku Bersih	<u>55,550,958</u>	<u>58,368,470</u>	<u>55,550,958</u>	<u>58,368,470</u>
Jumlah Pelaburan Hartanah	845,232,568	845,911,081	836,270,568	836,534,080

Pelaburan hartanah dinilai secara tahunan pada nilai saksama dari jurunilai yang profesional dan saksama. Manakala bagi pelaburan hartanah yang tidak mempunyai nilai saksama pada 31 Disember 2016, pendekatan kos model telah digunapakai.

9 PAJAKAN TANAH PRABAYAR

	KUMPULAN		PPPP	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Pada 1 Januari	871,759	880,810	871,759	880,810
Perlunasan Pajak Tanah Prabayar	(9,051)	(9,051)	(9,051)	(9,051)
	<u>862,708</u>	<u>871,759</u>	<u>862,708</u>	<u>871,759</u>

10 ASET TIDAK KETARA

	KUMPULAN / PPPP	
	2016 RM	2015 RM
Kos		
Pada 1 Januari	2,286,287	2,043,016
Tambahan	47,094	755,962
Jualan / Hapuskira	(66,715)	(512,691)
Pada 31 Disember	<u>2,266,666</u>	<u>2,286,287</u>
Perlunasan Berkumpulan		
Pada 1 Januari	2,024,876	1,969,807
Tambahan	95,083	563,808
Jualan / Hapuskira	(66,710)	(508,739)
Pada 31 Disember	<u>2,053,249</u>	<u>2,024,876</u>
Nilai Buku Bersih	213,417	261,411

Jangka hayat bagi aset tidak ketara Perbadanan dan Kumpulan adalah 5 tahun.

11 PELABURAN ANAK SYARIKAT

	KUMPULAN		PPPP	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Saham Pada Kos	-	-	64,795,009	64,795,009
Tolak: Peruntukan Rosotnilai	-	-	(610,000)	(610,000)
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>64,185,009</u>	<u>64,185,009</u>

Anak-anak syarikat Perbadanan adalah seperti berikut:-

	Ekuiti Perbadanan		Kegiatan Utama
	2016 (%)	2015 (%)	
Island Golf Properties Sdn Bhd	100	100	Kelab Sukan / Rekreasi
Penang Global Tourism Sdn Bhd	100	100	Aktiviti & Promosi Pelancongan
PDC Premier Holdings Sdn Bhd	100	100	Pegangan Pelaburan
PIHH Development Sdn Bhd	100	100	Hab Halal
PDC Horizon Sdn Bhd	100	100	Pembangunan Hartanah
PICEB Sdn Bhd (Dahulunya dikenali sebagai PEC Management Sdn Bhd)	100	100	Aktiviti Berkaitan Sektor MICE & Promosi Kesenian
BTV Management Sdn Bhd	61	61	Dibubarkan secara sukarela
* PHC Management Sdn Bhd	100	100	Perkhidmatan Pengurusan Kepada Perbadanan Bukit Bendera Pulau Pinang

PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG
NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

11 PELABURAN ANAK SYARIKAT

Anak-anak syarikat Perbadanan adalah seperti berikut:-

	Ekuiti Perbadanan		Kegiatan Utama
	2016 (%)	2015 (%)	
* PDC Consultancy Sdn Bhd	100	100	Perkhidmatan Rundingan
* PDC Properties Sdn Bhd	100	100	Pembangunan Hartanah
* PDC Setia Urus Sdn Bhd	100	100	Perkhidmatan Pengurusan
* PDC Agrotech Sdn Bhd	100	100	Dibubarkan Secara Sukarela
* Info Melia Sdn Bhd	100	100	Penyewaan Hartanah
* PDC Nusabina Sdn Bhd	100	95	Pembinaan
* PDC Telecommunication Services Sdn Bhd	100	60	Pembekal Kemudahan Rangkaian Telekomunikasi
* PDC Events & Advertising Sdn Bhd	100	100	Pengiklanan & Pengurusan Acara
* PDC Homes Sdn Bhd	100	100	Pembangunan Hartanah
* PEDECO Management Sdn Bhd	100	100	Perkhidmatan Pengurusan Hartanah
* PDC Horizon Management Sdn Bhd	100	100	Pembangunan Hartanah
* Premier Horizon Ventures Sdn Bhd	100	100	Pegangan Pelaburan
* BPO Premier Sdn Bhd	100	100	Pembangunan Hartanah
* Merupakan Anak Syarikat PDC Premier Holdings Sdn Bhd			
* Merupakan Anak Syarikat PDC Horizon Sdn Bhd			

12 PELABURAN SYARIKAT BERSEKUTU

	KUMPULAN		PPPP	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Saham Tidak Disenaraikan Pada Kos Tolak: Peruntukan Rosotnilai	69,165,730 -	69,165,730 -	65,965,730 (261,032)	65,965,730 (261,032)
	69,165,730	69,165,730	65,704,698	65,704,698
Tambah: Bahagian Keuntungan Syarikat Bersekutu	28,478,249	16,497,989	-	-
	97,643,979	85,663,719	65,704,698	65,704,698

**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG
NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016**

12 PELABURAN SYARIKAT BERSEKUTU (sambungan)

Syarikat-syarikat Bersekutu adalah seperti berikut:-

	Ekuiti Perbadanan		Kegiatan Utama
	2016 (%)	2015 (%)	
Shorefront Development Sdn Bhd (Dahulunya dikenali sebagai PDC Heritage Hotel Sdn Bhd)	50	50	Pemilik & Pengurusan Hotel Bajet
PH Gelatine Pharmz Sdn Bhd (Syarikat Bersekutu PIHH Development Sdn Bhd)	50	50	Produk Gelatin
Business & Budget Hotels (Penang) Sdn Bhd	49	49	Pemilik & Pengurusan Hotel Bajet
Business & Budget Hotels (Seberang Jaya) Sdn Bhd	49	49	Pemilik & Pengurusan Hotel Bajet
Tropical Island Resort Sdn Bhd	49	49	Pembangunan Hartanah / Pelancongan
* Bayan Baru Specialist Hospital Sdn Bhd	45	45	Dorman
Dynaview Sdn Bhd	40	40	Pemilikan, Pembinaan & Pengurusan Gudang Kargo Udara
E&O-PDC Holdings Sdn Bhd (Dahulunya dikenali sebagai KGN-PDC Holdings Sdn Bhd)	40	40	Pembangunan Hartanah
KDPP Holdings Sdn Bhd	25	25	Pegangan Pelaburan dan Penyewaan Hartanah
Penang Commercial & Industrial Development Bhd	20	20	Pegangan Pelaburan
Georgetown Bids Sdn Bhd	20	20	Mempromosikan, Mengindahkan dan Melindungi Bandar George Town
* Merupakan Syarikat Bersekutu PDC Premier Holdings Sdn Bhd			

PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG
NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

13 PELABURAN

	KUMPULAN		PPPP	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Pelaburan Semasa:				
Pasaran Wang				
Dana Pelaburan Pada Kos	311,358,355	785,971,170	241,544,522	704,542,361
Tambah : Kenaikan Nilai Pelaburan	-	475	-	-
	311,358,355	785,971,645	241,544,522	704,542,361
Pelaburan Bukan Semasa:				
Lain-lain Pelaburan:				
Saham Tidak Disenaraikan Pada Kos	20,387,747	8,493,003	20,387,747	8,493,003
Tolak : Peruntukan Rosot/nilai	(2,456,840)	(2,456,840)	(2,456,840)	(2,456,840)
	17,930,907	6,036,163	17,930,907	6,036,163
Saham Tersenarai				
Saham Tersenarai Pada Nilai Pasaran	478,314,485	594,106,104	478,313,323	594,104,916
Jumlah Pelaburan Jangka Panjang	496,245,392	600,142,267	496,244,230	600,141,079

14 BARANGNIAGA

	KUMPULAN		PPPP	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Rumah / Ruang Perniagaan Siapbina	4,851,461	5,054,628	4,134,556	4,337,723
Unit Kilang Siapbina	23,999,980	42,096,063	23,999,980	42,096,063
(-) Peruntukan Rosot/Nilai	-	(8,436,774)	-	(8,436,774)
	28,851,441	38,713,917	28,134,536	37,997,012

15 HARTA DALAM PEMBANGUNAN

	KUMPULAN		PPPP	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
(a) Pembangunan Tanah Perusahaan				
Tanah - Pada Kos				
Pada 1 Januari	785,622,597	734,109,073	785,622,597	734,109,073
Tambahan	5,838,053	94,823,251	5,838,053	94,823,251
Pelarasan:				
- Pindahan Ke Aset Tetap	-	(4,519,350)	-	(4,519,350)
- Lain-lain Pelarasan	-	(25,069,885)	-	(25,069,885)
Pengiktirafan Kos Dalam Penyata				
Pendapatan	(4,365,522)	(13,720,492)	(4,365,522)	(13,720,492)
Pada 31 Disember	787,095,128	785,622,597	787,095,128	785,622,597

PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG
NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

15 HARTA DALAM PEMBANGUNAN (sambungan)

	KUMPULAN 2016 RM	2015 RM	PPP 2016 RM	2015 RM
Perbelanjaan Pembangunan				
Pada 1 Januari	291,500,656	270,607,060	308,689,515	287,795,919
Tambahan	16,212,262	18,443,700	16,070,010	20,424,215
Pelarasan: - Pindahan Ke Aset Tetap	-	(245,544)	-	(245,544)
- Lain-lain Pelarasan	17,188,859	31,006,928	-	13,818,069
Pengiktirafan Kos Dalam Penyata				
Pendapatan	(13,777,659)	(13,103,144)	(13,777,659)	(13,103,144)
Pada 31 Disember	311,124,118	306,709,000	310,981,866	308,689,515
Jumlah Pembangunan Tanah	1,098,219,246	1,092,331,597	1,098,076,994	1,094,312,112

(b) Pembangunan Perumahan / Komersil

Kos Tanah - Pada Kos				
Pada 1 Januari	101,293,303	-	101,293,303	-
Tambahan	-	108,547,777	-	108,547,777
Pengiktirafan Kos Dalam Penyata				
Pendapatan	-	(7,254,474)	-	(7,254,474)
Pada 31 Disember	101,293,303	101,293,303	101,293,303	101,293,303

Perbelanjaan Pembangunan				
Pada 1 Januari	116,828,413	102,256,314	116,240,304	82,776,282
Tambahan	92,620,705	51,524,583	95,971,706	51,333,542
Pembatalan Projek	14,155,000	(19,480,032)	-	-
Lain-lain Pelarasan	(3,501,382)	-	-	-
Pengiktirafan Kos Dalam Penyata				
Pendapatan	(21,090,967)	(17,869,521)	(21,090,967)	(17,869,520)
Projek Yang Telah Siap	-	-	(3,501,382)	-
Pada 31 Disember	199,011,769	116,431,344	187,619,661	116,240,304

Jumlah Pembangunan Perumahan /	300,305,072	217,724,647	288,912,964	217,533,607
---------------------------------------	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------

(c) Pembangunan Pusat Bandar (KOMTAR)

Kos Tanah - Pada Kos				
Pada 1 Januari	10,850,393	12,007,294	10,850,393	12,007,294
Pelarasan Ke Perbelanjaan				
Pembangunan	-	(1,156,901)	-	(1,156,901)
Pada 31 Disember	10,850,393	10,850,393	10,850,393	10,850,393

Perbelanjaan Pembangunan				
Pada 1 Januari	3,884,058	8,153,551	3,884,058	8,153,551
Tambahan	4,090,789	2,727,157	4,090,789	2,727,157
Pelarasan: - Pindahan Dari Kos Tanah	-	1,156,901	-	1,156,901
- Pindahan Ke Aset Tetap	-	(8,153,551)	-	(8,153,551)
Pada 31 Disember	7,974,847	3,884,058	7,974,847	3,884,058

Jumlah Pembangunan Pusat Bandar	18,825,240	14,734,451	18,825,240	14,734,451
--	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------

Jumlah Harta Dalam Pembangunan	1,417,349,558	1,324,790,695	1,405,815,198	1,326,580,170
---------------------------------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------

Tanah-tanah di bawah nota ini masih belum dipindah hakmilik oleh Kerajaan Negeri kepada Perbadanan. Kerajaan Negeri akan mengeluarkan surat hakmilik ini bila-bila masa dikehendaki.

**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG
NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016**

16 PENGHUTANG PERDAGANGAN

	KUMPULAN		PPPP	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Penghutang Perdagangan	207,196,890	60,005,657	204,780,631	56,537,021
Invois Bayaran Berperingkat	73,598,403	196,543,540	73,598,403	196,543,541
Tolak ; Peruntukan Hutang Ragu	(14,179,519)	(19,032,612)	(13,622,230)	(18,292,256)
	266,615,774	237,516,585	264,756,804	234,788,306

17 PENGHUTANG LAIN

	KUMPULAN		PPPP	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Cukai Terlebih Bayar	1,557,545	1,531,143	52,028	52,028
Penghutang Lain	39,737,638	20,860,796	36,500,292	20,217,301
Tolak; Peruntukan Hutang Ragu	(35,451,734)	(18,070,937)	(35,451,734)	(18,070,937)
Deposit Dan Pendahuluan	2,991,712	2,974,887	1,605,220	1,465,550
Pinjaman Kepada Kakitangan	982,904	983,451	982,904	983,451
	9,818,065	8,279,340	3,688,710	4,647,393

**18 PENGHUTANG ANAK SYARIKAT / SYARIKAT
BERSEKUTU**

	KUMPULAN		PPPP	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Penghutang Anak Syarikat	-	-	1,058,570	2,496,624
Penghutang Syarikat Bersekutu	562,363	3,970,610	-	3,410,488
Tolak : Peruntukan Hutang Ragu	-	(3,410,488)	-	(3,410,488)
	562,363	560,122	-	-

19 DEPOSIT TETAP

	KUMPULAN		PPPP	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Bank & Syarikat Kewangan Berlesen	23,503,415	34,915,764	20,000,000	31,500,000

Sebahagian daripada deposit tetap anak syarikat telah dicagarkan bagi mendapatkan surat jaminan bank berjumlah RM600,000 pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2015.

**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG
NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016**

20 WANG TUNAI DAN BAKI DI BANK

	KUMPULAN		PPPP	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Wang Tunai Dan Baki Di Bank	19,164,774	6,166,006	658,826	212,563
Wang Dalam Transit	318	7,040	-	-
	19,165,092	6,173,046	658,826	212,563

Tunai anak syarikat di bank yang dipegang di bawah Akaun Pemajuan Perumahan dibuka dan disenggarakan di bawah Seksyen 7A, Akta Pemajuan Perumahan (Kawalan dan Perlesenan) 1966 berjumlah RM640,933 (2015: RM627,894).

Tunai anak syarikat di bank yang dipegang sebagai amanah untuk pemilik petak berjumlah RM2,582,122 (2015: RM2,215,094).

Tunai anak syarikat di bank berjumlah RM2,539 (2015: RM2,539) menunjukkan Akaun Amanah Dana Tenggelam.

21 PEMIUTANG SEWA BELI

	KUMPULAN	
	2016 RM	2015 RM
Bayaran Minimum Pemiutang Sewa Beli	-	33,300
- Kurang Dari 1 Tahun	-	106,647
- Lebih Dari 1 Tahun Dan Kurang Dari 5 Tahun	-	139,947
Caj Faedah Pada Masa Hadapan	-	(12,689)
Nilai Semasa Pinjaman Pemiutang Sewa Beli	-	127,258
Tempoh Bayaran Balik Pemiutang Sewa Beli	-	-
- Kurang Dari 1 Tahun (Nota 26)	-	28,167
- Lebih Dari 1 Tahun Dan Kurang Dari 5 Tahun	-	99,091
	-	127,258

22 PERUNTUKAN

	KUMPULAN / PPPP	
	2016 RM	2015 RM
Peruntukan Jangka Pendek:		
Peruntukan Perbelanjaan Pembangunan	14,783,749	15,761,977
Peruntukan Premium Khas	803,092	27,903,073
Peruntukan Tempoh Tanggungan Kecacatan	5,400,478	-
Peruntukan Kos Infrastruktur Masa Hadapan	168,161,999	148,308,000
	189,149,318	191,973,050
Peruntukan Jangka Panjang:		
Peruntukan Kos Infrastruktur Masa Hadapan	731,199,066	770,520,803
	920,348,384	962,493,853

PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG
NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

23 DANA TENGGELAM

	KUMPULAN	
	2016	2015
	RM	RM
Baki Pada 1 Januari	2,532,749	2,450,775
Faedah Dari Dana Tenggelam	87,650	81,974
Baki Pada 31 Disember	2,620,399	2,532,749

24 CUKAI TERTUNDA

	KUMPULAN		PPPP	
	2016	2015	2016	2015
	RM	RM	RM	RM
Baki Pada 1 Januari	5,980,087	25,218,430	5,302,000	24,247,000
Pindahan Dari Penyata Pendapatan	(1,011,674)	(20,160,529)	(722,000)	(7,200,000)
Kredit Cukai Tertunda Tidak Diiktiraf	2,335,307	2,220,739	-	-
Pelarasan Peralihan MPERS	-	-	-	(17,745,000)
Perubahan Kadar Cukai	53,315	-	-	-
(Lebihan)/Kurangan Peruntukan Tahun Lalu	(2,371,189)	(1,298,553)	-	6,000,000
	4,985,846	5,980,087	4,580,000	5,302,000
Cukai Tertunda	5,190,846	6,185,087	4,580,000	5,302,000
Aset Cukai Tertunda	(205,000)	(205,000)	-	-
	4,985,846	5,980,087	4,580,000	5,302,000

25 PINJAMAN KERAJAAN

	KUMPULAN DAN PPPP	
	2016	2015
	RM	RM
Tempoh bayaran balik pinjaman yang diterima dari Kerajaan Negeri untuk membina Pusat Makanan Laut di Batu Kawan		
- Kurang dari 1 tahun	467,140	449,173
- Dalam tempoh 1 tahun - 2 tahun	485,825	467,140
- Dalam tempoh 2 tahun - 5 tahun	2,736,642	1,516,552
- Dalam tempoh 5 tahun dan lebih	614,724	2,320,639
	4,304,331	4,753,504

Pinjaman tanpa faedah dari Kerajaan Persekutuan untuk membina bangunan kilang berserta fasiliti di Plot 144 dan Plot 150 Mukim 12, Daerah Barat Daya, Pulau Pinang. Tempoh bayaran balik adalah selama 30 tahun dengan tempoh tangguhan selama lima (5) tahun bermula dari tarikh kuatkuasa pembiayaan.

Tempoh bayaran balik pinjaman adalah seperti berikut:-

- Kurang dari 1 tahun	7,200,000	7,200,000
- Dalam tempoh 1 tahun - 2 tahun	7,200,000	7,200,000
- Dalam tempoh 2 tahun - 5 tahun	21,600,000	21,600,000
- Dalam tempoh 5 tahun dan lebih	117,000,000	124,200,000
	153,000,000	160,200,000

Pinjaman dari Kerajaan Negeri

- Kurang dari 1 tahun	11,189,613	-
- Dalam tempoh 1 tahun - 2 tahun	11,637,198	-
- Dalam tempoh 2 tahun - 5 tahun	37,779,743	-
- Dalam tempoh 5 tahun dan lebih	42,497,074	-
	103,103,628	-

**PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG
NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016**

25 PINJAMAN KERAJAAN (sambungan)

	KUMPULAN DAN PPPP	
	2016	2015
	RM	RM
Tempoh bayaran balik pinjaman:-		
- Jangka Pendek	18,856,753	7,649,173
- Jangka Panjang	241,551,206	157,304,331
	260,407,959	164,953,504

26 PEMIUTANG LAIN

	KUMPULAN		PPPP	
	2016	2015	2016	2015
	RM	RM	RM	RM
Pemiutang Lain	82,960,355	98,400,990	72,668,031	91,877,176
Deposit	68,283,840	47,393,707	63,735,227	43,147,329
Pemiutang Sewa Beli (Nota 21)	-	28,167	-	-
	151,244,195	145,822,864	136,403,258	135,024,505

27 PEMIUTANG SYARIKAT BERSEKUTU

Jumlah pemiutang syarikat bersekutu adalah tanpa cagaran, tanpa faedah dan pembayaran dibuat berdasarkan keperluan.

28 PENDAPATAN TERTUNDA

	KUMPULAN	
	2016	2015
	RM	RM
Pada 1 Januari	2,167,982	500,000
Pelarasan Tahun-tahun Lepas	-	1,983,926
Baki Pada 1 Januari (Dinyatakan Semula)	2,167,982	2,483,926
Geran Diterima Dari Kerajaan	14,277,484	10,679,012
Jumlah Geran Diterima Dari Kerajaan	16,445,466	13,162,938
Belanja Akruan Terlebih Pada Tahun Lalu	13,678	-
Tambahan:		
- Faedah Diterima	20,576	25,865
- Pelbagai Pendapatan	81,509	60
- Jualan	41,300	26,403
Jumlah Pendapatan	143,385	52,328
Tolak:		
- Kos Kendalian	(558,924)	(8,783,097)
- Perbelanjaan Pentadbiran	(11,008,023)	(2,262,993)
- Perbelanjaan Pelbagai	(2,721)	-
- Cukai	(5,277)	(1,194)
Jumlah Perbelanjaan	(11,574,945)	(11,047,284)
Jumlah Geran Kerajaan Yang Digunakan	(11,431,560)	(10,994,956)
Baki Pada 31 Disember	5,027,584	2,167,982

PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG
NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

29 PENDAPATAN KENDALIAN

	KUMPULAN		PPPP	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Jualan Tanah	103,242,696	258,776,589	103,242,696	258,776,589
Jualan Hartanah	42,723,685	33,810,723	42,711,685	33,810,723
Sewa	61,632,195	63,684,839	53,384,145	55,525,760
Dividen	35,772,185	30,779,796	43,772,180	53,940,311
Pendapatan Dari Kontrak	3,770,652	3,882,099	-	-
Pendapatan Dari Penyelenggaraan	4,368,201	5,313,057	-	-
Lain-lain Pendapatan Kendalian	924,300	937,547	-	-
Untung Atas Jualan Pelaburan	154,445	5,197,132	154,445	5,197,132
Bayaran Perundingan & Kesetiausahaan	2,989,676	1,042,359	-	-
Geran Kerajaan	-	23,500,000	-	23,500,000
Geran Kerajaan Direalisasikan	11,431,560	10,994,956	-	-
	267,009,595	437,919,097	243,265,151	430,750,515

30 KOS KENDALIAN

	KUMPULAN		PPPP	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Kos Berkaitan Jualan Tanah	114,028,527	307,685,776	114,028,527	324,874,635
Kos Berkaitan Pengurusan Pelaburan Hartanah	24,963,798	23,355,692	20,719,260	24,329,877
Kos Berkaitan Jualan Hartanah	48,055,704	38,433,788	48,712,718	38,433,788
Perbelanjaan Aktiviti Pelancongan	16,039	8,282,274	-	-
Kos Kontrak	3,590,877	9,170,852	-	-
Kos Servis Khidmat Konsultansi	1,588,771	(110,929)	-	-
Kos Servis Telekomunikasi	3,119,723	3,497,014	-	-
Lain-lain Kos Kendalian	609,850	1,026,452	1,947	611,249
	195,973,289	391,340,919	183,462,452	388,249,549

31 PENDAPATAN PELBAGAI

	KUMPULAN		PPPP	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Lain-lain Faedah	18,314,926	24,230,218	18,935,085	23,718,932
Lain-Lain Pendapatan	7,203,373	21,470,684	7,216,652	17,262,489
Dividen	2,659,181	2,714,303	-	-
Geran Kerajaan Direalisasi	6,394,599	3,626,156	6,394,599	3,619,573
Pelarasn Lain-lain Rizab	-	-	-	3,794,648
Pelarasn Nilai Saksama Pelaburan Hartanah	2,620,000	94,687,474	2,620,000	94,687,474
Pemulihan Peruntukan Rosotnilai Barangniaga	8,436,774	-	8,436,774	-
Pemulihan Peruntukan Rosotnilai Pelaburan	-	9,211	-	15,952,228
Peruntukan Hutang Lapuk Dipulihkan	10,404,602	147,070	10,285,050	103,902
Sewaan	703,630	663,705	-	-
Yuran Kebenaran & Pengurusan	7,775,112	1,081,492	7,775,112	1,081,492
Pengagihan Modal	-	78,080	-	78,080
Untung Atas Jualan Pelaburan Hartanah	48	-	-	-
Untung Atas Jualan Harta Tetap	626,367	111,124	13,629	25,732
	65,138,612	148,819,517	61,676,901	160,324,550

PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG
NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

32 PERBELANJAAN KEWANGAN

	KUMPULAN		PPPP	
	2016	2015	2016	2015
	RM	RM	RM	RM
Faedah Pinjaman Institusi Kewangan	2,398,949	261,918	2,391,656	210,788

33 KEUNTUNGAN OPERASI

	KUMPULAN		PPPP	
	2016	2015	2016	2015
	RM	RM	RM	RM
Keuntungan Operasi Didapati Selepas Ditolak / (Dicampur):-				
Bayaran Juruaudit	160,567	101,503	77,967	40,802
Elaun Lembaga Pengarah				
- Yuran	27,600	248,759	(184,602)	150,777
- Lain-lain	290,307	350,960	141,907	142,868
Belanja Faedah	2,393,154	276,765	2,391,656	210,788
Belanja Sewa	1,619,223	2,009,431		
Peruntukan Hutang Ragu	367,285	22,976,932	19,658,509	22,976,932
Peruntukan Hutang Ragu Dilupuskan	1,620,375	234,584	513,215	
Peruntukan Hutang Ragu Dipulihkan	(10,166,128)	(147,070)	(10,285,050)	(103,902)
Rugi Atas Jualan Pelaburan	519,360	-	-	-
(Untung) / Rugi Atas Jualan Hartanah, Loji Dan Peralatan	71,763	(111,124)	-	-
(Untung) / Rugi Atas Pelarasan Nilai Saksama Pelaburan Hartanah	-	(81,345)	(13,629)	4,047
Pemulihan Peruntukan Rosotnilai Barangniaga	-	-	(2,620,000)	(94,687,474)
Peruntukan Rosot Nilai Barangniaga	-	8,436,774	(8,436,774)	-
Peruntukan Rosot Nilai Hartanah, Loji Dan Peralatan	(8,436,774)	1,492,027	-	8,436,774
Pelupusan Hartanah, Loji Dan Peralatan	-	101,799	-	1,492,027
Pelunasan Muhibbah Atas Pengambilalihan	1,102,929	1,102,929	-	-
Susutnilai	6,188,805	3,125,630	4,236,279	16,008,244
Elaun Peruntukan Rosotnilai Pelaburan	-	479	-	-
Faedah Diterima Dan Dividen Diterima	(68,038,092)	(57,744,127)	(62,707,265)	(77,659,243)
Sewa Diterima	703,630	(663,705)	-	-
Pemulihan Peruntukan Rosotnilai Pelaburan	-	(9,211)	-	(15,952,228)
(Untung) / Rugi Atas Pelupusan Harta Tetap	(612,227)	29,779	-	-
Untung Atas Jualan Pelaburan	(154,493)	(5,212,784)	(154,445)	(5,197,132)

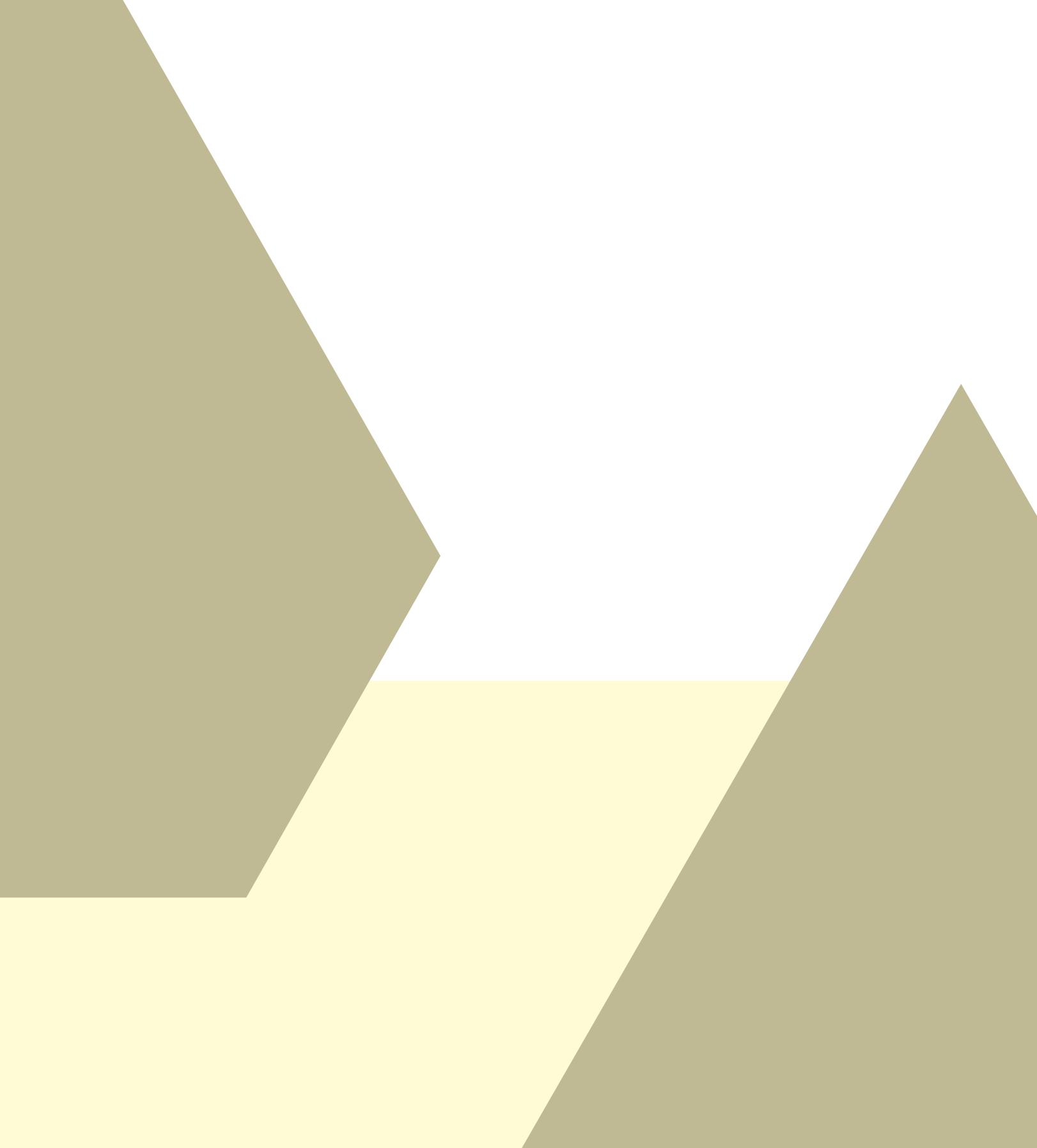
PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG
NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2016

34 PERBELANJAAN CUKAI

	KUMPULAN		PPPP	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Cukai Semasa				
Peruntukan Tahun Semasa	2,261,133	2,062,254	-	-
Kurangan / (Lebih) Peruntukan Bagi Tahun Lalu	(243,771)	(104,051)	-	-
Denda	11,307	-	-	-
Cukai Tertunda Tidak Diiktiraf	2,182,521	-	-	-
Perubahan Kadar Cukai	46,553	-	-	-
Bahagian Cukai Syarikat Bersekutu	3,667,369	4,286,123	-	-
Cukai Tertunda				
Pindahan Daripada Cukai Tertunda	(399,672)	(6,194,790)	-	(7,200,000)
Kurangan Peruntukan	(2,823,643)	4,701,447	(722,000)	6,000,000
	4,701,797	4,750,983	(722,000)	(1,200,000)
Penyesuaian Perbelanjaan Cukai Efektif:				
Keuntungan Sebelum Cukai	59,164,915	137,683,430	45,837,825	129,417,657
Cukai Dikira Pada Kadar Cukai 24%	14,199,580	33,044,023	11,001,078	31,060,238
Perbelanjaan Tidak Dibenarkan	15,270,131	17,111,766	12,524,961	15,009,769
Pendapatan Tidak Dikenakan Cukai	(27,626,275)	(56,519,119)	(23,579,059)	(53,270,007)
Aset Cukai Tertunda Tidak Diiktiraf				
- Tahun Semasa	2,344,715	2,230,794	-	-
- Tahun-tahun Lalu	-	-	-	-
Bahagian Cukai Syarikat Bersekutu	3,667,369	4,286,123	-	-
Denda Cukai	11,307	-	-	-
Perubahan Kadar Cukai	171,930	-	53,020	-
Kurangan / Lebih Peruntukan Tahun Lalu				
- Cukai Pendapatan	(243,771)	(104,051)	-	-
- Cukai Tertunda	(3,093,189)	4,701,447	(722,000)	6,000,000
	4,701,797	4,750,983	(722,000)	(1,200,000)
Cukai Tertunda Tidak Diperuntukkan Untuk:-				
Perbezaan Sementara	312,673	324,004	-	-
Kerugian Cukai Tidak Diserap	5,995,633	5,142,193	-	-
Elaun Modal Yang Tidak Diserap	2,992,666	3,762,444	-	-
	9,300,972	9,228,641	-	-

35 MAKLUMAT PEKERJA

	KUMPULAN		PPPP	
	2016 RM	2015 RM	2016 RM	2015 RM
Kos Kakitangan	45,107,314	46,521,721	34,648,009	26,740,443
Jumlah Pekerja	405	571	237	219



PERBADANAN PEMBANGUNAN PULAU PINANG
Penang Development Corporation

Bangunan Tun Dr. Lim Chong Eu,
No. 1, Pesiaran Mahsuri, Bandar Bayan Baru,
11909 Bayan Lepas, Pulau Pinang, Malaysia

Tel : (604) - 634 0111 Faks : (604) - 643 2405
E-mel : enquiry@pdc.gov.my
www.pdc.gov.my